

2014(平成 26)年度
学校法人中央大学事業報告書

2015年5月23日



2014（平成 26）年度事業報告書の公表にあたって

本学は、「實地應用ノ素ヲ養フ」という建学の精神を踏まえつつ、実学を基礎とした教育研究環境の維持・向上を図りながら、129年に亘る伝統の中で、法曹界、経済界などに数多くの有為な人材を輩出して参りました。また、高等教育機関としての高度な教育・研究活動を通じて培ってきた伝統を基盤としながらも、現代社会からのニーズに応え、常に新たな時代への的確に対応していくために、本学の着実な発展に資する様々な改革を組織的に推進して参りました。

知識基盤社会の発展とグローバル化の急速な進展に伴い、政治、経済、社会の状況が著しく変化する現代社会においては、多様で複雑化した地球規模での課題に対応できる人材、ならびにリーダーシップを発揮できる人材が求められています。本学では、こうした社会的ニーズに呼応した人材養成を教育改革の柱の一つとして認識し、様々な教育プログラムを展開するとともに、教育の質の向上に向けた取組みを行っております。

2014年度においては、グローバル化への対応と今後のあるべき姿を「学生起点の大学づくり」という視点に立って具現するために、昨年度に引き続き、①教育の質の向上、②学修支援の更なる充実、③国際化の促進、の3点を重点事業方針として定め、設置する大学、高等学校、中学校、その他の機関のそれぞれにおいて、重点事業方針に基づいた事業目標を設定するとともに、その目標を達成するための事業計画を策定し、教職員が総力を挙げて当該事業計画の推進に努めました。2014年度の本学の事業実績について関係各位に広くご理解頂きたく、「2014（平成 26）年度事業報告書」を取り纏めご報告申し上げます。

本学は、創立 130 周年を迎える 2015 年度を起点として、将来のあるべき姿を具体化するための「中央大学中長期事業構想」を 2014 年度に策定し、2015 年度には当該構想に基づく中長期事業計画の策定を予定しております。これからも社会からの負託に応えていくため、教育研究機関としての質の向上になお一層努力して参りますので、今後とも皆様方の一層のご理解とご支援を賜りますよう、心からお願い申し上げます。

中央大学の建学の精神

「實地應用ノ素ヲ養フ」 ～ジツチオウヨウノ ソヲ ヤシノウ～

中央大学は、1885（明治18）年、18人の若き法律家たちによって「英吉利法律学校」として創設されました。

創立者たちがこの学校を設立した目的は、イギリス法（英米法）の長所である法の実地応用に優れた人材を育成するために、イギリス法の全科を教授し、その書籍を著述し、その書庫を設立することにあります。

創立者たちの「建学の精神」は、抽象的体系性よりも具体的実証性を重視し、実地応用に優れたイギリス法についての理解と法知識の普及こそが、わが国の独立と近代化に不可欠であるというものでした。それゆえ「實地應用ノ素ヲ養フ」教育によって、イギリス法を身につけ、品性の陶冶された法律家を育成し、わが国の法制度の改良をめざしたのです。

創立者たちは、イギリス法が明治の日本を近代的な法治国家にするために最も適していると確信し、経験を重んじ自由を尊ぶイギリス法の教育を通して、実社会が求める人材を養成しようとしたのでした。

創立から125年を超える時の中で、「實地應用ノ素ヲ養フ」という建学の精神は、6学部、大学院8研究科、専門職大学院3研究科、4附属高等学校、2附属中学校を擁する総合大学となった現在、多様な学問研究と幅広い実践的な教育を通して

「行動する知性。－Knowledge into Action－」

を育むという本学のユニバーシティ・メッセージに受け継がれています。

2014(平成26)年度 事業報告書・目次

I. 法人の概要

| | |
|--|----|
| (1) 沿革 | 1 |
| (2) 設置する学校・学部・学科等および 入学定員、学生数等の状況 | 2 |
| (3) 役員・評議員・教職員の概要 | 4 |
| (4) 2015(平成27)年度 中央大学学部入学試験結果 (一般入試・センター試験利用入試) | 8 |
| (5) 中央大学卒業生の主な就職先 | 9 |
| (6) 資格試験等の合格状況 | 10 |

II. 事業の概要

| | |
|--------------------------------|----|
| [中央大学の主な事業項目の実施状況] | 11 |
| [通信教育部の主な事業項目の実施状況] | 29 |
| [中央大学高等学校の主な事業項目の実施状況] | 29 |
| [中央大学杉並高等学校の主な事業項目の実施状況] | 31 |
| [中央大学附属中学校・高等学校の主な事業項目の実施状況] | 32 |
| [中央大学附属横浜中学校・高等学校の主な事業項目の実施状況] | 33 |
| [経理研究所の主な事業項目の実施状況] | 34 |
| [収益事業部門の主な事業項目の実施状況] | 35 |

III. 財務の概要

[学校法人会計]

| | |
|---------------------------------|----|
| (1) 学校法人会計における2014(平成26)年度の決算概要 | 37 |
| (2) 学校法人会計における決算額の推移 | 41 |
| (3) 学校法人会計における財務比率の推移 | 43 |
| (4) 学校法人会計における各種データ | 44 |

| | |
|---------------------------|--------------|
| (5) 学校法人会計における財産目録 | ・ ・ ・ ・ ・ 49 |
| (2015(平成 27)年 3 月 31 日現在) | |

[収益事業会計]

| | |
|-----------------------------------|--------------|
| (1) 収益事業会計における 2014(平成 26)年度の決算概要 | ・ ・ ・ ・ ・ 51 |
| (2) 収益事業会計の決算額の推移 | ・ ・ ・ ・ ・ 54 |
| (3) 収益事業会計における財産目録 | ・ ・ ・ ・ ・ 56 |
| (2015(平成 27)年 3 月 31 日現在) | |

本書は、私立学校法第 47 条第 1 項に基づく事業報告書です。

2015(平成 27)年 5 月 23 日

I 法人の概要

(1) 沿革

| 年 | 月 | |
|------|----|--|
| 1885 | 9 | 英吉利法律学校を神田錦町に創設 |
| 1889 | 10 | 校名を東京法学院と改称 |
| 1903 | 8 | 社団法人東京法学院大学設立、校名を東京法学院大学と改称 |
| 1905 | 8 | 校名を中央大学と改称 |
| | 8 | 経済学科開設 |
| 1909 | 9 | 商業学科開設 |
| 1919 | 7 | 財団法人中央大学設立 |
| 1920 | 4 | 大学令による中央大学認可 |
| | 4 | 法学部、経済学部、商学部、大学院、大学予科を設置 |
| 1926 | 8 | 駿河台校舎完成 |
| 1928 | 4 | 中央大学商業学校開校 |
| 1944 | 4 | 中央工業専門学校設立 |
| 1948 | 4 | 法学部通信教育部開設 |
| | 4 | 中央大学商業学校を中央大学高等学校に改組 |
| 1949 | 4 | 新制大学発足 |
| | 4 | 工学部新設 |
| 1951 | 3 | 財団法人中央大学を学校法人中央大学に組織変更認可 |
| | 4 | 文学部開設 |
| | 4 | 法学研究科、経済学研究科、商学研究科開設 |
| 1952 | 5 | 学校法人杉並高等学校を合併し、中央大学杉並高等学校と改称 |
| 1953 | 4 | 工学研究科開設 |
| 1955 | 4 | 文学研究科開設 |
| 1962 | 4 | 工学部を理工学部と改設認可 |
| 1963 | 4 | 中央大学杉並高等学校を中央大学附属高等学校と改称、小金井市に移転 |
| | 4 | 杉並区に新たに中央大学杉並高等学校設立 |
| | 5 | 理工学部校舎完成 |
| 1967 | 4 | 工学研究科を理工学研究科に名称変更 |
| 1977 | 11 | 多摩校舎完成 |
| 1978 | 4 | 多摩キャンパス開校 |
| 1980 | 3 | 駿河台キャンパス閉校 |
| 1993 | 4 | 総合政策学部開設 |
| 1997 | 4 | 総合政策研究科開設 |
| 2000 | 4 | 市ヶ谷キャンパスで大学院授業開始 |
| 2002 | 4 | 市ヶ谷キャンパスに国際会計研究科開設 |
| 2004 | 4 | 市ヶ谷キャンパスに法務研究科開設 |
| 2005 | 4 | 後楽園キャンパスをメインに公共政策研究科開設 |
| 2007 | 3 | 法学部、経済学部、商学部、理工学部2部廃止（2000年度より募集停止） |
| 2008 | 3 | 文学部2部廃止（2001年度より募集停止） |
| 2008 | 4 | 後楽園キャンパスに戦略経営研究科開設 |
| 2010 | 4 | 市ヶ谷田町キャンパス開校、国際会計研究科移転 |
| | 4 | 中央大学附属中学校開校 |
| | 10 | 学校法人横浜山手女子学園と合併、中央大学横浜山手中学校・高等学校を附属学校として本学に附置 |
| 2013 | 4 | 中央大学横浜山手中学校・高等学校を中央大学附属横浜中学校・高等学校と改称、横浜市都筑区に移転 |

(2) 設置する学校・学部・学科等および入学定員、学生数等の状況

(単位 人)

| 学校名 | 学部・大学院 | 学科・専攻等 | 入学定員 | 入学者数 | 総定員 | 在籍学生数 | 卒業生・学位授与者数 |
|--------------------------------|----------|-------------|-------|--------|--------|-------|------------|
| 中央大学 | 法学部 | 法律学科 | 840 | 896 | 3,360 | 3,639 | 857 |
| | | 国際企業関係法学科 | 160 | 191 | 640 | 749 | 153 |
| | | 政治学科 | 370 | 396 | 1,480 | 1,641 | 374 |
| | | 法学部計 | 1,370 | 1,483 | 5,480 | 6,029 | 1,384 |
| | 経済学部 | 経済学科 | 355 | 429 | 1,420 | 1,744 | 357 |
| | | 経済情報システム学科 | 180 | 154 | 720 | 762 | 203 |
| | | 国際経済学科 | 260 | 311 | 1,040 | 1,283 | 254 |
| | | 公共・環境経済学科 | 150 | 136 | 680 | 715 | 190 |
| | | 経済学部計 | 945 | 1,030 | 3,860 | 4,504 | 1,004 |
| | 商学部 | 経営学科 | 320 | 373 | 1,280 | 1,502 | 324 |
| | | 会計学科 | 367 | 379 | 1,468 | 1,607 | 379 |
| | | 商業・貿易学科 | 295 | 340 | 1,180 | 1,391 | 330 |
| | | 金融学科 | 130 | 120 | 520 | 584 | 140 |
| | | 商学部計 | 1,112 | 1,212 | 4,448 | 5,084 | 1,173 |
| | 理工学部 | 数学科 | 65 | 79 | 260 | 327 | 85 |
| | | 物理学科 | 65 | 73 | 260 | 316 | 82 |
| | | 都市環境学科 | 80 | 94 | 320 | 393 | 80 |
| | | 精密機械工学科 | 130 | 136 | 520 | 584 | 123 |
| | | 電気電子情報通信工学科 | 125 | 123 | 500 | 560 | 131 |
| | | 応用化学科 | 130 | 127 | 520 | 660 | 125 |
| | | 経営システム工学科 | 105 | 108 | 420 | 471 | 99 |
| | | 情報工学科 | 90 | 95 | 360 | 410 | 102 |
| | | 生命科学科 | 70 | 84 | 280 | 321 | 78 |
| | | 人間総合理工学科 | 70 | 77 | 140 | 133 | - |
| | 理工学部計 | 930 | 996 | 3,580 | 4,175 | 905 | |
| | 文学部 | 人文社会学科 | 900 | 1,004 | 3,600 | 4,162 | 1,058 |
| | | 文学部計 | 900 | 1,004 | 3,600 | 4,162 | 1,058 |
| 総合政策学部 | 政策科学科 | 150 | 162 | 600 | 648 | 157 | |
| | 国際政策文化学科 | 100 | 107 | 400 | 480 | 117 | |
| | 総合政策学部計 | 250 | 269 | 1,000 | 1,128 | 274 | |
| 学部計 | | 5,507 | 5,994 | 21,968 | 25,082 | 5,798 | |
| 大学院 (博士課程 前期課程・ 修士課程) | 法学研究科 | 73 | 19 | 146 | 44 | 17 | |
| | 経済学研究科 | 50 | 12 | 100 | 42 | 22 | |
| | 商学研究科 | 25 | 23 | 50 | 52 | 22 | |
| | 理工学研究科 | 327 | 280 | 654 | 577 | 270 | |
| | 文学研究科 | 80 | 41 | 160 | 90 | 34 | |
| | 総合政策研究科 | 40 | 11 | 80 | 25 | 11 | |
| | 公共政策研究科 | 40 | 17 | 80 | 34 | 11 | |
| | 小計 | 635 | 403 | 1,270 | 864 | 387 | |

| | | | | | | | |
|--------------|-----------------------|---------|-------|--------|--------|-------|-----|
| 中央大学 | 大学院 (博士課程 後期課程) | 法学研究科 | 28 | 11 | 84 | 77 | 13 |
| | | 経済学研究科 | 10 | 5 | 30 | 24 | 7 |
| | | 商学研究科 | 5 | 3 | 15 | 22 | 2 |
| | | 理工学研究科 | 29 | 14 | 85 | 54 | 9 |
| | | 文学研究科 | 46 | 8 | 138 | 89 | 7 |
| | | 総合政策研究科 | 10 | 3 | 30 | 42 | 3 |
| | | 戦略経営研究科 | 12 | 3 | 36 | 18 | 1 |
| | 小計 | 140 | 47 | 418 | 326 | 42 | |
| | 大学院 専門職大学院 | 国際会計研究科 | 80 | 15 | 160 | 71 | 41 |
| | | 法務研究科 | 270 | 236 | 810 | 505 | 193 |
| 戦略経営研究科 | | 80 | 56 | 160 | 154 | 74 | |
| 小計 | | 430 | 307 | 1,130 | 730 | 308 | |
| 大学院計 | | 1,205 | 757 | 2,818 | 1,920 | 737 | |
| 法学部 | 通信教育部 | 3,000 | 794 | 12,000 | 3,949 | 147 | |
| 中央大学高等学校 | 定時制課程 普通科 | 120 | 165 | 360 | 485 | 159 | |
| 中央大学附属中学校 | | 150 | 170 | 450 | 531 | 181 | |
| 中央大学附属高等学校 | 全日制課程 普通科 | 350 | 382 | 1,050 | 1,147 | 398 | |
| 中央大学杉並高等学校 | 全日制課程 普通科 | 300 | 339 | 900 | 1,009 | 331 | |
| 中央大学附属横浜中学校 | | 160 | 189 | 480 | 590 | 198 | |
| 中央大学附属横浜高等学校 | 全日制課程 普通科 | 301 | 259 | 903 | 549 | 99 | |
| 学生・生徒数 合計 | | 11,093 | 9,049 | 40,929 | 35,262 | 8,048 | |

(注1) 在籍者数は2014(平成26)年5月1日現在の人数である。

(注2) 入学者数は、入学年次に基づく集計である。

(注3) 理工学研究科(博士後期課程)と国際会計研究科(専門職学位課程)、戦略経営研究科(専門職学位課程)の入学者数には、2014年9月入学者を含む。

(注4) 通信教育部の入学者数は、4月及び10月に入学した人数である。

(3) 役員・評議員・教職員の概要

① 役員

【理事（含職務上理事）・監事】

| 役職名 | 氏名 | 主な職業 |
|---------|-------|--------------------------|
| 理事長 | 深澤武久 | 本学理事長・弁護士 |
| 総長・学長 | 酒井正三郎 | 本学商学部教授 |
| 常任理事 | 大村雅彦 | 本学常任理事・本学大学院法務研究科教授 |
| 常任理事 | 松丸和夫 | 本学常任理事・本学経済学部教授 |
| 常任理事 | 神崎茂治 | 本学常任理事・元(株)ノーリツ代表取締役 |
| 常任理事 | 林勘市 | 本学常任理事・弁護士 |
| 法学部長 | 中島康予 | 本学法学部教授 |
| 経済学部長 | 谷口洋志 | 本学経済学部教授 |
| 商学部長 | 河合久 | 本学商学部教授 |
| 理工学部長 | 石井靖 | 本学理工学部教授 |
| 文学部長 | 都筑学 | 本学文学部教授 |
| 総合政策学部長 | 松野良一 | 本学総合政策学部教授 |
| 法務研究科長 | 藤原静雄 | 本学大学院法務研究科教授 |
| 事務局長 | 中村晋 | 本学事務局長 |
| 理事 | 坂巻國男 | 弁護士 |
| 〃 | 横溝高至 | 弁護士 |
| 〃 | 根岸清一 | 弁護士 |
| 〃 | 石塚銃男 | (一社)国際物流総合研究所理事長 |
| 〃 | 榎秀郎 | (学)東京学園高等学校理事長 |
| 〃 | 関正 | 神奈川工科大学理事 |
| 〃 | 平野博文 | 元文部科学大臣 |
| 〃 | 庭山卓 | (株)NHK グローバルメディアサービス専門委員 |
| 監事 | 上原勝男 | 元本学総合企画本部担当部長 |
| 〃 | 江口雅夫 | (株)セブン-イレブン・ジャパン監査役 |
| 〃 | 藤森宏一 | (株)ラルゴ・コーポレーション顧問 |

