

## 中央大学国際経営学部 企業訪問報告書

調査テーマ	外資部品メーカー業界一位の <b>BOSCH</b> から学ぶ
報告者	国際経営学部国際経営学科 2年 氏名 川名 英介
調査日	2022年11月4日(木) 14:00～15:30
調査先	フュージョンプロジェクト推進室 佐伯 妙子 様 電動自動車システム事業部 豊田 佑一 様 オートモーティブアフターマーケット事業部セールスマーケティングサービス 伊藤 滋英 様 人事部門人材採用マーケティング 鬼塚 郁実 様 フュージョンプロジェクト推進室 三松 莉緒 様 人事部門人材採用マーケティング 小相沢 樺里菜 様
担当教員身分・氏名	教授 山田 恭稔
CVS 担当	柿澤 鞠 川名 英介
授業科目/学部企画名	訪問調査「企業訪問」
参加学生数（学年）	1年生7名、2年生7名
調査趣旨・目的	事前学習を通じて <b>BOSCH</b> の基本情報についてインプットを行ったのち、企業訪問を行い、社員の方から事業概要や組織形態を教えていただき、その後具体的な事業を通じて <b>BOSCH</b> の本質の部分がどのように事業へと反映されているのかを伺った。最後には十分な質疑応答の時間が設けられ、求められる人材像や就職活動についての意見が交わされた。企業訪問の目的としては、将来の方向性が決まっている人、まだ決まっていない人がいずれも自分のキャリアについて考えるきっかけを得るということが挙げられる

調査に当たりましては、モビリティソリューションズ、消費財、産業、ビルディングテクノロジーの分野を通じて、多くの企業や人々の生活を支え、多国籍企業としてさまざまな取り組みをされている豊田様、伊藤様、鬼塚様、三松様、小相沢様から直接お話を伺い、またご質問させていただく貴重な機会に学生たちも大いに刺激を受けた。当日の様様については、参加学生より、「ドイツで生まれ、日本を含め世界にさまざまな分野で拡大をしている企業に携わる方々から、多国籍企業における異なる文化を持つ人々との働き方や、フュージョンプロジェクトにおける地域の方々への姿勢などについて貴重なお話を頂いた」との報告も受けている。

BOSCH はドイツ発祥の自動車や電動工具において業界世界一位の外資部品メーカーである。BOSCH への訪問は昨年引き続き、今回で 2 度目となった。また、今回の訪問は、昨年度の訪問でお話いただいた、BOSCH の持つ様々な事業領域を統合するプロジェクトである「FUSION Project」を司る部署の方を中心に多様な部署の社員、インターン学生の方々にご担当いただいた。従って、訪問に先立って企画された 10 月 24 日に行われた事前勉強会では Fusion Project を中心に、業界世界一位であるにもかかわらず、非上場である特殊な経営手法など多角的な視点で BOSCH の企業情報を学んだ。

当日は BOSCH 渋谷本社を訪れた。1 階の「cafe 1886 at Bosch」という、街の人や社員の方が気軽に交流できるスペースとして併設されているカフェを通り抜けると、インターンの方が温かく迎え入れてくださった。社内は外資企業らしく開かれた雰囲気、社員の方々がコーヒー片手にドイツ語、英語、日本語を巧みに使い分けながら談笑している様子に国際経営学部の一学生として憧憬の念を抱いた。BOSCH の方からのお話は、車座にて行われ学生が発言しやすいようにご配慮いただけたため、お話の節々で積極的な質疑応答が飛び交い、全体として非常に活発な企業訪問となった。

当日の訪問で特に学生の関心を集めたのは、BOSCH の経営手法、Fusion Project に関してである。

経営手法に関して BOSCH は先述の通り、非上場企業であり、議決権を持たない株式の 92 パーセントを保有する公益財団の存在が、安定した経営を支えている。この仕組みによって、株式市場の圧力に影響を受けずに多くの資金を研究費に回すことが可能となり、さらに非上場による不透明な経営になってしまうリスクを排除できるそうだ。

