

## 中央大学特定課題研究費 ー研究報告書ー

所属	商 学部	身分	教授
氏名	谷口 明丈		
NAME	Taniguchi, Akitake		

## 1. 研究課題

（和文）日本の企業・アメリカの企業・ドイツの企業——総合電機企業の比較史的研究——

（英文）Japanese Companies, American Companies and German Companies: Comparative-Historical Research on General Electrical Companies

## 2. 研究期間

2年間（ 2017-2018年度）

## 3. 研究の概要（背景・目的・研究計画・内容および成果 和文 600字程度、英文 50word程度）

（和文）本研究は20世紀を代表する産業である電気機械産業において今日まで代表企業であり続けた総合電機企業、日立とゼネラル・エレクトリックとシーメンスの3社を中心に上げ、その誕生から今日までの期間の、「Ⅰ 戦略と組織構造」、「Ⅱ 機能」、「Ⅲ 社会関係」について比較検討し、日本の企業・アメリカの企業・ドイツの企業の特徴を浮き彫りにするとともに、3国の企業の競争と協調、相互浸透の「Ⅳ 国際関係経営史」にまで分析を進め、さらに20世紀企業あるいは、総合電機企業としての共通の特性も明らかにする、総合的な研究を目的として遂行された。

「Ⅰ 戦略と組織構造」は全体の研究の基礎、前提条件となるので、その骨格を確定する必要があった。「Ⅲ 社会関係」については、ステークホルダーの企業の統治をめぐる関係を明らかにするとともに、トップマネジメントとりわけCEOにどのような属性を持った人々が就任しているかを明らかにし、さらに企業内教育がローワー、ミドル、トップの各レベルにおいてどのようになされていたのか、その全体のシステムを明らかにするとともに、教育の理念と戦略を解明し、教育が企業内における社会関係の形成にどのような役割を果たすのかを解明した。「Ⅱ 機能」についてはマーケティング機能についての比較分析を行った。「Ⅳ 国際関係経営史」については今後の研究への基礎を得ることができた。以上の研究に必要な資料を Museum of Innovation and Science, Schenectady, Siemens Historical Institute で収集した。

（英文）This research focuses on three companies, Hitachi, General Electric, and Siemens, which are general electric companies that have continued to be the leading companies in the electrical machinery industry. By comparing and examining their “Strategy and organizational structure”, “Functions” and “Social relationship” in the period from its birth to today, this research highlights the characteristics of Japanese, American and German companies. Furthermore, it was carried out for the purpose of comprehensive research that clarified common characteristics as twentieth century companies or general electrical companies.