(注) 2015(平成27)年3月末日現在。

② 評議員

【評議員】

| 役 職 名 | 氏 名 | 職 業 |
|---------|---------|----------------|
| 評議員会議長 | 大 高 満 範 | 弁護士 |
| 評議員会副議長 | 佐 藤 光 信 | (財)平木浮世絵財団常務理事 |
| 評 議 員 | 浅 田 統一郎 | 含む145人 |

(注) 2015(平成27)年3月末日現在。

③ 専任教職員

【専任教員】

| 学 校 | 内訳区分 | 人 数 | 備 考 |
|--------------|----------|-----|----------------------|
| 中央大学 | 法学部 | 107 | |
| | 経済学部 | 102 | |
| | 商学部 | 99 | |
| | 理工学部 | 180 | |
| | 文学部 | 96 | |
| | 総合政策学部 | 40 | |
| | 全学連携教育機構 | 2 | |
| | 国際会計研究科 | 11 | |
| | 法務研究科 | 61 | |
| | 戦略経営研究科 | 17 | |
| | 学事部 | 2 | 科研費研究員数を示す。 |
| | 研究開発機構 | 31 | 本大学専任教員を除く専任研究員数を示す。 |
| 合計 | | 748 | |
| 中央大学高等学校 | — | 21 | |
| 中央大学附属中学校 | — | 22 | |
| 中央大学附属高等学校 | — | 43 | |
| 中央大学杉並高等学校 | — | 41 | |
| 中央大学附属横浜中学校 | — | 25 | |
| 中央大学附属横浜高等学校 | — | 29 | |
| 総計 | | 929 | |

(注) 2014(平成26)年5月1日現在の人数を明示。

【専任職員】

| 会計区分 | 人 数 |
|------------------|-----|
| 中央大学会計 | 409 |
| 中央大学通信教育部会計 | 16 |
| 中央大学経理研究所会計 | 3 |
| 中央大学高等学校会計 | 3 |
| 中央大学附属中学校・高等学校会計 | 9 |
| 中央大学杉並高等学校会計 | 6 |
| 中央大学附属横浜中学校・高等学校 | 6 |
| 中央大学収益事業会計 | 4 |
| 総計 | 456 |

(注) 2014(平成26)年5月1日現在の人数を明示。

④ 専任教職員の推移

【専任教員】

| 学校区分 \ 年 度 | 2010 (平成22) 年 度 | 2011 (平成23) 年 度 | 2012 (平成24) 年 度 | 2013 (平成25) 年 度 | 2014 (平成26) 年 度 |
|------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 中央大学 | 695 | 721 | 718 | 719 | 715 |
| 中央大学高等学校 | 22 | 20 | 20 | 21 | 21 |
| 中央大学附属中学校・高等学校 | 60 | 63 | 61 | 65 | 65 |
| 中央大学杉並高等学校 | 42 | 42 | 42 | 41 | 41 |
| 中央大学附属横浜中学校・高等学校 | 35 | 40 | 45 | 50 | 54 |
| 専任教員合計 | 854 | 886 | 886 | 896 | 896 |

(注1) 各年度の5月1日現在の人数を明示。

(注2) 中央大学の専任教員数は、科研費研究員、専任研究員を除く。

(注3) 中央大学附属横浜中学校・高等学校の2010年度については、法人合併した2010年10月1日現在の横浜山手中学校・高等学校の人数を明示。

【専任職員】

| 学校区分 \ 年 度 | 2010 (平成22) 年 度 | 2011 (平成23) 年 度 | 2012 (平成24) 年 度 | 2013 (平成25) 年 度 | 2014 (平成26) 年 度 |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 中央大学会計 | 406 | 401 | 403 | 406 | 409 |
| 中央大学通信教育部会計 | 15 | 15 | 15 | 16 | 16 |
| 中央大学経理研究所会計 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 中央大学高等学校会計 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 中央大学附属中学校・高等学校 会計 | 8 | 8 | 9 | 9 | 9 |
| 中央大学杉並高等学校会計 | 6 | 6 | 5 | 5 | 6 |
| 中央大学附属横浜中学校・高等学校 | 15 | 13 | 11 | 9 | 6 |
| 中央大学収益事業会計 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 専任職員合計 | 461 | 453 | 453 | 455 | 456 |

(注1) 各年度の5月1日現在の人数を明示。

(注2) 中央大学附属横浜中学校・高等学校の2010年度については、法人合併した2010年10月1日現在の横浜山手中学校・高等学校の人数を明示。

(4) 2015(平成27)年度 中央大学学部入学試験結果 (一般入試・センター試験利用入試)

一般入試 (統一入試を含む)

(単位 人)

| 学 部 | 募集人員 | 志願者数 | 合格者数 |
|-------------|-------|--------|-------|
| 法 学 部 | 545 | 6,476 | 1,439 |
| 経 済 学 部 | 450 | 6,828 | 1,641 |
| 商 学 部 | 471 | 5,863 | 1,271 |
| 理 工 学 部 | 465 | 10,427 | 1,975 |
| 文 学 部 | 471 | 6,474 | 1,826 |
| 総 合 政 策 学 部 | 100 | 2,004 | 249 |
| 合 計 | 2,502 | 38,072 | 8,401 |

大学入試センター試験利用入試併用方式

(単位 人)

| 学 部 | 募集人員 | 志願者数 | 合格者数 |
|-------------|------|-------|-------|
| 法 学 部 | 80 | 1,703 | 485 |
| 経 済 学 部 | 40 | 1,804 | 326 |
| 商 学 部 | 40 | 754 | 117 |
| 理 工 学 部 | 142 | 1,943 | 413 |
| 総 合 政 策 学 部 | 20 | 664 | 84 |
| 合 計 | 322 | 6,868 | 1,425 |

大学入試センター試験利用入試単独方式

(単位 人)

| 学 部 | 募集人員 | 志願者数 | 合格者数 |
|-------------|------|--------|-------|
| 法 学 部 | 158 | 3,183 | 1,698 |
| 経 済 学 部 | 120 | 3,641 | 598 |
| 商 学 部 | 180 | 4,490 | 1,507 |
| 理 工 学 部 | 83 | 5,970 | 811 |
| 文 学 部 | 100 | 6,001 | 1,714 |
| 総 合 政 策 学 部 | 23 | 1,593 | 479 |
| 合 計 | 664 | 24,878 | 6,807 |

(5) 中央大学卒業生の主な就職先

(単位：人)

| 順位 | 企業名 | 人数 |
|----|----------------|----|
| 1 | 東京都庁 | 57 |
| 2 | みずほフィナンシャルグループ | 54 |
| 3 | 三菱東京UFJ銀行 | 45 |
| 4 | 三井住友銀行 | 35 |
| 5 | 大和証券グループ本社 | 29 |
| 6 | りそなホールディングス | 25 |
| 7 | ソフトバンク | 23 |
| 8 | 日本生命保険 | 22 |
| 9 | 国税庁 | 20 |
| 10 | SMB C 日興証券 | 19 |
| 10 | 日本郵便 | 19 |
| 12 | 東日本旅客鉄道 | 18 |
| 13 | あいおいニッセイ同和損害保険 | 17 |
| 13 | 明治安田生命保険 | 17 |
| 13 | 東京都八王子市役所 | 17 |
| 16 | ジェイティービー | 15 |
| 16 | LIXIL | 15 |
| 16 | 野村證券 | 15 |
| 16 | 埼玉県庁 | 15 |
| 20 | 日本電気 | 14 |
| 21 | 神奈川県教員 | 13 |
| 21 | 東京都教員 | 13 |
| 21 | 神奈川県横浜市役所 | 13 |
| 24 | 日本放送協会 | 12 |
| 24 | 日本航空 | 12 |
| 24 | 損害保険ジャパン日本興亜 | 12 |
| 24 | ワークスアプリケーションズ | 12 |
| 24 | 警視庁 | 12 |

*2015（平成27）年3月卒業生（大学院含む）

2015年4月16日現在

(6) 資格試験等の合格状況

(単位：人)

| 資格試験等の名称 | 2012 (平成24) 年 度 | 2013 (平成25) 年 度 | 2014 (平成26) 年 度 |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 司法試験 | 202 | 177 | 164 |
| 公認会計士 | 99 | 80 | 87 |
| 国家公務員総合職 | 23 | 35 | 48 |
| 国家公務員一般職 | 99 | 163 | 156 |
| 国税専門官 | 69 | 97 | 101 |
| 裁判所職員採用総合職 (人間科学区分) | 0 | 3 | 0 |
| 裁判所職員採用総合職 (法律・経済区分) | 1 | 0 | 2 |
| 裁判所職員採用一般職試験 | 55 | 48 | 41 |
| 地方公務員 | 404 | 363 | 416 |
| 弁理士 | 14 | 9 | 6 |

(注1) 司法試験について

本学法科大学院修了生の合格者数である。

(注2) 公認会計士について

本学経理研究所独自調査及び中央大学公認会計士会の調査に基づく合格者実数である。

(注3) 地方公務員について

本表における地方公務員は、地方公務員法第三条第二項に定める一般職及び第三条第三項に定める特別職に属する地方公務員である。なお、地方公務員採用試験は自治体別に実施されており、基本的に大学別合格者数の公表・集計がされていないため、大学の進路調査によって把握している単年度ごとの就職者数を掲載する。

II 事業の概要

中央大学の主な事業項目の実施状況

1. 建学の精神、大学の理念・目的・教育目標の全学的浸透

(1) 建学の精神、大学の理念・目的・教育目標の全学的浸透・理解促進

＜建学の精神、各教育研究組織の理念・目的・教育目標、アドミッションポリシー・カリキュラムポリシー・ディプロマポリシーの全学的浸透＞

- 卒業生、学生、教職員に本学の姿を知ってもらう機会として、「戦争と大学-その時代と学生-」展（2014年10月26日～11月3日）を開催し、約500人が来場しました。また、卒業生に贈る記念展示「卒業証書の変遷」（2015年3月10日～26日）を多摩キャンパスの中央図書館で開催しました。

2. 教育の質の向上

(1) 学士課程教育の質の向上－学修効果を高めるための教育体制の充実－

＜入学前後における基礎力向上教育＞

- 経済学部では、特別入学試験（附属学校推薦、指定校推薦、自己推薦・海外帰国生等入試）による入学者の基礎学力の向上を目的として、合格決定後から高等学校卒業までの期間を活用した入学前学習支援策を実施しました。入学前教育を実施する以前の2012年度の新入生と、入学前教育を実施した2014年度の特別入学試験による新入生を比較すると、2014年度新入生における1年次のGPAの平均値及び1年次の単位修得率の平均値は、2012年度新入生に比してともに上昇しました。
- 理工学部では、新入生の数学と物理の基礎学力を補完し、勉学への意欲を引き出すことを目的として、全新入生を対象にプレースメントテストを実施し、高等学校までの学力において不足する要素があると判定された新入生を対象に、数学と物理の理解度向上講座を開講するほか、学習支援センターを開設し、在学生の個別の質問や相談に応じています。数学については、基礎科目と単位が直結していることもあり、学生の参加意欲と相俟って高い成果が得られたほか、物理についても、単位とは直結しないものの、補習講座への出席や学習支援センターの活用など、物理の未修者の学習支援に役立っています。

＜全学的教育プログラムの更なる充実＞

- 各学部設置されている授業科目を有機的にリンクさせ、新たな知的関心の領域に対応する教育の「場」を設定するプログラムとして、「ファカルティリンケージ・プログラムーFaculty-Linkage Programー（通称FLP）」を2003年度より開設しています。本プログラムでは、参加学生の「生涯学び続け、どんな環境においても“答えのない学際的課題”に最善解を導くことができる能力」を育成することを目的として、学生主体の少人数による演習活動とフィールドワークを組み合わせた学部横断的なPBL（Project-Based Learning “プロジェクト推進型学習”）を実施しています。2014年度は、「環境」「ジャーナリズム」「国際協力」「スポーツ・健康科学」「地域・公共マネジメント」の5プログラムを開設し、計683人の学生が本プログラムを履修しました。
- 図書館では、図書館資料を利用した学術情報収集能力を向上させることを目的として、データベース利用法やテーマ別情報収集法を教授する講習会を開催しました。2014年度の各種講演会に係る開催状況は、以下の通りです。

| 講習会の開催状況 | 参加者数等 |
|---|--------------|
| 法学部・経済学部・商学部・総合政策学部を対象とした「学部情報検索講習会」 | 175ゼミ 2,447人 |
| 「情報検索講習会」 | 39ゼミ 723人 |
| 学術論文や New York Times など特定のテーマに関するデータベース講習会「ミニミニ講習会」 | 1回 26人 |
| 就職活動中の学生を対象とした「企業・業界情報の探し方講習会」(経済学部と共同で開催) | 1回 31人 |
| 「就活に役立つ情報検索講習会」(キャリアセンター後援) | 3回 200人 |

＜学部における諸改革等を通じた教育内容・方法等の質的向上（教育課程の国際的通用性の向上、学生の自主的な学習時間の確保を含む）＞

- 全学部において、海外留学等に係る学生の多様で主体的な活動を促すことを目的として、これまで年度単位を前提としていた休学制度について、2015年度から半期毎に休学できる「半期休学制度」を導入するとともに、卒業の時期についても、3月（年度末）での卒業に限らず9月（前期末）にも卒業できる「秋卒業制度」を導入することとしました。
- 法学部では、学生の多様なニーズに応えるとともに、キャリアデザインと学問的関心に応じた学修を目的とし、2014年度から、法律学科及び政治学科において、コース制（法律学科：「法曹」、「公共法務」、「企業」の3コース、政治学科：「公共政策」、「地域創造」、「国際政治」、「メディア政治」の4コース）を設けました。また、国際企業関係法学科においては、国際社会における企業の諸活動から生じる法律問題を、グローバルなレベルで公正に解決するための基礎的能力や、国際化の流れの中で一層、激しく変化する社会動向等へ対応する能力の涵養に資するよう、2015年度から、「グローバルプログラム講座」や「現代社会分析」などの新たな科目を含む新カリキュラムを導入することとしました。さらに、教育課程の国際的通用性の向上に関し、2014年度においては、日本語で学修した法律学の専門知識を外国語で運用する能力を高める科目である「英語による日本法プログラム」講座の一層の充実を図り、計6講座を開講したほか、法学部独自の短期留学プログラムとして、オーストラリア国立大学への短期留学を含む「専門総合講座A1 オーストラリア短期留学」と、シドニー大学平和紛争研究センターでの学修プログラムを含む「専門総合講座A1 アクティブ・ラーニング海外プログラム：多文化主義・人権・市民社会」を新たに開講しました。
- 経済学部では、国際的に活躍できる人材の育成のため、在外日系企業や外国企業における実習を伴う「インターンシップ」海外コース（海外ビジネス現地企業コース：イギリス、海外ビジネス日系企業コース：アメリカ、国際観光コース：マレーシア）を2014年度から開講しました。国際的なビジネスの場において必要なスキルや能力を身につけることを目標に、前期は週1コマの事前授業、夏季休業中には現地実習を行い、2014年12月にはインターンシップ・サミット（体験報告会）を開催し、海外インターンシップのコース毎に参加学生が英語による発表を行いました。
また、外国語運用能力の向上、対象地域の歴史や文化の理解推進を基盤とし、学生がフィールド調査を行うことを通じて、地域公共政策の立案・提言能力の修得を図ることを目的とする「国際フィールドでの地域ガバナンス能力養成」事業を推進しています。2014年度は、海外実態調査に合計166人の学生が参加し、国内での取組みの発表や、訪問先の大学との共同ゼミ等を通して、学生は各フィールドへの関心・理解を深めました。
- 商学部では、2015年度からのカリキュラム改正に向けて、従来の設置科目を見直すとともに、細分化された科目群のスリム化等を図ることで、学生に分かり易いカリキュラムへ再構築しました。また、カリキュラム改正と併せて、学修効果を一層高めることを企図して、授業科目の開講形態を半期完結型のセメスター制へ完全移行することとしたほか、体系的かつ段階的な学修の保証に資す

るよう、時間割を固定化することによって4年間の学修計画を立て易くするとともに、学生の主体的な学修を促進するために、履修系統図及び科目ナンバリング制を新たに導入することとしました。

また、海外で実習を行う「商学部グローバルインターンシップ」を新たに開講し、タイのパンヤピワット経営大学（PIM）と提携を結び、PIMの経営母体であるCPALL株式会社（タイでセブン-イレブンを経営する流通最大手の企業）へ、商学部生6人をインターンシップ生として派遣しました。

- 理工学部では、各学科が輩出しようとする人材像に基づき、卒業までに身に付けることが望まれる学士力を確実に獲得させるとともに、全学的に展開する「グローバル人材」育成の基礎とすべく、学生の有する学士力を点検可能な行動特性で表すコンピテンシーを指標として定義し、これを専門教育の中に組み込んで人材を養成するために、「段階的コンピテンシー育成教育システム」を実施しています。当該取組みについては、本学公式Webサイト等を通じてその成果等の情報発信を行っており、学内の他の教育組織のみならず、国内外からの問い合わせ、講演依頼、他大学からの視察等を受けました。

なお、本取組みの詳細については、本学公式Webサイト「育成する人材像とコンピテンシー」ページをご参照ください。<http://www.chuo-u.ac.jp/academics/faculties/science/guide/hrd/>