「フュージョン・プロジェクト」に関しては、直接関わっている社員の方や、従業員の方がたの声を直接聞くことができ大変貴重な経験となった。このプロジェクトは横浜市都筑区に、BOSCHの研究施設、オフィスを設けるのと並行して、地域の活性化もコンセプトとしているようだ。外資部品メーカーがこのようなまちづくりの事業戦略を掲げていることについて経営を学ぶとして、一同大変勉強になった。

質疑応答の時間の後には社内を見学させていただくという学生ではなかなか得られ難い経験をさせていただいた。本訪問でお世話になった担当の方々、実りのある時間をありがとうございました。



一年生参加学生による開式の挨拶



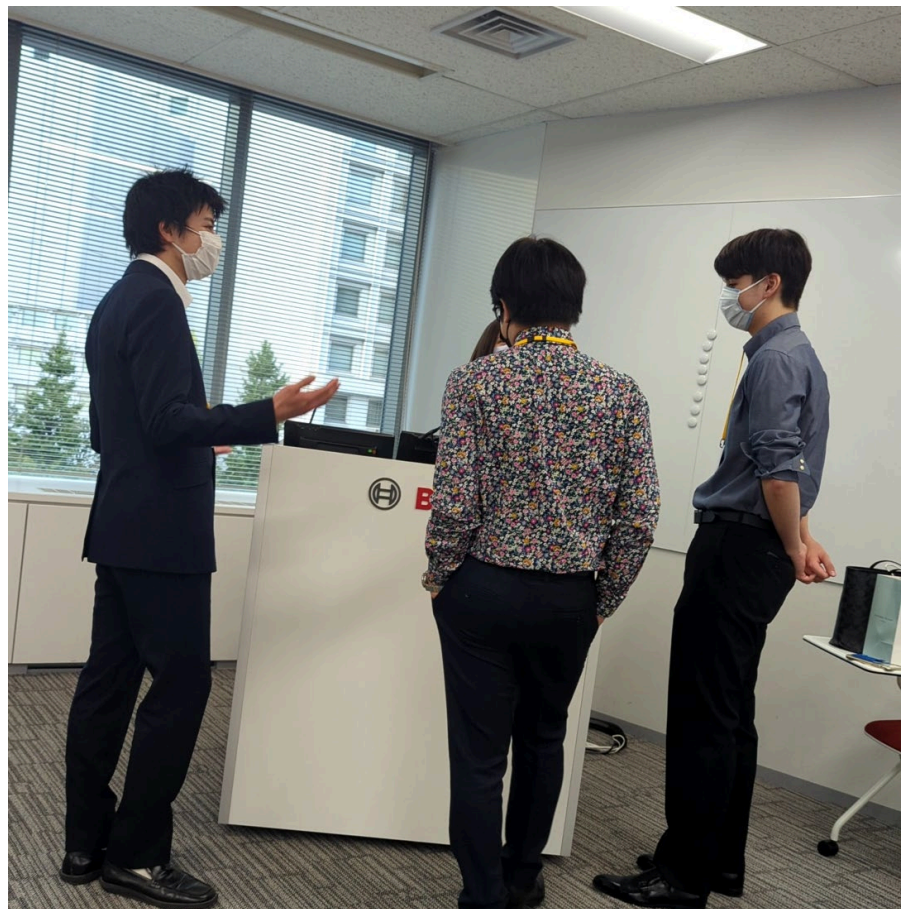
CVS 2期生代表かつ、BOSCHでインターン生の三松さんと、参加学生

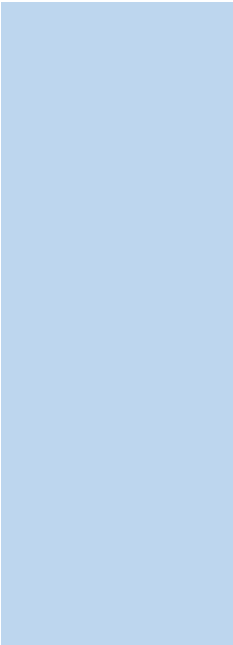


でのワンショット。



BOSCH の社員の方々、インターン生の方々、国際経営学部生での集合写真





訪問終了後も、BOSCHの方々が時間をとって質疑に応じてくださいました！