- 文学部では、地球規模で活躍できる人材の養成及び学生の外国語運用能力を含めたコミュニケーション能力の向上を目的として、従来の演習科目等による海外実態調査・研修活動をさらに充実・発展させた「グローバル・スタディーズ」を2014年度より全専攻共通科目として開講しました。初年度においては、8つのプログラムをゼミ形式で開講し、他学部からの履修者を含め計81人が受講するとともに、国外フィールドワークを行いました。
- 総合政策学部では、グローバル人材の育成推進に向けた取組みの一環として、「英語」（6科目12単位必修）の成績評価において、通常授業における評価（70%）と、当該年度の12月に受検したTOEFL（非英語圏出身者を対象とした英語運用能力テスト）のスコアをポイントに換算して行う評価（30%）による総合的な評価方法を採用しています。2014年度においては、TOEFLスコアの向上に向けた取組みとして、秋季講座を開講したほか、各学期末に学内受検の機会を設け、延べ1,007人の学生がTOEFLを受検しました。

<グローバル人材育成及び外国人留学生の受け入れの全学的推進>

- 本学は、若い世代の「内向き志向」を克服し、国際的な産業競争力の向上や国と国の絆の強化する基盤として、グローバルな舞台に積極的に挑戦し活躍できる人材の育成を図るために文部科学省が公募した「平成24年度グローバル人材育成推進事業」※¹（事業期間は最大5年間）に応募し、【タイプA（全学推進型）】に採択されており、2014年度においても全学を挙げて当該事業の推進に努めました。本事業は、「実地應用ノ素ヲ養フ」という建学の精神の下、グローバル社会で活躍できる能力涵養を学部学修の段階から可能とすることを目的として、学生の様々な学修機会の拡大と質的向上を図る「グローバル化推進支援プロジェクト」の取組みと、これらを支える基盤整備の取組みから構成されています。この基盤整備の取組みには、教職員の教育力及び支援力の強化といったソフト面、学生が国籍・人種・性別・文化などを超えて集うことのできるインターナショナル・ラウンジや生活をともにできる国際寮の設置・充実などのハード面の双方が含まれます。

また、文部科学省の当該事業の開始から3年目となる2014年度に実施された中間評価において、本学の取組みは、5段階評価（S～D）のうち、総括評価「S」（優れた取組状況であり、事業目的の達成が見込まれる）との評価を得ました。

※¹（現「スーパーグローバル大学等事業／経済社会の発展を牽引するグローバル人材育成支援」）

本事業に係る 2014 年度の主な取組みの概要については、以下の通りです。

【「経済社会の発展を牽引するグローバル人材育成支援」の平成 26 年度における主な取組】

- タマサート大学法学部(タイ・バンコク市)との間で海外拠点(第2号)を設置する契約を締結(12月1日)。この拠点はバンコク中心部、タマサート大学タプラチャン・キャンパスにある法学部日本法研究センター内に設置。名称は「CHUO-THAMMASAT COLLABORATION CENTER(Chuo University Thai Office)」。タイ現地で開設記念行事を実施(3月21日)
- 第2回グローバルシンポジウム「日本を見つめ直し、世界に伝えるグローバル人材」を開催(3月12日)。テーマは SEND(Student Exchange Nippon Discovery)。様々な分野で SEND を準備・実践している4大学(北海道大学・千葉大学・武蔵野美術大学・中央大学)の取組を紹介。文部科学省、各大学の学生のプレゼンテーションも実施。
- 夏期英語集中講座、春期英語集中講座を実施(申込者合計約 1,300 人)
- 春期休業期間中には春期集中第二外国語講座(6言語)を実施(申込者合計約 130 人)
- TOEIC 公開テストの年間実施(2014年2月～2015年1月の一年間の申込は約 3,500 人)
- 短期留学プログラム、海外インターンシップ、海外 PBL やフィールドワーク等の海外学生派遣の実施(全学部で開講、参加者合計約 1,000 人)

なお、本事業の詳細については、本学公式 Web サイト「GO GLOBAL」ページをご参照ください。
<http://globalization.chuo-u.ac.jp/>

(2) 大学院教育の高度化・実質化と質的向上

<大学院修士課程、博士課程(前期・後期)教育の実質化>

- 大学院理工学研究科では、研究発表に対するインセンティブを与えるとともに、研究へのモチベーションを高め研究力の向上に資するよう、「中央大学大学院学生の学会発表助成に関する取扱基準」及び「中央大学大学院学生が国外で行う学術国際会議での研究発表助成に関する取扱基準」に基づき、国内または海外いずれかの学会で研究発表を行う際の往復交通費と発表に要する諸経費の一部を助成しています。2014 年度における年間の発表件数は国内・海外合計で 334 件(うち当該制度利用は 250 件)、受賞件数 30 件となりました。

<国際水環境理工学人材育成事業の推進>

- 2010 年度に文部科学省「キャンパス・アジア」(旧「日中韓等の大学間交流を通じた高度専門職業人育成事業」)に採択された当該事業は、これまでに 23 人が修了しました。当該事業の補助事業期間は 2014 年度で終了となりましたが、2015 年度においては、6 人の入学生(留学生)を受け入れる予定です。

<専門職大学院における教育内容・方法の改善・充実>

- 大学院法務研究科では、2014 年度の後期から、企業内弁護士に求められる知識、応用力、さらには積極的かつ創造的な能力を養成し、企業で活躍できる弁護士あるいは企業法務に携わる法律実務家となるために必要なマインド及び基礎的・専門的知識を修得し、企業法務で求められる基本的な法律実務を学修することを目的として、「企業内法務の実務」と題する科目を新設しました。毎回、ゲストスピーカーとして企業内法務の第一線で活躍する弁護士等を招き、企業内法務の魅力について学ぶ機会の充実を図りました。当該科目に係る取組みについては、『法学教室』(有斐閣)に、2014 年 12 月から 1 年間の予定で連載されています。

＜社会人の学び直しへの対応＞

- 大学院戦略経営研究科では、e-learning system の活用によるリカレント教育の充実を図りました。独自の e-learning コンテンツを複数作成し、ホームページ上でみられる仕組みを構築していましたが、視聴数の実績を踏まえ、JMOC によるコンテンツ制作に切り替えることとし、2015 年 6 月の配信に向けて準備を進めています。
- 戦略経営アカデミーにおいては、「MBA エッセンス講座」（全 22 講座）を開講しましたが、新規講座としては、「MBA エッセンス講座：病院経営管理入門」（病院経営者向けのマネジメント講座）、「MBA エッセンス講座：医療コミュニケーション論入門」（医療系従事者向けのコミュニケーション講座）を開講し、前者については 8 人、後者については 12 人が受講しました。

（3）組織的な F D 活動の全学的推進

＜学部及び大学院・専門職大学院における組織的な F D 活動の推進＞

- 2014 年度後期から、全学部・大学院研究科において教員相互の授業参観制度を開始しました。中央大学 F D 推進委員会において、各組織における教員相互の授業参観制度の実施報告を行い、授業における創意・工夫のポイントや課題等について共有しました。また、同委員会とグローバル人材育成推進委員会の協働による「英語による授業実施スキル向上のための学内研修会」を、2015 年 2 月下旬から 3 月中旬に、多摩キャンパス及び後楽園キャンパスにおいて計 8 回にわたって開催し、延べ 57 人の専任教員が参加しました。

さらに、我が国における高等教育の動向に対する認識を深めること、また、大学経営に関する各種データや指標の分析・活用方法等に対する理解を深めることを通じて、本学教職員における今後の課題等に対する問題認識の醸成と、数値的根拠とその戦略的分析に基づく諸活動全般の質的向上に向けた行動を促すことを目的として、本学教職員を対象とした「中央大学 F D ・ S D 講演会～明日の中央大学を考える～」(主催：中央大学大学評価委員会、中央大学 F D 推進委員会)を 2015 年 1 月 13 日に開催しました。当日は、2 人の外部有識者による基調講演や質疑応答のほか、本学関係者を交えたパネルディスカッションを行い、約 180 人の教職員が参加しました。

（4）競争的資金（学内外）を活用した教育の質の向上

＜「中央大学教育力向上推進事業」を活用した教育力の向上＞

- 「中央大学教育力向上推進事業」は、本学の伝統と建学の精神を踏まえつつ、グローバル社会においてその存在感を一層高め、様々な分野において、リーダーシップを発揮して活躍することのできる人材の育成に資するよう、質の高い教育プログラムや教育システム等の開発・導入に係る教育取組みなど、教育課程及び教育方法の工夫改善に関する取組みや、学生支援、地域・社会連携の工夫改善に関する取組み等を主たる対象として、「教育力向上特別予算」を措置することにより、当該取組みの積極的かつ着実な推進を組織的に支援するとともに、全学を挙げて本学の教育力の向上と活性化を強力に推進することを目的として、2012 年度から実施しています。

2014 年度に「中央大学教育力向上推進事業」を通じて推進した支援取組みは、以下の通りです。

| 取組期間 | 取組名称 | 代表組織 |
|-----------------------|-------------------|-----------------------|
| 平成 24 年度～ 平成 26 年度 | 「知性×行動特性」学修プログラム | 「知性×行動特性」学修プログラム実行委員会 |
| | 文学部グローバル人材育成プログラム | 文学部 |
| | 学生ボランティア支援体制の深化 | 学生部 |
| | 中央大学におけるグローバル人材育成 | グローバル人材育成推進委員会 |
| | トランスディシプリナリー教育の推進 | 理工学部 |

| 取組期間 | 取組名称 | 代表組織 |
|-----------------------|-----------------------|------------|
| 平成 25 年度～ 平成 27 年度 | 国際フィールドでの地域ガバナンス能力育成 | 経済学部 |
| | 図書館を基盤とする多様な教育機会の提供 | 図書館 |
| | 公共政策研究科教育力向上の取組み | 公共政策研究科 |
| | 高度専門職業人養成のための多層的基盤整備 | 戦略経営研究科 |
| 平成 26 年度～ 平成 28 年度 | グローバルと情報化に基づく教育手法の改善 | 情報環境整備センター |
| | 多様な学びのための ICT 環境整備とFD | 理工学部 |
| 平成 26 年度～ 平成 27 年度 | 発達障害の学生に対するトータルな学修支援 | 文学部 |
| | 経済学基礎科目の学修支援システムの構築 | 経済学部 |
| | 法曹養成のための多方向型教育の推進 | 法務研究科 |

(5) キャリア教育の推進

<キャリア教育、キャリア形成支援の充実>

- 産経新聞社からの寄附により、「グローバル・コンパス～未来への羅針盤」を全体テーマとする中央大学・産経新聞社寄附講座を 2014 年度に開講しました。グローバルな時代に活躍する魅力ある各界のトップ・リーダーとして活躍されている方々を講師に迎え、リーダーを支える価値とは何かをトップ・リーダーたちの経験から学ぶとともに、自らのキャリア形成の指針とする、いわばグローバル化時代の大海原を航海する「羅針盤」を手に入れることを目的としたものです。この講座は、経済学部・商学部が中心となって開講し、全ての学部学生が履修できる講座（正規の授業）として実施しましたが、2015 年度においては、本学学生のご父母、附属の高等学校・中学校の生徒及びご父母にも聴講いただける講座として開講する予定です。
- 商学部では、インターンシップ科目の更なる充実を図ることを目的とし、2014 年度より、1 年次から履修可能な「インターンシップ入門」、2 年次から履修可能な「インターンシップ演習」及び「インターンシップ実習」の 3 科目を段階的に学ぶカリキュラムへ変更しました。
- 理工学部では、男女共同参画を支え、将来のリーダーと成り得る優秀な女性研究者・技術者に求められる資質を涵養するため、産業・科学技術の基礎から応用力までを養成する実学教育と、高度な専門家としてのライフステージとキャリアパスへの理解を促すキャリア教育を有機的に融合させた女子学生のための「産業キャリア教育プログラム」（産学連携教育）を、産業界と共同して開発・実施しています。2014 年の夏には、課外で企業と共同の PBL プログラムを実施しました。

この他、キャリアセンターによる 2014 年度のキャリア形成支援に係る企画等の実績は、以下の通りです。

| 領域 | 名称 | 時期 | 概要 | 参加学生数 (人) | 対象 |
|----------------|--------------------------------|---------|-----------------------------|--------------|-------|
| キャリアデザイン・プログラム | キャリア・デザイン・ノートの配布 | 4月・9月 | キャリアデザインのためのワークブック配布 | 注1) 7,175 | 1年・3年 |
| | アセスメントテスト (大学生の基礎力測定「PROG」) | 4月 | 自分のコンピテンシーレベルを確認するアセスメントテスト | 注2) 8,044 | 1年・2年 |
| | キャリア講演会 | 5月・10月 | 学員の協力の下、講演会やパネルディスカッションを実施 | 69 | 1～3年 |
| | 自己理解セミナー | 10月・11月 | 自己分析をグループワーク形式で実施 | 24 | 1～3年 |
| | 能力開発講座 | 6月・10月 | コンピテンシーに焦点を当てたグループワーク型講座 | 263 | 1～3年 |
| | PBL講座 | 10月～12月 | 企業から講師を招く課題解決型連続ワークショップ | 26 | 1～3年 |

| 領域 | 名称 | 時期 | 概要 | 参加学生数 (人) | 対象 |
|-------------------|----------------|----------|---------------------------------|--------------|-------------|
| キャリアデザイン・インターンシップ | インターンシップ・ガイダンス | 5月・11月 | インターンシップ理解促進と募集情報周知 | 3,531 | 1～3年 |
| | インターンシップ事前研修 | 7・8・1・2月 | 参加決定者対象に心構え、マナー実習を行う研修 | 341 | 1～3年 |
| | インターンシップ(実参加) | 通年 | 学内選考、受入先選考、オリジナル、行政及び公募インターンシップ | 665 | 1～3年 M1年 |
| | 海外インターンシップ | 9月 | 上海白門会協力の下、上海での企業訪問・学生交流 | 注3) 14 | 1～M2年 |
| | 体験報告会 | 4・9・10月 | インターン参加者のグループワークによる体験振り返り | 197 | 1～3年 |
| | | | 延べ参加学生数 | 注4) 20,349 | |

注1) 文系 239 理系 936 注2) 文系 6,975 理系 1,069 注3) 文系8 理系 6 注4) 文系 18,338 理系 2,011 合計 20,349

3. 学修支援の更なる充実

(1) 学びをやりがいにつなげる体制強化

<学修支援制度・体制の充実>

- 本学のボランティア活動に係る窓口として、2013年4月より多摩キャンパス学生部学生課内に「中央大学ボランティアステーション」(2014年4月に「中央大学ボランティアセンター」と改称)を開設し、東日本大震災の被災地支援を行う本学の学生団体ネットワークに登録している団体に対して継続した活動のための支援活動を行うとともに、学内外における清掃ボランティア活動などを行っています。2014年6月14日には、日野市社会福祉協議会、八王子市社会福祉協議会、明星大学の協力を得て、中央大学ボランティアセンター設立1周年記念シンポジウム「学生だって地域の方～災害支援から日常への支え合いへ、学生ボランティアの力とわがまちの防災力UP～」を多摩キャンパスにおいて開催しました。当日は約100人が来場し、学生や地域の方々との質疑応答も活発に行われるなど、災害支援や防災に関する関心の高さが伺えるイベントとなりました。
- 総合政策学部では、初回となる昨年度に引き続き、2014年12月5日に多摩キャンパスにおいて、「日々の学びよ、世界に羽ばたけ！」総合政策学部リサーチフェスタ2014”を開催しました。「リサーチフェスタ」は、ゼミなどの「授業科目」における日々の研究成果について、日本語や外国語による口頭発表やポスターセッションを通じて発表する知の祭典であり、当日は教授陣の厳しい審査の下、政策・経済・法律・歴史・文化など多様なテーマで発表が行われ、横山彰ゼミ3年の有志学生による「再生可能エネルギー促進政策に関する提言―均等割総量規制政策導入による負担抑制―」が最優秀賞に選ばれました。

<奨学金制度の改善・充実>

- 本学の各学部へ入学を希望する首都圏以外の学業成績が優秀な受験生に対し、経済的事情にかかわらず、本学への進学を志すことが可能となるよう、入試出願前に審査及び採用(内定)を決定することで入学後のステップアップを支援する給付奨学金「入試出願前予約型奨学金」制度(給付金額:授業料相当額半額、給付期間:4年間)を、2014年度入学生を対象として新たに導入しました。
- 経済学部では、グローバル社会で活躍する人材を積極的に育成することを目的として、「経済学部グローバル人材育成奨学金」を新設しました。この奨学金は、海外留学(語学留学を含む)や海外インターンシップへの参加が確定していて、将来、グローバルなフィールドでの活躍を目指す学生を対象とするもので、春募集及び秋募集を合わせて計28人の経済学部生が当該奨学金を受給し、海

外留学や海外インターンシップなどに取り組みました。

なお、奨学金制度の詳細については、本学公式 Web サイト「奨学金」ページをご参照ください。

<http://www.chuo-u.ac.jp/campuslife/scholarship/>

(2) きめ細やかな学生対応

<就職支援の強化・充実>

- キャリアセンターにおいては、1年次からのキャリア形成支援のほか、3・4年生に対する就職支援としてもキャリア・ガイダンス（就職ガイダンス）を基軸としながら、様々な内容の支援行事を実施しており、一人ひとりの学生が納得のいく内定先が得られるよう個別面談を中心とした、きめ細やかな支援の一層の強化に努めるほか、社会情勢の動向や学生のニーズに対応したイベントに、毎年、必要な改善を加えて、支援サービスを提供しています。2014年度においては、学员（卒業生・修了生）の協力も得て、2015年2月中旬の土曜日、日曜日を利用した「就職合宿セミナー」や、同年3月中旬の土曜日、日曜日を利用した「面接力UPセミナー」など、直接的な効果が期待できるセミナーをはじめとした多様なイベントを展開し、年間を通してのイベント参加者数は文理合計で延べ約77,500人となりました。

なお、キャリアセンターによる就職支援の詳細につきましては、本学公式 Web サイト「キャリアセンター」ページをご参照ください。<http://www.chuo-u.ac.jp/career/center/>

<学生サービスの向上ときめ細やかなスタッフ対応力の向上>

- 本学では、深い教養をそなえ社会で活躍する人材を育成するための学修環境づくりの一環として、全学生が「東京国立博物館」及び「国立美術館」の通常展示を無料（特別展等は割引料金）で観覧できるよう、2013年度から両施設のキャンパスメンバーズに加入しており、2014年度の年間利用者数は約2,700人となりました。
- 文学部では、発達障害の学生に対するトータルな学習支援を目的としてキャンパスソーシャルワーカー1人を配置し、学習に困難を抱える学生と学内の学生支援関連の諸機関や外部の就労支援機関等を繋ぐネットワーク型支援システムの形成を志向しており、2014年度の「中央大学教育力向上推進事業」の支援取組みとして当該取組みを推進しました。また、2014年度における文学部による取組みの成果等を踏まえ、学修上の困難を抱える学生に対する支援の幅をさらに広げることが企図し、2015年4月より、法学部及び後樂園キャンパス学生相談室にもキャンパスソーシャルワーカーを1人ずつ配置することとしました。
- 「2014年度（第132回）中央大学卒業式・大学院修士学位授与式」（2015年3月24日：後樂園キャンパス、3月25日：多摩キャンパス）において、NHKの復興支援ソングである「花は咲く」を演奏・合唱する特別企画を実施しました。卒業生の多くは東日本大震災の影響により入学式が行われなかった2011年度の入学者であることから、何かプレゼントできないかとの思いから企画したもので、次世代そして復興を担う人材として社会に羽ばたく卒業生へ、本学からの歌による応援メッセージとなりました。当日は、中央大学学友会文化連盟音楽研究会の吹奏楽部、管弦楽部、男声合唱部の特別協力による演奏・合唱が行われ、当日の状況は、NHKからも取材を受けて3月25日の「首都圏ネットワーク」で放映されました。

<心と体の健康に係る管理体制の充実>

- 近年、学生相談室への相談は、相談件数の増加傾向に加えて、相談内容も複雑化・深刻化している傾向にあることから、2014年度においては、現行の精神科医及び心理カウンセラーによる相談体

制に心理カウンセラー1人を増員したほか、相談受付スタッフの拡充等により、学生相談に係る実施体制の充実を図りました。また、相談者と相談員の双方にとってより良い相談環境となるよう、相談室における施設環境の改善を図りました。

- 学生の精神衛生に関する教職員の理解を促進することによって、大学全体で学生を見守りながら学生の変化に早い段階で気づき、個々の学生に適切な支援を行うことを主たる目的として、精神衛生の理解に対する啓発のための構成員別企画を実施しています。2014年度は、教員に対しては、全教授会における啓発（学生相談室と教授会との懇談会の開催、学生相談室運営委員会委員からの教授会報告等）、職員に対しては、学生対応スキルアップセミナーの開催（計3回で延べ79人が受講）、さらに教職員全般に対しては、『気になる学生に出会ったら－教職員のための学生相談ハンドブック』の配布及び同ハンドブックを掲載したWebサイトの利用促進等を行いました。

4. 研究力の向上

(1) 研究者養成制度の充実

<若手研究者育成システムの構築>

- 若手研究者が研究基盤を構築し、研究者としてのキャリアを積むことが可能となるよう、研究費制度等に関する新任教員説明会の開催のほか、若手専任教員（特に新任者、助教）、大学院生に対する公的研究費等への応募促進支援に力を入れています。2014年4月に開催した新任教員説明会においては、新任教員45人全員の参加を得たほか、科学研究費の「研究活動スタート支援」においては、申請11件に対し採択4件（採択率36.4%）となりました。

(2) 研究活動の促進

<重点研究分野の形成と更なる研究支援体制の整備・充実>

- 本学における研究に係る教学・法人の協働に基づく迅速な意思決定と基本方針策定等のための機関として「中央大学研究戦略会議」を設置することとし、「中央大学研究戦略会議規程」を制定（2015年4月1日施行）しました。また、本学における全学的な研究推進を掌る研究戦略会議が設置されることに伴い、全学的な研究活動に係る連携、施策を集中的かつ計画的に推進するために「研究推進支援本部」を設置することとし、「中央大学研究推進支援本部に関する規程」を制定（2015年4月1日施行）したほか、教育・研究と並ぶ大学の大きな使命である「社会貢献」を果たすことを目的として2005年4月1日に設置した「中央大学産学官連携・知的財産戦略本部」は2015年4月1日より、「中央大学研究推進支援本部」へと発展的に改組することとしました。さらに、2014年5月には、リサーチ・アドミニストレーター（URA）を多摩キャンパス及び後樂園キャンパスにそれぞれ配置し、外部研究費の動向や本学の研究力の分析等を通じて研究コーディネート業務や研究プロジェクト支援を担う体制の充実を図り、外部資金を活用した研究活動の更なる推進に努めました。
- 本学では、優れた学術研究成果を挙げて、学会等から賞を受けた本学専任教員に対し、その功績を表彰するとともに、学術研究活動を奨励するため表彰制度「中央大学学術研究奨励賞」を設けています。2014年度は、商学部の平澤哲准教授の表彰が決定し、2015年3月10日に表彰式が行われ、総長から表彰状及び学術研究奨励金が授与されました。

<各教育研究組織・各研究所における研究活動・成果発信>

- 2008年10月に東京大学社会科学研究所において発足した「ワーク・ライフ・バランス推進・研究プロジェクト」では、企業におけるワーク・ライフ・バランス推進と働き方の関係などに関する

調査研究が進められましたが、2014年4月からは拠点を本学へ移すとともに、佐藤博樹教授（大学院戦略経営研究科）をプロジェクト代表とする「ワーク・ライフ・バランス&多様性推進・研究プロジェクト」を発足させ、2014年度においては18社の企業との共同研究を推進しました。また、2014年11月18日に中央大学駿河台記念館にて開催された「2014年度 成果報告会（ワーク・ライフ・バランス管理職が職場・働き方を変える）」においては、近年、企業の中での問題意識が高まりつつある「仕事と介護の両立」、「女性の活躍促進」、「働き方改革」において重要な役割を担う「管理職」に焦点を当て、最新の研究成果の報告が行われました。

なお、本プロジェクトの詳細につきましては、「ワーク・ライフ・バランス推進・研究プロジェクト」Webサイトをご参照ください。<http://c-faculty.chuo-u.ac.jp/~wlb/index.html>

- 各研究所においては、それぞれにおいて設定した研究計画に基づき、研究チームによる研究活動（公開・非公開による研究会、講演会、シンポジウム、ワークショップ、国内外調査等を含む）を展開するとともに、研究成果については、紀要や叢書等を通じて社会に広く公表しています。

経済研究所においては、創立50周年記念事業として「日本経済の再生と新たな国際関係」を統一テーマに掲げ、2013年6月から連続講演会を開催してきました。2014年6月28日には、科学技術と経済の両面から、若い世代が希望を持って活躍できる日本再生のためにとるべき施策を探る公開シンポジウムを中央大学駿河台記念館にて開催しました。また、2014年12月6日には、多摩キャンパスにおいて中央大学学術シンポジウム「東京・多摩地域の総合的研究」を開催しました。

なお、各研究所における研究活動の詳細については、本学公式Webサイト「研究所」ページをご参照ください。<http://www.chuo-u.ac.jp/research/institutes/>

また、各教育研究組織・各研究所における研究成果については、同「学術リポジトリ掲載紀要一覧」ページをご参照ください。<http://www.chuo-u.ac.jp/research/performance/repository/>

<学内研究費制度に基づく研究活動の活性化、競争的外部研究資金の獲得による研究活動の促進>

- 競争的外部研究資金の獲得による研究活動の促進について、2014年度の科学研究費補助金への申請の活性化に向けては、2012年度から取り組んでいる当該補助金の公募に関する説明会の開催や、計画調書の作成に対するサポート等の強化に努めた結果、科学研究費補助金へは計331件（特別研究員奨励賞を含む）の申請を行い、このうち計208件が採択されました。また、独立行政法人日本学術振興会（JSPS）の平成25年度「課題設定による先導的人文・社会科学研究推進事業」の「実社会対応プログラム」（研究期間：平成25年10月～平成27年9月）に採択された経済学部の阿部正浩教授による「少子化対策に関わる政策の検証と実践的課題の提言」をはじめ、過年度に採択され研究期間が複数年に及ぶ各種競争的外部研究資金を活用した研究活動を推進しました。
- 2014年度において競争的外部研究資金に採択された研究取組みとしては、独立行政法人新エネルギー・産業技術総合開発機構（NEDO）の平成26年度「エネルギー・環境新技術先導プログラム」の「コンピューティング・ネットワーク技術の開発」分野において採択された理工学部の竹内健教授の「IoT時代のCPSに必要な極低消費電力データセントリック・コンピューティング技術」（共同提案者：株式会社東芝、株式会社Preferred Networks）や、国土交通省の「下水道技術研究開発公募（通称GAIAプロジェクト）」において採択された理工学部の山村寛助教の「下水を利用して培養した微細藻類による漁業飼料生産技術の開発」などが挙げられます。

<公的研究費の不正使用防止の徹底>

- 文部科学大臣決定「研究機関における公的研究費の管理・監査のガイドライン（実施基準）（平成26年2月18日改正）」の趣旨に鑑み、「中央大学における公的研究費の適正な使用及び公的研究費

に係る通報に関する規程」を2014年5月17日に施行するとともに、同規程に基づき、公的研究費の運営・管理に係わる責任体制について定めました。本学は、社会から負託された使命である研究を促進するために、公的研究費について適正な管理を行い、不適正な使用を誘発する要因を除去するとともに、学内外から公的研究費に係る通報をいただいた場合は、これを適切に取り扱います。

5. 中大ブランドの形成

(1) 資格取得支援の強化

＜資格取得に向けた学修支援の推進（司法試験・公認会計士試験・教職・公務員試験等）＞

- 各種資格の取得に向けた支援としては、法曹を目指す学生の学修をバックアップする「法職講座」（基礎講座、入門講座、基礎ゼミ、法科大学院進学対策答案作成ゼミ、法科大学院適性試験対策講座・特別集中講義、基礎答案練習会など）、各種公務員の合格を目指す学生のための「公務員講座」、公認会計士、税理士や簿記各級取得を目指す学生のための「公認会計士講座」、「税理士講座」、「筆記会計講座」や「社会人講座」（財務会計講座、税務会計講座、管理会計講座）、教育職員免許の取得のための「教職課程」など、様々な資格取得ニーズに対応した組織的な支援体制の充実・強化に努めています。2014年度における主な資格試験等の実績については、本事業報告書10ページの「(6) 資格試験等の合格状況」をご参照ください。

なお、資格取得等に向けた課外講座については、本学公式Webサイト「課外講座」ページをご参照ください。http://www.chuo-u.ac.jp/campuslife/learning_space/extra/

(2) 学術・文化・スポーツ振興

＜学術・文化・スポーツ活動の促進＞

- 本学では、学術及びスポーツ分野等における学生の活動を奨励する目的とする学生奨励賞制度を設けており、2014年度においては、各奨励賞選考委員会において、厳正なる選考を行った結果、以下の奨励賞において受賞者が決定いたしました。

- | | |
|----------------------|---------------------------|
| ○「渋谷健一奨励賞」 | ○「三重野康・高木友之助記念学術奨励賞」 |
| ○「船木勝馬学術奨励賞」 | ○「水野富久司スポーツ奨励賞」 |
| ○「瀧野秀雄学術奨励賞」 | ○「茨木龍雄学術奨励賞」 |
| ○「久保田昭夫女子スポーツ奨励賞」 | ○「学員体育会賞」 |
| ○「学員会会長賞」 | ○「南甲倶楽部賞」 |
| ○「東京白門ライオンズクラブ学術奨励賞」 | ○「法務研究科東京白門ライオンズクラブ学術奨励賞」 |

なお、2014年度の学生奨励賞受賞者につきましては、本学公式Webサイト「新着ニュース」ページをご参照ください。<http://www.chuo-u.ac.jp/aboutus/news/2015/03/29748/>

- 本学は、従来からスポーツ推薦入試制度によって学生を受け入れており、2014年度においては、水泳部（第90回日本学生選手権水泳競技大会 男子総合優勝）、バレーボール部（第67回秩父宮賜杯全日本バレーボール大学男子選手権大会 優勝）など、多くの部が全国的にもめざましい戦績を残しています。このようなアスリート達が、学業と競技を両立し、国際社会で活躍できる人材として社会へ送り出すことが大学の使命と考え、学生アスリート達の日頃の地道な努力や活動にエールを贈るとともに、競技と学修の両立を実践し充実した学生生活を送れるよう指導するための「中央大学スポーツ推薦入学による全学生へのガイダンス」を2015年3月31日に実施し、約850人の学生が参加しました。

なお、スポーツ・文化活動の状況につきましては、本学公式 Web サイト「スポーツ・文化活動」ページをご参照ください。<http://www.chuo-u.ac.jp/activities/>

(3) 入学志願者の質的・量的強化

<入学志願者募集活動の強化>

- 2015 年度学部入学者選抜試験においては、今年度も引き続き「地元志向」、「安全志向」の傾向が強くなり、本学を含む首都圏の難関私大にとって厳しい状況が続いておりますが、本学における志願者数は、69,818 人となり、昨年度と比較して 2,907 人（4.0%）減となりました。
- 本学では、附属の高等学校との連携取組みの一環として、附属の 4 高等学校に対する様々な連携事業を各機関において行っており、大学教員による生徒を対象とした該当学部に係る基礎的な講座、大学で実施する授業の科目等履修や体験授業としての聴講、学部紹介や履修ガイダンスとともに施設見学を通じた研究室や研究内容の紹介などがあります。文学部では、2014 年 7 月 12 日に多摩キャンパスにおいて、附属の 4 高等学校の生徒、父母及び教諭、ならびに近隣高等学校の生徒を対象に「文学部特別公開講座」を実施しました。当日は、文学部 13 専攻による模擬授業や文学部学生による専攻紹介、キャリアセンター職員による就職状況説明などが行われたほか、配布しおりへの「高校生へのお薦め 3 冊」の掲載や「昼どき文学部～スチューデント・ラウンジ」、「体験型共同研究室ツアー」などの新たな企画も展開し、約 1,000 人の方々に参加頂きました。

<適切かつ有効な入試制度の運用と安定的な実施体制の確保>

- 2015 年度の入学試験（一般入試・センター試験利用入試・統一入試）については、東京 2 会場（多摩キャンパス、後楽園キャンパス）及び 10 都市会場（札幌、仙台、新潟、さいたま、千葉、横浜、名古屋、大阪、広島、福岡）、また、2015 年 2 月 8 日の理工学部センター併用方式（理数選抜入試）と 2 月 9 日の統一入試を実施する 5 都市会場（水戸、長野、静岡、高松、那覇）の計 17 会場において、それぞれ実施しました。

なお、入試情報の詳細につきましては、本学公式 Web サイト「入試情報」ページをご参照ください。<http://www.chuo-u.ac.jp/admission/>

(4) 戦略的な広報活動の推進

<教育・研究に係る活動及び成果の積極的な発信>

- 2014 年 10 月 6 日より公開された「大学ポートレート（私学版）」に加え、国公私立大学全体での「大学ポートレート」が 2015 年 3 月 10 日から公開されました。大学ポートレートは、各大学の特色や特色を、進学希望者や保護者、進路指導者などに広く発信することで、魅力や強みをより一層社会に伝える魅力発信の場として開設されました。

なお、大学ポートレートについては、「大学ポートレート」サイトをご参照ください。

・大学ポートレート：<http://top.univ-info.niad.ac.jp/>

・本学情報：<http://up-j.shigaku.go.jp/school/category01/00000000263701000.html>

- 本学では、文部科学省「平成 24 年度グローバル人材育成推進事業：タイプ A（全学推進型）」（現「スーパーグローバル大学等事業：経済社会の発展を牽引するグローバル人材育成支援」）に採択された事業について、取組みの概要や進捗状況、成果等を報告するスペシャルサイト「GO GLOBAL」を設けていますが、2014 年度からは、当該事業の一環として、中文（簡体）・中文（繁体）・韓国語に対応した「GO GLOBAL」の多言語サイトを開設しました。本サイトは、基本情報については各言語で表示し、更新頻度の高いニュース・イベント情報は、英語で配信する仕組みとなっています。

6. 総合学園づくりの促進

(1) 総合学園づくりの促進

<総合学園づくりの促進、附属学校との教育連携の更なる充実と積極的な情報発信>

- 本学では、附属の高等学校（4校）と連携し、1）大学教員による附属の高等学校での模擬授業や、学部ガイダンス及び施設見学を通じた研究室・研究内容の紹介、附属の高等学校の生徒及び父母を対象とした多摩・後楽園キャンパスでの見学会等、本学の各学部における教育・学習内容や修学環境に対する理解を促し、学部選択の指針となる機会を提供する取組み、2）大学教員による附属の高等学校での出向講義や大学で実施する授業の聴講等、入学後の学修に対する動機づけと高大接続教育の充実を目的とした取組み、3）大学卒業後の就職を意識づけして学部選択の一助とするためのキャリアガイダンス等、大学進学後のキャリアデザインを視野に入れた職業研究の機会を提供する取組みなど、様々な交流・連携事業を行っています。

2014年度においては、本学と附属の高等学校及び中学校との教育上の連携を推進することを目的として「中央大学と附属の高等学校・中学校との連携推進会議」を2014年5月12日に開催したほか、これまで中央大学附属高等学校の生徒を対象に実施してきた「1日中大生」という取組みを、全ての附属の高等学校での取組みとして再構築した「中央大学附属4校生対象オープンキャンパス」を、2014年8月22日に多摩キャンパス、8月25日に後楽園キャンパスにおいて実施しました。

- 経理研究所では、例年に引き続き、附属の中学校・高等学校の生徒を対象とした簿記学習支援（簿記会計講座1～3級）を実施し、大学入学後にさらに上のレベル（公認会計士講座等）で学習できる仕組みを定着させることを目指し、総合学園ならではの強みを活かした取組みを志向しました。
- 中央大学附属中学校では、大学院法務研究科との連携により、同校の生徒に司法制度や法律への興味や関心を喚起するとともに、自分自身の将来の職業像について、改めて考え、社会で仕事をやる意味を学ばせることを目的として、模擬裁判員裁判の授業体験を実施し、2014年9月13日と27日の2日間で、中学3年生181人が参加しました。

7. 国内外におけるネットワークの構築

(1) ステークホルダーとの連携推進

<父母ネットワークの強化>

- 2014年度においては、6月上旬から8月上旬にかけて、全国54支部・50会場で「父母懇談会」を開催するとともに、全ての会場において「進路・就職懇談会」を同時開催しました。各会場においては、本学の近況やご父母の関心が高い最新の就職事情について教職員から説明するとともに、学業や学生生活についての日頃の疑問点や悩みなどに関する個人相談等を実施し、計5,452人のご父母にご参加いただきました。

<卒業生・修了生等とのネットワークの強化>

- 2014年10月26日に多摩キャンパスにおいて「第23回ホームカミングデー」を実施しました。昨年は、台風の影響により中止となったことから、懇親会を卒業後51年ならびに同50年の学員を対象として合同で行うなどの工夫を行い、2年ぶりとなった当日は約2,500人の学員にご来場いただきました。また、大学院戦略経営研究科においては、2014年11月22日に後楽園キャンパスにおいて、修了生組織（CBS倶楽部）との協同による「CBSホームカミングデー2014」を開催しました。当日は、基調講演やOBセッションのほか、様々な趣向を凝らした各種イベントも行われ、計108人の修了生、在学生、一般の方々にご出席いただきました。

<地域・社会とのネットワークの強化>

- 本学は、大学の本来的使命及び機能としての教育研究に加えて、「社会連携」と「社会貢献」を新たな使命として位置づけ、「行動する知性。Knowledge into Action」のユニバーシティ・メッセージの下、人的・物的・組織的体制を整えて取り組むこととし、2014年4月に「中央大学の社会連携と社会貢献に関する理念」を社会に公表しました。

なお、「中央大学の社会連携と社会貢献に関する理念」については、本学公式 Web サイト「社会・地域貢献」ページをご参照ください。<http://www.chuo-u.ac.jp/usr/>

- スポーツを通じて多摩地域の方々との交流を深め、小・中学生の健全な育成に寄与することを趣旨として、1991年から多摩キャンパスにおいて「中央大学杯スポーツ大会（中大杯）」を開催しており、2014年度においては、7月6日、13日の2日間で開催し、バレーボール、卓球、ソフトテニス、軟式野球、サッカー、バスケットボールの各種目で119チーム、約2,000人の参加がありました。また、本学の学術研究の成果を発信することを目的とする「中央大学学術講演会」については、2014年5月下旬から11月下旬にかけて、全国の学会組織と連携しながら全国52会場において開催し、4,000人を超える方々にご来場いただきました。

- 本学のボランティアセンターが中心となり、日野市ボランティア・センターのほか、明星大学、実践女子大学、東京薬科大学のボランティア関連団体等と協力して、イオンモール多摩平の森で「東日本大震災被災地支援大学生ボランティア活動報告パネル展」(2015年3月5日～11日)を開催し、地域の方々をはじめ1,512人の来場がありました。3月8日には、パネル展に加え、学生の活動報告及び地域防災力UPイベント避難所運営ゲーム「HUG」も実施し、大学生と地域の方々と一緒に「地域防災」について考える機会となりました。

また、理工学部においては、文京区の中学校に、理数系教科の学習補助員（授業支援ボランティア）として、本学理工学部の学生及び大学院理工学研究科の大学院生を派遣しました。

なお、ボランティア活動の詳細については、本学公式 Web サイト「ボランティア」ページをご参照ください。<http://www.chuo-u.ac.jp/usr/volunteer/>

- 本学では、創立100周年を迎えた1985年を期に「地域に根差し、世界に開かれた大学」を目指し、この具体的事業の一つとして、翌1986年12月に多摩キャンパスにおいて「中央大学クレセント・アカデミー」を開設しました。クレセント・アカデミーは、オープンカレッジ構想の下、在学生と市民の共学の間として、本学の教室や体育施設等を利用し、誰もが参加できる各種講座を開講することを主たる事業としてスタートし、現在は、「法律・ビジネス」、「歴史・文明」、「文学・文化」、「芸術・芸能」、「精神・健康」、「スポーツ」、「外国語」、「パソコン」の各分野・ジャンルに各種講座を開講しています。2014年度においては、効果的な広報への取り組みや、ニーズにあった新規講座の展開や冬期講座の開講等により、受講者数が前年比で15%増の2,010人となりました。

<産学官連携活動の強化>

- 産学官連携活動については、「大学知財群活用プラットフォーム」に協力会員として参加し、会員である企業のニーズを収集できる体制を整えています。また、産業界の持つ「ニーズ」と大学の持つ「シーズ（研究成果）」のマッチングを目的とした国内最大級の産学連携イベントである「イノベーション・ジャパン2014—大学見本市」(2014年9月開催)において、本学からは情報通信1件（「回路・機能混在の電源IC高速シミュレーション手法」杉本泰博理工学部教授）、ライフサイエンス1件（「人工酸素運搬体“HemoAct(TM)”の開発」小松晃之理工学部教授）の計2件の研究成果が厳しい審査を通過して出展したほか、後者については、国際産学連携イベントである「Bio Japan 2014」(2014年10月開催)にも出展しました。

8. 教育・研究環境の整備

(1) 教育・研究環境の整備、キャンパスの環境整備

<多摩キャンパス及び都心キャンパスの教育・研究環境、アメニティの整備>

- 本学の教育・研究及びキャンパス環境の整備については、教育・研究の質向上また活性化に資することを目的に、1) キャンパス内の安全・安心の確保、2) 建物・設備の維持管理、3) キャンパスの魅力(アメニティ)向上、の3つの基本方針を掲げ、当該方針に基づき施設・設備の整備を実施しました。2014年度における主な整備状況は、以下の通りです。

| |
|--|
| 1. キャンパス内の安全・安心の確保 |
| ・消防設備の改善(多摩・後楽園) |
| ・授業教室パイプ吊照明器具脱落防止対策工事(多摩) |
| ・虚白庵(茶室)耐震補強工事(多摩) |
| ・洋弓場移設工事(多摩) |
| ・3号館、5号館1階自動扉設置工事(多摩) |
| 2. 建物・設備の維持管理 |
| ・ヒルトップ(学生食堂)1階厨房内壁面・床面タイル・コンクリートの塗装・修繕(多摩) |
| ・サブステーション変電所の高圧ケーブル更新工事(多摩) |
| ・5号館窓側空調機の更新工事(後楽園) |
| 3. キャンパスの魅力(アメニティ)向上 |
| ・ヒルトップ(学生食堂)1階ホールの環境改善工事(多摩) |
| ・3号館大教室(3114,3115)の固定机椅子等更新(多摩) |
| ・4号館トイレ改修(多摩) |
| ・5号館昇降機設置(後楽園) |
| ・中央図書館2階外南側席テラスリニューアル(多摩) |
| ・図書館理工学部分館視聴覚室のマルチメディア室化(後楽園) |

- 本学では、ICT環境を用いた教育の質的向上を目的として、クラウド型授業支援システム「manaba course」の全学的運用を2014年度後期から開始しました。当該システムは、統合認証基盤のSS0(シングルサインオン)を通して提供され、C plus(教務事務システム)の科目情報・履修情報と連携することで安全性と利便性を高めた環境となっています。また、2014年9月から2015年3月までのユニークユーザー数は、16,439人(内教員352人、その他職員等287人)と順調に増加したほか、当該期間における計34回のシステム利用講習会の開催(延べ298人が参加)や専任のサポート担当の配置、動画による操作手順の公開など、ユーザーサポートの充実を図りました。

9. ガバナンスの再構築とマネジメント機能の強化

(1) 意思決定・マネジメント体制の整備

<全学的意思決定システム及び各種マネジメント体制の整備、各種規程の整備>

- 大学の組織及び運営体制を整備するため、副学長の職務内容を改めるとともに教授会の役割を明確化するなどの所要の改正を趣旨とする「学校教育法及び国立大学法人法の一部を改正する法律(平成26年法律第88号・平成26年6月27日公布)」及び「学校教育法施行規則及び国立大学法人法施

行規則の一部を改正する省令(平成 26 年文部科学省令第 25 号・平成 26 年 8 月 29 日公布)を受け、
本学においても学則等の一部改正を行いました。

- 理事会においては、「中央大学基本問題調査・改革委員会」から 2013 年 10 月に報告された「本学におけるガバナンスの再構築に向けた検討結果報告書」を受け、「中央大学基本問題調査・改革委員会」の委員長の下に検討プロジェクトを設置し、当該報告書にまとめられた検討事項に関する具体的な施策等の検討を進めました。その結果、2014 年度においては、学校法人中央大学及び本法人が設置する学校その他の教育・研究機関における公益通報に関する制度を設けることにより、法令または本学が定める学校法人中央大学基本規定（寄附行為）及び諸規程等の違反その他の不正な行為を早期に発見し、是正措置を講じることをもって、本学の健全な発展に資することを目的とする「学校法人中央大学公益通報に関する規程」（2015 年 4 月 1 日施行）を制定するとともに、2015 年 4 月 1 日より、内部監査室内及び学外の機関に通報受付窓口を設置することとしました。

また、本学の管理運営を強化し、もって社会の負託に応えることを目的とした「学校法人中央大学基本規定（寄附行為）」の一部改正を行うとともに、理事会の運営について必要な事項を定めることを目的とした「学校法人中央大学理事会規則」の制定、さらには、執行役員会を、理事会において決定した基本方針に基づき、法人事項の具体的施策に関して決定し、または理事会に付議する事項について事前協議するための機関として位置づけることを目的とした「学校法人中央大学執行役員会規則」の一部改正を行うこととしました。

<自己点検・評価に基づく自己改善メカニズムの高度化、各種認証評価への適切な対応>

- 2014 年度においては、毎年度、継続して取り組んでいる年次自己点検・評価を実施し、当該結果に基づいた各組織における諸活動の改善・改革に努めるとともに、自己点検・評価において明らかとなった問題点・課題のうち、全学的な課題として重点的に取り組むべきものを「2015 年度に本学が取り組むべき最重要課題」として取りまとめ、2015 年度の事業計画や各組織における行動計画の策定等に活用しました。また、毎年度、大学評価委員会の下で実施している「新入生アンケート」及び「在学生アンケート」に加えて、「卒業生に対するアンケート」、「専任教員アンケート」、「専任職員アンケート」をそれぞれ実施しました。

さらに、2013 年度に大学評価委員会の下に設置した「外部評価委員会」においては、毎年度の自己点検・評価結果に対する評価を実施しており、2013 年度における評価結果を「自己点検・評価結果に対する評価報告書」として取りまとめ、2014 年 4 月に学内外に公表しました。2014 年度は、本学の自己改善メカニズムの機能状況に係る評価に重点をおいた評価活動の実施を基本方針とし、2013 年度に外部評価委員会が指摘した事項に対する本学の対応状況等に係る評価を行いました。

- 公益財団法人大学基準協会による 2013 年度「経営系専門職大学院認証評価」を受審した大学院国際会計研究科においては、認証評価結果において検討課題として指摘された事項に対する改善状況や今後の改善計画に係る改善報告書を 2014 年 7 月に提出しました。

<事業計画をはじめとする主要 PDCA サイクルの更なる推進>

- 本学では、前述の自己点検・評価に基づく PDCA サイクルの推進とともに、「事業計画」を起点とする PDCA サイクルを各組織に定着させることを主たる目的として、2009 年度より「中央大学事業計画の PDCA サイクル定着化」に係る取組みを推進しています。当該年度の事業推進に向けては、各組織における「事業アクションプラン管理シート」を活用して事業の進捗を全学で共有するとともに、次年度の事業計画の策定に向けては、全学的な指針となる「重点事業方針」を設定し、教職員を対象とした「重点事業方針説明会」を開催するなど、当該方針を踏まえた各組織における次年度

の重点行動計画の策定を促すこととしています。

また、こうした取組みに係る構成員間における十分な理解を促すため、新入職員に対する研修を行うとともに、実際の職場における活動計画を策定する責任者である管理職位者、とりわけ課長職位者に対しては、PDCA サイクルの手法をマネジメントツールの一つとして捉え、日常的な業務遂行において活用することを目的として「リーダーズ・ミーティング」を開催しました。

(2) 危機管理体制の整備

＜コンプライアンスの徹底と危機管理体制の全学的強化（事件・災害・薬物・メンタルヘルス・ハラスメント対策、安全安心キャンパス整備等）＞

- 「学校法人中央大学危機管理ガイドライン」及び「学校法人中央大学危機管理規程」の制定を 2014 年 3 月 3 日開催の理事会において承認し、同年 4 月 1 日から施行しました。

「学校法人中央大学危機管理ガイドライン」は、学校法人中央大学及び学校法人中央大学が設置する学校を取り巻く危機事象に対し、本学の役員及び教職員が、本学の学生、生徒及び教職員等の安全確保ならびに本学の管理運営、教育・研究活動の維持向上を図るため、平時及び危機事象発生時において行動すべき危機管理上の指針を定めたものです。また、「学校法人中央大学危機管理規程」は、本学の円滑な運営に支障をきたす危機事象が発生し、またはそのおそれがある場合に、本学における危機管理体制について必要な事項を定めることにより、本学の学生、生徒及び教職員等の安全確保と本学の管理運営、教育・研究活動の維持または早期再開を図り、本学の社会的責任を果たすことを目的としています。

(3) 中長期事業計画及びマネジメントシステムの構築

＜中長期事業構想・計画の策定、中長期事業マネジメントシステムの構築と事業推進＞

- 2015 年度に創立 130 周年を迎える本学は、「建学の精神」に立ち戻り、今後 10 年間に何をすべきかを定めた「中央大学中長期事業構想」を策定するとともに、当該事業構想の下に、具体的な目標を達成するための計画を組み込んだ「中央大学中長期事業計画」を策定することとしました。2014 年度においては、創立 150 周年を見据えた上で 2015 年度（創立 130 周年）を起点として、創立 140 周年までの本学の「使命」（ミッション）及び「将来構想」（ビジョン）を明確にし、将来のあるべき姿を具体化するための中長期事業構想の策定に向けた全学的な検討を進めることとし、学内構成員からの意見等を踏まえて成案した「中央大学中長期事業構想」（案）が、2015 年 3 月 9 日開催の理事会において承認されました。

また、中長期事業計画の策定に当たっては、理事長からの諮問を受け、本学の総合的な将来構想実現のための具体的実施計画案の策定を目的とする「総合企画委員会」を 2015 年 3 月 26 日に開催し、中長期事業構想に基づく具体的な中長期事業計画の策定について検討を開始しました。なお、「中央大学中長期事業計画」については、2015 年秋頃を目途に策定することを予定しているほか、中長期事業計画全体に係る進捗管理を行うとともに、全学的な検討課題への対応や各組織における行動計画の実行を支援する体制についても、当該計画の策定と並行して検討を進める予定です。

(4) 財務基盤の強化

＜中長期財務計画の策定、財政基盤の強化、募金活動の推進＞

- 2014 年度においては、既存施設の環境整備に伴う大規模工事や将来の施設更新に備え、収支状況を勘案しつつ、施設等拡充引当特定資産及び減価償却引当特定資産に計 20 億円を計画的に繰り入れました。また、予算編成及び予算執行段階において収入に応じた支出構成を目指すとともに、本学

の構成員に対しては、予算執行状況及び財務状況等について共有する機会を設け、本学の置かれている状況等について広く理解を促すよう努めました。さらに、資金運用については、学校法人中央大学資金運用基準に基づき2014年度における運用方針を策定し、安全性と流動性を重視しつつ、固定利付債券の購入を実施するなど、より効率的な資金運用を図りました。

2015年度の予算編成に当たっては、2014年10月25日開催の理事会において「2015年度（平成27年度）予算編成方針」を議決し、今後、想定される将来計画に備えた財務体質の改善を目指した基本方針を明示するとともに、財務体質を改善するために中長期財務計画に係る数値目標を掲げ、当該方針に則した効果的で効率的な予算編成に努めました。また、2014年9月22日開催の理事会において、2015年度入学生の4年間学費に係る基本方針を承認し、これに基づき同年12月8日開催の理事会において、中央大学学則の一部改正及び中央大学大学院学則の一部改正について議決しました。さらに、2015年1月19日開催の理事会において、2016年度入学生の4年間学費に係る基本方針を承認し、これに基づき同年3月9日開催の理事会において、中央大学学則の一部改正及び中央大学大学院学則の一部改正について議決しました。

- 募金活動の推進については、学生の諸活動を支援する「中央大学学生応援募金」及び教育研究事業（施設・設備の整備・充実等を含む）を支援する「中央大学教育研究事業資金募金」を2014年4月1日より設けました。また、これらの募金については、2015年度においても引き続き募集を行うこととしたほか、「中央大学教育研究事業資金募金」の一環として、中央大学陸上競技部長距離（駅伝）の施設整備を支援することを目的とする「中央大学駅伝強化募金」を設け、2015年4月1日から2016年3月31日までの期間で募集を行うこととしました。

（5）組織の活性化

＜組織の見直しと業務改善の推進、SD活動の促進＞

- 業務改善委員会においては、理事長からの諮問「本学の将来に資する事務機構の更なる合理化、事務能率の増進及び責任権限の見直しをはじめとする業務改善計画案の策定について」（2014年11月10日付）を受け、同委員会の下に専門委員会を設置し、具体的な業務改善計画案の基本的方針について検討することとしました。業務改善委員会専門委員会が取りまとめた「業務改善計画案の基本的な方針（中間答申）」（案）については、業務改善委員会へ報告するとともに、2015年3月9日開催の執行役員会において、理事長からの諮問に対する業務改善委員会の検討状況として報告されました。なお、今後については、本学が取り組んでいる中長期事業構想に基づく中長期事業計画の検討状況等を見据えつつ、具体的な対応を図っていく予定です。
- SD活動については、2014年度職員研修計画に基づき、資格別研修、目的別研修、職場研修、自己啓発研修を実施したほか、2015年1月13日には、「中央大学FD・SD講演会～明日の中央大学を考える～」（主催：中央大学大学評価委員会、中央大学FD推進委員会）を開催しました。
なお、「中央大学FD・SD講演会」の趣旨等については、本事業報告書15ページ「（3）組織的なFD活動の全学的推進」の記述をご参照ください。

通信教育部の主な事業項目の実施状況

1. 中央大学通信教育部

(1) eラーニング環境整備

＜オンデマンド配信システムのモバイル端末への対応を含むeラーニングの環境整備＞

オンデマンドスクーリングの授業科目について、新規科目の開講及び既存科目のリニューアルにより、科目選択の幅を広げ、受講者の学習機会の拡大を図りました。具体的には、第1期（2014年4月～6月）に新規科目1科目を開講するとともに、第3期（2014年10月～12月）に新規科目2科目の開講及び既存科目1科目のリニューアルを行い、2014年度のオンデマンドスクーリング開講科目は17科目となりました。この結果、従来の対面型スクーリングを活用した学修活動に加え、オンデマンドスクーリングのみでも、卒業に必要なスクーリング・メディア授業単位（30単位）を充足することが可能となり、多忙な社会人をはじめとするニーズに対応した学修環境を整備しました。

また、2014年4月から稼働した新システムにより、スマートフォンやタブレットPC等でもオンデマンドスクーリングやメディア教材などの映像視聴が可能となり、オンデマンドスクーリングの科目の増加とともに、学生の学習環境が格段に向上しました。

(2) 学生の利便性に配慮した学習環境の提供

＜大都市圏でのスクーリングの実施、ならびに全国各地での科目試験の実施＞

短期スクーリングについて、学生のニーズが高い都心（駿河台記念館）で最も多く開講するとともに、地方の学生にも配慮し、大阪、名古屋、福岡、仙台等の都市においても年間で複数回にわたって開講しました。また、2014年5月・7月・11月、2015年1月の4試験期には、県庁所在地を中心とした全国の会場において、延べ100回の科目試験を実施しました。

(3) 授業科目の新設を含む授業展開の拡充

＜授業科目の拡充＞

学生のニーズが高く、かつ司法試験の選択科目でもある「租税法」と「環境法」を新設することとし、2014年度に学則改正を行いました。これにより、「租税法」については2015年4月から、「環境法」については2016年4月から開講する予定です。

＜カリキュラム改善（卒業要件単位の変更等）＞

2014年5月23日の通信教育部委員会において「通信教育部制度等検討部会」を設置し、カリキュラム改善と諸制度改革の実現に向けた検討を進めることとしました。2014年度は2回の検討部会を開催し、「租税法」、「環境法」の新設等に係る検討を行いました。

中央大学高等学校の主な事業項目の実施状況

1. 教育施設・設備の整備

＜教育施設・設備の整備ならびに各教科の教材・教具の更なる充実＞

8号館HR教室及び教員室の旧空調機の撤去、それに伴う内壁の改修及び新たな換気システムを設置したほか、各教科の必要とする教材の整備については、年間を通して適宜、整備を行いました。

2. 特色ある教育の推進

＜生徒一人ひとりの進路ならびに目標や習熟度に応じたきめ細かな教育への対応＞

3年生については、生徒の目標に応じた教育を実施するため、理系・文系クラスを編成し、進路別授業を実施したほか、2年生については、数学で少人数による習熟度別授業を行うなど、少人数教育の充実を図りました。また、学習遅延者に対する補助授業を随時実施して全体の底上げを図った結果、中央大学への推薦を希望する生徒全員が推薦に必要な学力基準を満たすことができました。

さらに、卒業までに全生徒のうち80%以上が、英検2級、漢検2級に合格することを目指して、通称「0時限」と呼ばれる始業開始前の時間帯に英検2級合格を目指す英語特別講座（英検セミナー）を開講するとともに、漢検合格に向けて小テストを随時実施するなどのフォローアップ体制を整えています。その結果、卒業までに英検2級以上に合格した生徒は78%、漢検2級以上に合格した生徒の割合は89%という成果を挙げることができました。

＜将来の職業や社会とのつながりを学び、大学進学に対する目的意識を情操するキャリア教育の推進＞

生徒が大学卒業後の進路（職業）の具体例を知ることを通して、大学進学に対する目的意識を持たせ、早期段階からキャリアビジョンと目標設定を促すことを目的として、キャリア教育を推進しています。具体的には、本学の各学部及びエクステンションセンター等と連携し、学年毎に次のようなプログラムを提供しています。

| | |
|-------|--|
| 1年生 | 弁護士による講演会(弁護士の仕事紹介)(6月)、卒業生による進路講演会(2月) |
| 2年生 | 学部説明会(6月)、卒業生による進路講演会(11月)、理工学部との連携による理科特別講義(年間を通じ3回) |
| 3年生 | 卒業生による進路講演会(5月)、体験理科実験(8月)、国連アカデミックインパクトの一環として「国連の仕事」講演会(10月)、模擬裁判(2月) |
| 2・3年生 | 企業との連携による演習形式のキャリア講座 |
| 全学年対象 | 総合学習講座「栄養バランスの乱れと対策」をテーマに実施(11月13日) |

＜土曜日を活用した基礎学力の向上と教科に留まらない実力の涵養＞

教科に留まらない実力を涵養するプログラムとして、1・2年生を対象とする「土曜講座」を開講し、英・数・国の特別講座を実施するとともに、文京区社会福祉協議会の協力を得て、1年生を対象とする教養プログラム（ボランティア、手話、点字等）を実施しました。

3. 危機管理体制の整備

＜防災・安全対策の強化及び緊急事態への対応＞

学校内の危機管理体制の整備・強化を図るとともに、生徒、教職員の意識を向上することを目的として、2014年度には、AEDを使用した心肺蘇生法の講習会（7月）、防災・安全対策マニュアルに基づき、地震を想定した消火器使用訓練（8月）、避難訓練（12月）等を実施しました。また、2014年9月には、1年生のロングホームルームにおいて、富坂警察署の協力の下でセーフティ教室（不審者対応の講演会）を実施しました。

中央大学杉並高等学校の主な事業項目の実施状況

1. 魅力ある教育活動の推進

<国内研修（屋久島）の実施>

国内研修（屋久島）は、2014年7月22日～25日の間に生徒22人、引率教員2人で実施し、現地の歴史的背景や現在抱えている問題等を認識することで、思考力や発想力を養うとともに幅広い人間性の育成に資する機会となりました。

<国外研修（オーストラリア・イギリス）の実施>

海外の協定校（オーストラリア・ユニティカレッジ／韓国・中山高等学校）との生徒交流について、2014年度はユニティカレッジとの交流において本校が受け入れを行う年であり、2015年1月2日～14日の間に生徒8人、教員3人が来訪し、本校授業・クラブ活動に参加、生徒の家庭にホームステイし、ホストファミリーとの交流を行いました。

また、韓国・中山高等学校との交流については、当該学校が外国語を中心とする高校から普通高校となり、日本語や日本に対する興味を持つ生徒が少なくなり、ホストファミリーの確保にも影響が出ていること、また、研修内容がマンネリ化し、研修実施の意義が失われつつあったことから、新たな研修のプログラムが検討されるまで、2014年度から5年間はこれを休止することとしました。本年度は、新たにPBL（課題解決型学習）として、「国際協力入門」という科目の中で、2014年7月24日～8月2日の間に生徒30人、引率教員2人でタイ研修を行いました。当該研修の成果は、「JICA地球広場」にて実践報告を行うとともに、校内では本学の大学教員と連携し、PBL研究発表会を実施し、着実にその成果を出しています。

イギリス・オックスフォード研修については、2015年2月15日～3月2日の16日間の日程で行い、生徒30人が参加しました。一般家庭にホームステイしながら、英国の歴史、芸術、哲学、教育、政治、ビジネス、法律などを学びました。

<朝学習の実施を通じた基礎学力向上>

基礎学力の向上の為、授業開始前15分間を使い、新たに朝学習（テスト・ドリル）をスタートさせました。2014年度「学校評価アンケート」において、高校入試後の意識変化について尋ねた項目中、「学習活動で明確な目標を意識して努力するようになったか」という設問に対して、肯定的な回答が、生徒で5ポイント（58%→63%）、保護者で15ポイント（55%→70%）とそれぞれ向上したことから、基礎学力向上に向けた取組みに対する「生徒の意識向上」という成果を伺うことができました。

2. 教育施設の整備

<学習室及び空調設備の更新による施設環境整備>

老朽化した2号館の空調設備（ファンコイル・配管・中央監視装置）の取替及び熱交換機の新設工事を夏期休業期間中に行いました。また、基礎学力の向上に資するよう、図書館内に主に予習・復習のための学習室（自習室）を2年間で整備することとし、2014年度は全59席のうち25席を設置しました。

3. 入学志願者に対する広報活動の充実

<学校説明会・グループ見学会の更なる充実>

2012年度から開始した学校説明会の「Web予約システム」をはじめ、実施回数を増やしている「個別見学会」の更なる発展・充実を図り、受験生に対してきめ細やかなサービスを提供することとしました。学校説明会は4回実施し、参加者数は3,443人（昨年度3,167人）であり、また、個別見学会は40回実施し、1,221組、2,420人（昨年度2,742人）の参加者があり、合計は5,883人（昨年度5,909人）で、26人減少しましたが、2015年度の入学志願者数は1,169人で49人増加しました。

4. 財政基盤の確立

<将来の施設設備の更新等、諸施策を支えるための資産形成と財政基盤の強化>

今後のライフサイクルに基づく多様な教育活動、施設等の大規模修繕に対応していくために財源を特定資産化することとし、財政基盤の強化を継続的に行ってきました。日々の節減努力と発注時のリバースオークションを採用することで、従来 of 支出構造の見直しを行い、夏の空調設備工事においては、リバースオークションを実施し、予算の約75%で発注することができました。次年度の予算編成においては、2014年度で終了した建物建設の借入金返済相当分を減価償却特定資産の繰り入れを増額とし、将来に備えた予算編成を行うことを予定しています。

中央大学附属中学校・高等学校の主な事業項目の実施状況

1. 中央大学附属中学校・高等学校共通

<学校情報発信ならびに生徒募集体制の強化>

ステークホルダーに向けての情報発信の強化については、公式Webサイトの不具合や構成そのものを見直し、受験生・在校生・保護者のニーズに応えるべく、2015年3月に公式Webサイトのリニューアル及びURLの変更を行いました。

入試広報体制の強化については、現行の入試広報のあり方を見直し、大学附属校としての入試（入口）、進路（出口）の特徴等についての広報活動の積極的な展開を図ることを目的として、現行の「入試委員会」を「入試・広報委員会」に改編し、入試広報業務の一元化を図りました。週1回の定例会議を定め、委員会内部で、学校説明会の内容や広報活動に関する再検討等をはじめ、入試広報に係わる見直しを、一元的かつ継続的に検討しました。当該委員会は機能的に開催され、検討結果を学校説明会などに反映しました。

<国際交流の推進>

国際理解を深めるための親善交流の促進については、国際理解を深めるための交流を促進することを目的とし、中央大学附属中学校においては、2015年3月末に26人の生徒がオーストラリアのスコッチカレッジを訪問し、同校生徒との親善交流を実施し、併せてオーストラリアの文化歴史に関する知識と理解を深めました。また、中央大学附属高等学校においては、2013年度に引き続き、2014年12月に海山高級中学訪問を実施し、8人の生徒が参加、台湾の歴史・文化を学ぶとともに、学校交流を通じて台湾に対する理解を深め、日台親善に努めましたほか、海山高級中学からは、112人の生徒が2014年11月11日に本校を来訪し、相互交流を行いました。

＜施設・設備の整備＞

安全・安心なキャンパス環境の整備については、生徒、教職員、来校者全員の安全確保を図るため、大学の管財部の協力を得ながら施設のメンテナンスを行いました。また、高等学校では、トレーニングマシンの老朽化に対応し、トレーニングマシンのリプレイスを行いました。

2. 中央大学附属高等学校

＜中等教育課程の質の向上＞

新カリキュラムの遂行と中高連携教育の検証と改善については、2010年度に開校した中学校との中高一貫教育体制の充実を図ることを目的として、昨年度、高等学校の新カリキュラムの全面改定を行いました。中高入試形態別の学習到達度追跡調査を継続的に行っていますが、その結果、中学校から高等学校に進学した内進生の成績には二極化傾向がみられたことから、学習に遅れが見られる内進生の英語に関して補講などで手厚くサポートを実施しました。また、土曜日を利用し、2年生を対象に数学と英語の発展講座（課外講座）を開催し、意欲ある生徒への対応を強化しました。

3. 中央大学附属中学校

＜特色ある教育の推進＞

中・高大連携プログラムの実施については、中学と専門職大学院との連携プログラムとして、専門職大学院の協力を得て中学3年生全員を対象とした法教育を実施しました。前年度の模擬裁判から内容を大きく改めました。大学院生の指導の下、身の回りで起こる事件を事例としてグループ討議を行い、法に対する理解を深めるプログラムとなりました。

中央大学附属横浜中学校・高等学校の主な事業項目の実施状況

1. 教育施設の円滑な維持管理の推進

活発化する課外活動・学校行事に対応した施設設備の効率的な運用を実施しました。また、地域との共生に努め、近隣環境に配慮した施設に係る危険防止対応を図るため、大柵グラウンドにおける野球部の活動に対し、練習方法の見直しや施設補強等の施策を実施し、安全対策を強化しました。

2. 危機管理対策の充実

2014年度においては、全校生徒を対象とした防災訓練（4月、5月、11月）、全教職員を対象とした救急法講習会（5月）を実施しました。また、生徒用災害備蓄食料品の取替更新（4月）も計画的に実施しました。

本校では、近隣との共生に資するよう、生徒登下校時における立哨によるマナー指導・安全確保を継続的に推進しています。生徒の登下校時におけるマナー指導及び安全確保の観点から、教員及び警備員による生徒指導、誘導を毎日実施しています。また、生徒会による朝の挨拶を登校生徒に対して正門周辺で実施するとともに、生徒有志による学校周辺の清掃も実施し、生徒自らがマナーの向上を目指して自主的な活動を展開しています。

3. 教育内容及び学修支援の充実

本校は、前身である横浜女子商業補習学校の創立者渡邊たま刀自を顕彰し、奨学事業及び特色ある教育事業の充実を目的として、「中央大学附属横浜中学校・高等学校渡邊たま教育振興基金」を設

定し、2014年度から運用を開始しました。同奨学事業においては、1) 国際理解教育の推進、2) スポーツの振興、3) その他特色ある教育事業を対象とし、「奨励賞」、「副賞」の第1回授与を卒業式及び第3学期の終業式に実施しました。

また、国際交流の一環として、第2学期から東京横浜独逸学園（横浜市都筑区）との間で、スポーツ活動を中心とした生徒間の交流を実施しました。

4. 教員組織の強化ならびに教育改革の推進

2010年4月の系属校化、また2010年10月の法人合併に伴う附属校化に伴い、継続的に教員の教育力向上を図る施策を推進してきました。本校の教育力の向上を図るために、継続して行っている教員の任用については、広く募集を行い、本校の教育の特色や目指すべき教育内容に相応しい人材の確保を目指し、選考を行った結果、3人の専任教員（国語科1人、理科1人、英語科1人）及び芸術科（音楽）の特任講師1人を採用しました。

また、授業内容の充実を企図して、本校の教員のみならず保護者にも授業公開を実施しています。授業参観した保護者に対する授業評価アンケートを実施し、その結果を授業の運営にフィードバックするなどの施策を継続的に講じています。

5. 入学試験関連業務の更なる充実

近年、本校受験生が大幅に増加する中で、入学試験の実施から合格発表までの入学試験業務の円滑化、厳正化ならびに入試問題の質的向上を図っています。

2014年度においては、入学試験における志願者の状況把握を強化するため、入学志願票に記載して行っている志願者アンケート項目の見直しと充実を図りました。引き続き、入学試験業務の改善及び入学試験問題の質的向上等の分析・検討を行って参ります。

経理研究所の主な事業項目の実施状況

1. 社会人実務教育の推進

＜企業・団体の経理担当者向け会計分野実務講座ならびに会計・ビジネス研究会の更なる充実＞

本学の社会還元事業の一端を担うことを目的として、本研究所の歴史と伝統ある会計教育を生かした研究会及び専門講座（財務会計・税務会計・管理会計）を運営しています。研究会は、月例研究会として年間9回、専門講座は、各講座とも前期・後期に各10回を開催しました。会員数・参加者数については、昨年度より研究会の会員数が減少したものの、専門講座では3講座とも参加者数が増加（全回を受講する受講者：26人増、受講回を選択して受講する受講者：44人増）しました。研究会についてはテーマの大半を会計分野で設定してきましたが、対象層が限定されることで会員数の増加を困難にしていたことも一因と考えられることから、次年度の研究会企画はよりビジネス分野を拡大して適時性のあるテーマ・講演者を設定して実施して行く予定です。

2. 資格取得支援の強化

＜簿記検定試験・公認会計士試験に向けた学修支援の推進＞

本研究所では、中央大学に在学する高い目的意識を持つ学生を育み、きめ細やかな学修支援を実施することにより、公認会計士試験合格者の数的増加のみならず、全学部の協力の下、その資質向上をも目指しています。同時に、本学の実学としてのブランド力構築に寄与することで、伝統的な

強みをさらに発展させるべく、簿記会計講座・公認会計士講座を運営しています。また、Web上で学習システムを活用し、全学部学生を対象とした「企業を知る」講座や、附属の高校生、学生保護者、卒業生等を対象とした簿記会計への講座を開講し、簿記学習者の裾野を広げるとともに、広くステークホルダーへの還元の実現をも目指しています。

カリキュラム編成や指導方針等について、講師陣が綿密に打合せを行って個別指導の強化を図るなど、昨年度から十全に準備してきたことも奏功し、公認会計士講座を受講した本学学生の公認会計士試験の合格者数については、公認会計士白門会の協力の下に論文式試験合格者数を調査した結果、全体の合格者数が減少する中でも、本学については昨年の80人を上回る87人の合格が判明しました（全国合格者数／2013年：1,149人、2014年：1,076人／旧第2次試験合格者等の短答式試験みなし合格者を除く）。また、経理研究所関係の合格者は75人（昨年72人）と前年を上回りましたが、うち現役合格者は35人（同38人）と昨年をやや下回る結果となりました。

<全学部新生及び附属中高生徒を対象とした簿記会計の知識普及と学修支援>

簿記教育の普及を図るとともに学生が将来の目的達成に向けて付加価値を身に付けられるよう、全学部新生を対象に簿記会計を学ぶ機会として、簿記会計無料講座（3級）を開講し、受講の利便性を図ることで幅広い学部からの受講者を確保しました。昨年度から十全に準備し、積極的に周知を図ったこともあり、新生限定の簿記会計講座（無料3級講座）の申込者数は、昨年度とほぼ同数の1,302人となりました。

また、附属の中学校・高等学校の生徒を対象とした簿記学習支援（簿記会計講座1～3級）を実施し、大学入学後にはさらに上のレベル（公認会計士講座等）で学習できる仕組みを定着させることを目指し、総合学園ならではの強みを活かした取組みを志向しています。2014年度における2級講座の受講者数は昨年度と同規模でしたが、1級講座及び3級講座では昨年度を下回りました。

3. 会計研究成果の社会への発信

<機関誌『経理研究』の編集・刊行>

会計実務家と会計研究者が互いの立場から会計を論じることで、本研究所の伝統を維持し、さらに発展していくことを目的として、『経理研究』を編集し、発刊しています。2014年度については、経済社会情勢を踏まえた「特集」テーマを設定し、執筆者数、発行部数ともに目標水準を達成しました。（論文掲載数27件、発行部数530部）。

なお、より長期の原稿執筆・編集期間を確保し、機関誌としての水準向上を図るとともに、中期的な財政面も勘案して、次年度以降は従来の毎年での刊行ではなく、隔年での刊行に改めることとしました。

収益事業部門の主な事業項目の実施状況

1. 出版事業を通じた大学の研究成果の発信及び教育への還元

<積極的な出版企画による良書の刊行>

出版を通じた大学の教育・研究活動を基礎として、出版を通じた社会還元活動への貢献を行っています。2014年度については、単行本33冊（叢書類25冊、自主企画5冊（うち、増刷1冊）、自費3冊）、雑誌類52冊、計85冊を刊行しました。

<教科書、参考書の刊行及び販売の促進>

本学で講義を担当する教員や他大学の講義担当教員に限らず、広く教科書・参考書等の出版について呼びかけを行うことで、収益の増加を志向しました。2014年度においては、『CAD/CAE/CAM 入門—生産統合演習 5 日間』を刊行し、『哲学の探究（8刷）』を増刷しました。

<常備書店の拡大充実>

昨今の書店の閉店、統廃合が進む中で、学術書の取扱い店舗も減少しており、本出版部の書籍を常に店舗に配置してくれる協力小売店、「常備書店」の拡大を目指し、新規開拓ならびに常備セット数の拡大を図るための営業活動を展開しました。その結果、前年度 146 店から 157 店に、セット数も、前年度 200 セットから 225 セットに増加しました。

2. 学生の需要を的確に把握した学生サービス業務の推進

<自動販売機による営業活動の充実及びサービスの向上>

学生ニーズを反映した商品構成、また自動販売機が不足している場所への新設の実施等に努めた結果、手数料収入 59,513 千円の目標に対して、実績は 57,145 千円、達成率は 96%となりました。

以上

Ⅲ 財務の概要

※各計算書及び一覧表等において、百万円、千円単位で表示する際に表示単位未満を四捨五入しているため、合計などに差異が生じる場合があります。

[学校法人会計]

(1) 学校法人会計における 2014（平成 26）年度の決算概要

① 資金収支計算書

(単位 百万円)

| 支 出 | | | | 収 入 | | | |
|-----------|---------|---------|---------|------------|----------|----------|---------|
| 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 | 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 |
| 人件費支出 | 24,926 | 24,703 | 222 | 学生生徒等納付金収入 | 33,309 | 33,355 | △ 46 |
| 教職員等人件費支出 | 23,486 | 23,053 | 433 | 手数料収入 | 1,723 | 1,839 | △ 116 |
| 退職金支出 | 1,440 | 1,650 | △ 211 | 寄付金収入 | 191 | 241 | △ 50 |
| 教育研究経費支出 | 12,009 | 11,015 | 995 | 補助金収入 | 4,399 | 4,244 | 155 |
| 管理経費支出 | 1,454 | 1,454 | 0 | 資産運用収入 | 702 | 1,573 | △ 871 |
| 借入金等利息支出 | 113 | 113 | 0 | 事業収入 | 1,008 | 948 | 60 |
| 借入金等返済支出 | 1,112 | 1,112 | 0 | 雑収入 | 1,098 | 1,155 | △ 58 |
| 施設関係支出 | 181 | 181 | 0 | 借入金等収入 | 2 | 1 | 2 |
| 設備関係支出 | 1,142 | 1,142 | 0 | 前受金収入 | 13,501 | 10,905 | 2,596 |
| 資産運用支出 | 3,519 | 12,851 | △ 9,332 | その他の収入 | 2,088 | 10,206 | △ 8,118 |
| その他の支出 | 1,550 | 1,353 | 197 | | | | |
| 予備費 | 157 | — | 157 | | | | |
| 資金支出調整勘定 | △ 944 | △ 945 | 0 | 資金収入調整勘定 | △ 13,892 | △ 14,890 | 997 |
| 当年度支出合計 | 45,219 | 52,980 | △ 7,761 | 当年度収入合計 | 44,129 | 49,577 | △ 5,448 |
| 次年度繰越支払資金 | 17,524 | 16,133 | 1,391 | 前年度繰越支払資金 | 18,614 | 19,535 | △ 921 |
| 計 | 62,743 | 69,113 | △ 6,370 | 計 | 62,743 | 69,113 | △ 6,370 |
| 当年度収支差額 | △ 1,090 | △ 3,402 | 2,312 | | | | |

[注記] 予備費使用額内訳

| | | |
|--------|-------------|-----|
| 管理経費支出 | 雑支出 | 89 |
| 施設関係支出 | 建物支出 | 11 |
| | 構築物支出 | 5 |
| 設備関係支出 | 教育研究用機器備品支出 | 136 |
| | 予備費使用額合計 | 242 |

* 予算は補正後予算額

② 消費収支計算書

(単位 百万円)

| 支 出 | | | | 収 入 | | | |
|----------|---------|--------|---------|----------|---------|---------|---------|
| 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 | 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 |
| 消費支出の部合計 | 43,109 | 41,212 | 1,897 | 帰属収入 | 42,430 | 43,498 | △ 1,068 |
| | | | | 基本金組入額 | △ 1,563 | △ 2,322 | 759 |
| 当年度収支差額 | ▲ 2,242 | ▲ 36 | △ 2,206 | 消費収入の部合計 | 40,867 | 41,176 | △ 309 |
| 計 | 40,867 | 41,176 | △ 309 | 計 | 40,867 | 41,176 | △ 309 |
| 帰属収支差額 | △ 680 | 2,286 | △ 2,966 | | | | |

[注記] 予備費使用額内訳

| | | |
|------|----------|-----|
| 管理経費 | 雑支出 | 118 |
| | 予備費使用額合計 | 118 |

* 基本金取崩額 17

③ 貸借対照表

(単位 百万円)

| 資 産 の 部 | | | | 負 債 ・ 基 本 金 ・ 消 費 収 支 差 額 の 部 | | | |
|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|----------|----------|---------|
| 科 目 | 本 年 度 末 | 前 年 度 末 | 増 減 | 科 目 | 本 年 度 末 | 前 年 度 末 | 増 減 |
| 固定資産 | 161,375 | 159,257 | 2,118 | 固定負債 | 18,192 | 18,938 | △ 746 |
| 流動資産 | 17,449 | 21,266 | △ 3,817 | 流動負債 | 13,555 | 16,793 | △ 3,238 |
| | | | | 基本金 | 175,541 | 173,237 | 2,305 |
| | | | | 累積収支差額 | ▲ 28,463 | ▲ 28,445 | △ 19 |
| 計 | 178,825 | 180,523 | △ 1,698 | 計 | 178,825 | 180,523 | △ 1,698 |

④ 学校法人会計における収支計算書の目的と 2014（平成 26）年度の概要

学校法人は、1971（昭和 46）年制定の「学校法人会計基準（文部省令）」に従って会計処理を行い、所定の計算書類を作成して届け出る義務があります。計算書類は「資金収支計算書」「消費収支計算書」「貸借対照表」からなっています。

（ア） 2014（平成 26）年度資金収支計算書の規模と概要

資金収入では、2014 年度予算学生数に比して実学生総数が微増したため、学生生徒等納付金収入が予算に比して微増（4,600万円）しました。手数料収入は、受験情勢を正確に反映した志願者数予測をしたため、増加（1億 1,600万円）しました。寄付金収入は、予算編成時には新たな募金計画を策定中であることを考慮した予算額であったため、実入金が増加（5,000万円）しました。補助金収入では、配分基準変更に伴う厳格化により減少（1億 5,500万円）しました。資産運用収入は、円安基調等の経済環境の変化に伴う利息収入の増加に加え、過去の決算で評価換えした有価証券の早期償還による償還益（6億円）が発生し、予算に比して増加（8億 7,100万円）しました。事業収入では受託事業収入は増加したものの、補助活動収入の減により減少（6,000万円）しました。前受金収入は、2015 年度より在学生へも遡及適用した半期休学制度を導入することに伴い、学費徴収方式を変更したことから大幅に減少（25億 9,600万円）しました。その他の収入は、中央大学杉並高等学校において依願退職者の発生に伴い、退職給与引当特定資産からの繰入収入に不足が生じたため、増額補正（1,200万円）を行っています。また 2015 年度から、改正学校法人会計基準が施行されることに伴い、対応する特定資産を取崩したため、予算に比して増加（81億 1,800万円）しました。これらにより、当年度収入合計は予算より 54億 4,800万円増加し 495億 7,700万円となりました。

資金支出では、資金収入で説明した中央大学杉並高等学校において依願退職者の発生に伴い、退職金支出および退職給与引当特定資産への繰入支出に不足が生じたため、人件費支出予算の増額補正（2,500万円）および資産運用支出の減額補正（1,200万円）を行っています。教育研究経費支出において、2012 年度から着手している「教育力向上特別予算」及び文部科学省より採択を受けた「グローバル人材育成推進事業」による補助金の執行がありました。一方で、用品費・修繕費等の教育研究経費支出で予算計上していた一部の計画が執行内容により施設関係支出及び設備関係支出へ振り替わったこと（施設関係支出で 1,600 万円、設備関係支出で 1 億 3,600 万円の予備費を充当）に加えて、未執行や低価格での物品調達努力等により、全体では予算に比して減少（9億 9,500万円）しました。管理経費支出では、海外の大手外国雑誌代理店が破綻したことにより欠本となった図書及び資料費について、雑支出としました（予備費を充当 8,900万円）。資産運用支出では、2015 年度から、改正学校法人会計基準が施行されることに伴い、教育充実引当特定資産、施設等拡充引当特定資産の一部を取崩し、対応する特定資産に繰入れました。また、過年度に評価換え処理をした有価証券が帳簿価額を超えた額での早期償還となり、取得価額との差額を資産運用収入として計上したため、その分を減価償却引当特定資産へ追加繰入れ（6億円）を行い、全体として増加（93億 3,200万円）しました。

この結果、当年度収支差額は予算より 23 億 1,200 万円悪化し、34 億 200 万円の支出超過となりました。また、次年度繰越支払資金については、予算より 13 億 9,100 万円減少し、161 億 3,300 万円となりました。

(イ) 2014（平成 26）年度消費収支計算書の規模と概要

本学は 1999（平成 11）年度までは慢性的に支出超過でした。2000（平成 12）年度以降はCスクエア（学生生活棟）や後楽園校舎新 3 号館等諸施設の建設を行った 2002（平成 14）年度を除き、収入超過を計上できる状況となっていました。2007（平成 19）年度以降は再び支出超過となっています。本年度においても、消費収入が 411 億 7,600 万円に対し、消費支出は 412 億 1,200 万円となり、3,600 万円の消費支出超過となりました。この結果、累積消費支出超過額は 284 億 6,300 万円となっています。

消費収入では、帰属収入が増加（10 億 6,800 万円）し、収入控除科目である基本金組入額も施設・設備関係支出の増加等により増加（7 億 5,900 万円）し、予算に比して 3 億 900 万円の増加となりました。

消費支出では、前述の「資金収支計算書の規模と概要」で説明したとおり予算対比で 18 億 9,700 万円の減少となっています。

この結果、当年度消費収支差額は予算より 22 億 600 万円好転し、3,600 万円の支出超過となりました。

(ウ) 貸借対照表の規模と概要

2014（平成 26）年度の資産規模は 1,788 億 2,500 万円となり、前年より 16 億 9,800 万円の減少となっています。

資産の部では、固定資産が 21 億 1,800 万円の増加となっています。内訳では、有形固定資産においては、図書が増加していますが、減価償却による建物及び構築物等の減少幅がその額を上回り全体で 23 億 1,600 万円の減少となりました。その他の固定資産においては、2015 年度から改正学校法人会計基準が施行されることに伴い、今年度において、新会計基準に則した保有資産の繰入れ及び取崩しを行ったため、各種引当特定資産の増減額が大きくなっており、全体として 44 億 3,500 万円の増加となっています。また、流動資産については、学費徴収方法の変更に伴う前受金の減少により現預金が大幅に減少し 34 億 200 万円の減少となり、資産の部全体としては 16 億 9,800 万円の減少となりました。

負債・基本金・消費収支差額の部では、固定負債が借入金の長期から短期への振替による減少がある一方で、独立会計からの運用預託受け入れ額がそれを上回ったため 7 億 4,600 万円減少しました。流動負債は、前述の前受金の大幅な減少により 32 億 3,800 万円減少しました。その結果、負債の部合計では 39 億 8,400 万円の減少になりました。基本金の部では、有形固定資産の増加及び借入金の返済等により第 1 号基本金が 17 億 6,800 万円増加し、第 3 号基本金の増加を加えると、全体では 23 億 500 万円の増加となっています。

なお、資産から負債を差し引いた正味財産は、1,470 億円となり、前年度比で 23 億円増加しました。

なお、これらの計算書は、文部科学省の定めた「学校法人会計基準」に基づき、厳格に計上され、各計算書を含め公認会計士による監査を受けた後、文部科学省に提出され、定期的に会計検査院の検査を受けています。

◇ 計算書の読み方 ◇

【消費収支計算と資金収支計算】

学校会計の収支計算は、企業の損益計算に近い計算構造の**消費収支計算**と、負債性収入（借入金等）及び資産取得に要した支出も含めた資金の流れを明らかにする**資金収支計算**があります。

消費収支計算では、授業料等の負債とならない収入を「帰属収入」といい、ここから資産の取得（施設・設備の購入）相当額等を基本金組入額として控除した額を「消費収入」としています。この消費収入は、人件費、減価償却額を含めた教育研究経費および管理経費、借入金利息等当年度で消費してしまう消費支出に充てます。消費収支計算は、この消費収入と消費支出の均衡状態を明らかにすることを目的としています。もし、このバランスがとれず消費支出超過（赤字）ということになれば、健全な財政状態とはいえません。赤字解消に努力しなければ、教育・研究活動に支障をきたすことになりかねません。

一方、**資金収支計算**は、その年度の教育・研究諸活動に対応する資金の使途（資金支出）とこれに対する資金の調達（資金収入）のすべてを明らかにしたものです。通常の研究教育に関わる収入・支出とともに、施設の建設や借入金等も含んだ全ての資金を伴う収入・支出が掲載されており、大まかな区分ではありますが学校にどのような収入がありこれをどう使っているか、また、資金繰りの健全性があるかを表しています。

【基本金組入額】

基本金組入れは、学校がその諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持することを要求されていることから、基本金対象資産として定められた資産相当額は、明確に区分し、消費支出に充てるべきでないという学校法人会計の基本的な考え方に基づく会計処理です。

この考え方から、前述のとおり基本金は、帰属収入（＝借入金等のように学校の負債となる収入以外の収入）から基本金対象となる資産相当額を基本金組入額として控除して組入れます。さらに、消費収支計算において、消費収入として帰属収入から基本金組入額を控除しても、なお消費支出と均衡することが求められます。

ただし、固定資産の取得が借入金による場合は、その収入が帰属収入とならないため、取得年度では基本金組入れを行わず、帰属収入で借入金を返済したとき、その都度組入れることになっています。

なお、基本金および基本金の対象となる資産は、具体的に次のものをいいます。

①第1号基本金

施設・設備などの固定資産（図書を含む）の取得額

②第2号基本金

将来の施設取得等のために収受した寄付金等を、あらかじめ計画的に積み立てる金銭等資産の額

③第3号基本金

奨学金等の基金として保持し運用する金銭等資産の額

④第4号基本金

恒常的に保持すべき資金（消費支出の1カ月分）

以上のように、基本金には、必ず対応する資産がありますが、基本金自体は何らの資産ではありません。基本金は、学校が継続して維持すべき資産を概念的に金額で表した規模ということになります。

(2) 学校法人会計における決算額の推移

① 資金収支計算書

(単位 百万円)

| 科 目 | 2010 (平成22) 年 度 | 2011 (平成23) 年 度 | 2012 (平成24) 年 度 | 2013 (平成25) 年 度 | 2014 (平成26) 年 度 | |
|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------|
| 資 金 収 入 の 部 | 学生生徒等納付金収入 | 32,852 | 32,841 | 32,772 | 32,585 | 33,355 |
| | 手数料収入 | 2,086 | 2,062 | 1,977 | 1,843 | 1,839 |
| | 寄付金収入 | 940 | 538 | 232 | 206 | 241 |
| | 補助金収入 | 4,409 | 4,095 | 4,669 | 4,080 | 4,244 |
| | 資産運用収入 | 854 | 716 | 903 | 1,709 | 1,573 |
| | 資産売却収入 | 0 | 15 | 0 | 0 | 0 |
| | 事業収入 | 583 | 906 | 1,189 | 1,012 | 948 |
| | 雑収入 | 1,508 | 1,250 | 1,330 | 1,274 | 1,155 |
| | 借入金等収入 | 4,101 | 2 | 1 | 1,982 | 1 |
| | 前受金収入 | 13,088 | 13,508 | 13,079 | 13,965 | 10,905 |
| その他の収入 | 7,200 | 6,455 | 4,513 | 2,341 | 10,206 | |
| 資金収入調整勘定 | △ 13,949 | △ 14,125 | △ 14,715 | △ 14,387 | △ 14,890 | |
| 当年度収入合計 | 53,674 | 48,265 | 45,950 | 46,612 | 49,577 | |
| 前年度繰越支払資金 | 16,130 | 18,100 | 18,306 | 19,139 | 19,535 | |
| 収入の部合計 | 69,804 | 66,365 | 64,256 | 65,751 | 69,113 | |
| 資 金 支 出 の 部 | 人件費支出 | 24,454 | 24,429 | 24,608 | 24,599 | 24,703 |
| | 教育研究経費支出 | 11,061 | 11,691 | 10,950 | 10,855 | 11,015 |
| | 管理経費支出 | 1,598 | 1,406 | 1,389 | 1,262 | 1,454 |
| | 借入金等利息支出 | 207 | 178 | 150 | 131 | 113 |
| | 借入金等返済支出 | 6,649 | 1,945 | 1,112 | 1,111 | 1,112 |
| | 施設関係支出 | 3,268 | 3,478 | 3,909 | 292 | 181 |
| | 設備関係支出 | 820 | 970 | 1,695 | 1,504 | 1,142 |
| | 資産運用支出 | 2,577 | 3,026 | 2,763 | 3,901 | 12,851 |
| | その他の支出 | 1,858 | 1,743 | 1,543 | 3,566 | 1,353 |
| | 資金支出調整勘定 | △ 789 | △ 807 | △ 3,002 | △ 1,006 | △ 945 |
| 当年度支出合計 | 51,703 | 48,059 | 45,117 | 46,216 | 52,980 | |
| 次年度繰越支払資金 | 18,100 | 18,306 | 19,139 | 19,535 | 16,133 | |
| 支出の部合計 | 69,804 | 66,365 | 64,256 | 65,751 | 69,113 | |

② 消費収支計算書

(単位 百万円)

| 科 目 | 2010 (平成22) 年 度 | 2011 (平成23) 年 度 | 2012 (平成24) 年 度 | 2013 (平成25) 年 度 | 2014 (平成26) 年 度 | |
|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------|
| 消 費 収 入 の 部 | 学生生徒等納付金 | 32,852 | 32,841 | 32,772 | 32,585 | 33,355 |
| | 手数料 | 2,086 | 2,062 | 1,977 | 1,843 | 1,839 |
| | 寄付金 | 1,533 | 631 | 547 | 302 | 382 |
| | 補助金 | 4,409 | 4,095 | 4,669 | 4,080 | 4,244 |
| | 資産運用収入 | 854 | 716 | 903 | 1,709 | 1,573 |
| | 資産売却差額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 事業収入 | 583 | 906 | 1,189 | 1,012 | 948 |
| | 雑収入 | 1,508 | 1,250 | 1,374 | 1,337 | 1,156 |
| | 帰属収入合計 | 43,826 | 42,502 | 43,431 | 42,870 | 43,498 |
| | 基本金組入額合計 | △ 5,074 | △ 2,526 | △ 4,280 | △ 2,450 | △ 2,322 |
| 消費収入の部合計 | 38,752 | 39,976 | 39,151 | 40,419 | 41,176 | |
| 消 費 支 出 の 部 | 人件費 | 24,335 | 24,213 | 25,025 | 25,613 | 24,988 |
| | 教育研究経費 | 14,008 | 14,637 | 14,026 | 14,114 | 14,271 |
| | 管理経費 | 1,800 | 1,638 | 1,586 | 1,451 | 1,664 |
| | 借入金等利息 | 207 | 178 | 150 | 131 | 113 |
| | 資産処分差額 | 2,454 | 1,267 | 867 | 147 | 163 |
| | 徴収不能額 | 11 | 11 | 9 | 13 | 13 |
| 消費支出の部合計 | 42,815 | 41,944 | 41,663 | 41,469 | 41,212 | |
| 当年度消費収入超過額 | - | - | - | - | - | |
| 当年度消費支出超過額 | 4,063 | 1,968 | 2,512 | 1,050 | 36 | |
| 前年度繰越消費支出超過額 | 19,695 | 23,757 | 25,641 | 27,398 | 28,445 | |
| 基本金取崩額 | - | 84 | 755 | 4 | 17 | |
| 翌年度繰越消費支出超過額 | 23,757 | 25,641 | 27,398 | 28,445 | 28,463 | |

③ 貸借対照表

(単位 百万円)

| 資産の部 | | | | | |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 科 目 | 2010 (平成22) 年 度 | 2011 (平成23) 年 度 | 2012 (平成24) 年 度 | 2013 (平成25) 年 度 | 2014 (平成26) 年 度 |
| 固定資産 | 157,148 | 155,786 | 157,566 | 159,257 | 161,375 |
| 有形固定資産 | 102,365 | 102,926 | 105,415 | 103,705 | 101,389 |
| 土地 | 21,201 | 21,938 | 21,969 | 21,969 | 21,969 |
| 建物 | 57,848 | 59,828 | 61,358 | 59,370 | 57,261 |
| 構築物 | 2,444 | 2,744 | 3,318 | 3,145 | 2,981 |
| 教育研究用機器備品 | 4,036 | 3,778 | 4,478 | 4,675 | 4,438 |
| その他の機器備品 | 217 | 196 | 196 | 176 | 119 |
| 図書 | 13,447 | 13,758 | 14,075 | 14,351 | 14,606 |
| 車輛舟艇航空機 | 13 | 21 | 21 | 19 | 14 |
| 建設仮勘定 | 3,159 | 664 | 0 | 1 | 0 |
| その他の固定資産 | 54,783 | 52,861 | 52,151 | 55,552 | 59,987 |
| 借地権 | 752 | 752 | 0 | 0 | 0 |
| 施設利用権 | 0 | 1 | 7 | 7 | 6 |
| 電話加入権 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 |
| 教育研究用ソフトウェア | 55 | 53 | 92 | 86 | 124 |
| その他のソフトウェア | 0 | 3 | 2 | 2 | 137 |
| ソフトウェア仮勘定 | 0 | 13 | 0 | 32 | 0 |
| 有価証券 | 51 | 51 | 51 | 51 | 51 |
| 収益事業元入金 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 |
| 長期貸付金 | 11 | 12 | 11 | 11 | 15 |
| 学生貸費 | 6,336 | 6,421 | 6,432 | 6,303 | 5,974 |
| 保証金 | 54 | 34 | 34 | 35 | 35 |
| 退職給与引当特定資産 | 6,600 | 6,527 | 6,480 | 6,639 | 6,507 |
| 減価償却引当特定資産 | 14,025 | 12,876 | 13,636 | 15,273 | 16,968 |
| 施設等拡充引当特定資産 | 6,756 | 6,019 | 4,569 | 5,554 | 12,573 |
| 教材改訂引当特定資産 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 |
| 教育充実引当特定資産 | 6,440 | 6,221 | 6,728 | 7,217 | 2,636 |
| 奨学充実引当特定資産 | 343 | 362 | 341 | 331 | 411 |
| 災害補償引当特定資産 | 20 | 20 | 20 | 0 | 0 |
| 第3号基本金引当資産 | 13,097 | 13,255 | 13,505 | 13,771 | 14,307 |
| 流動資産 | 19,704 | 19,742 | 20,738 | 21,266 | 17,449 |
| 現金預金 | 18,100 | 18,306 | 19,139 | 19,535 | 16,133 |
| 未収入金 | 1,214 | 1,020 | 1,198 | 1,276 | 934 |
| 短期貸付金 | 8 | 8 | 6 | 6 | 7 |
| 有価証券 | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 前払金 | 367 | 408 | 395 | 449 | 376 |
| 資産の部合計 | 176,853 | 175,528 | 178,304 | 180,523 | 178,825 |

| 負債の部 | | | | | |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 科 目 | 2010年度 | 2011年度 | 2012年度 | 2013年度 | 2014年度 |
| 固定負債 | 19,077 | 17,740 | 17,023 | 18,938 | 18,192 |
| 長期借入金 | 9,293 | 8,183 | 7,073 | 7,942 | 6,832 |
| 退職給与引当金 | 9,773 | 9,557 | 9,932 | 10,901 | 11,185 |
| 長期未払金 | 11 | 0 | 18 | 95 | 175 |
| 流動負債 | 16,710 | 16,165 | 17,889 | 16,793 | 13,555 |
| 短期借入金 | 1,945 | 1,112 | 1,111 | 1,112 | 1,111 |
| 未払金 | 510 | 483 | 2,591 | 549 | 427 |
| 前受金 | 13,190 | 13,593 | 13,154 | 14,007 | 10,956 |
| 預り金 | 1,065 | 978 | 1,034 | 1,125 | 1,061 |
| 負債の部合計 | 35,787 | 33,905 | 34,912 | 35,731 | 31,747 |

| 基本金の部 | | | | | |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 科 目 | 2010年度 | 2011年度 | 2012年度 | 2013年度 | 2014年度 |
| 第1号基本金 | 148,924 | 151,207 | 154,483 | 156,664 | 158,432 |
| 第3号基本金 | 13,097 | 13,255 | 13,505 | 13,771 | 14,307 |
| 第4号基本金 | 2,802 | 2,802 | 2,802 | 2,802 | 2,802 |
| 基本金の部合計 | 164,823 | 167,265 | 170,790 | 173,237 | 175,541 |

| 消費収支差額の部 | | | | | |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 科 目 | 2010年度 | 2011年度 | 2012年度 | 2013年度 | 2014年度 |
| 翌年度繰越消費支出超過額 | △ 23,757 | △ 25,641 | △ 27,398 | △ 28,445 | △ 28,463 |

| 科 目 | 2010年度 | 2011年度 | 2012年度 | 2013年度 | 2014年度 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 負債の部、基本金の部、消費収支差額の部合計 | 176,853 | 175,528 | 178,304 | 180,523 | 178,825 |

[注記] 減価償却額の累計額の合計額 56,166 56,598 59,115 61,856 64,806

(3) 学校法人会計における財務比率の推移

〈消費収支計算書関係比率〉

| 目的 | 比率名 | 算出方法 | 評価 | 2010 (平成22) 年度 | 2011 (平成23) 年度 | 2012 (平成24) 年度 | 2013 (平成25) 年度 | 2014 (平成26) 年度 |
|--------------------|------------|---------------|----|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 経営状況はどうか？ | 消費支出比率 | 消費支出／帰属収入 | ↓ | 97.7% | 98.7% | 95.9% | 96.7% | 94.7% |
| 収入構成はどうか？ | 学生生徒等納付金比率 | 学生生徒等納付金／帰属収入 | — | 75.0% | 77.3% | 75.5% | 76.0% | 76.7% |
| | 寄付金比率 | 寄付金／帰属収入 | ↑ | 3.5% | 1.5% | 1.3% | 0.7% | 0.9% |
| | 補助金比率 | 補助金／帰属収入 | ↑ | 10.1% | 9.6% | 10.8% | 9.5% | 9.8% |
| 支出構成はどうか？ | 人件費比率 | 人件費／帰属収入 | ↓ | 55.5% | 57.0% | 57.6% | 59.7% | 57.4% |
| | 教育研究経費比率 | 教育研究経費／帰属収入 | ↑ | 32.0% | 34.4% | 32.3% | 32.9% | 32.8% |
| | 管理経費比率 | 管理経費／帰属収入 | ↓ | 4.1% | 3.9% | 3.7% | 3.4% | 3.8% |
| | 借入金等利息比率 | 借入金等利息／帰属収入 | ↓ | 0.5% | 0.4% | 0.3% | 0.3% | 0.3% |
| | 基本金組入率 | 基本金組入額／帰属収入 | ↑ | 11.6% | 5.9% | 9.9% | 5.7% | 5.3% |
| | 減価償却費比率 | 減価償却額／消費支出 | — | 7.4% | 7.5% | 7.8% | 8.3% | 8.4% |
| 収入と支出のバランスはとれているか？ | 人件費依存率 | 人件費／学生生徒等納付金 | ↓ | 74.1% | 73.7% | 76.4% | 78.6% | 74.9% |
| | 消費収支比率 | 消費支出／消費収入 | ↓ | 110.5% | 104.9% | 106.4% | 102.6% | 100.1% |

〈資金収支関係比率〉

| 目的 | 比率名 | 算出方法 | 評価 | 2010 (平成22) 年度 | 2011 (平成23) 年度 | 2012 (平成24) 年度 | 2013 (平成25) 年度 | 2014 (平成26) 年度 |
|---------------|-------|----------------------------------|----|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 教育研究費の状況はどうか？ | 学生還元率 | (教育研究経費支出+設備関係支出) ／学生生徒等納付金収入 | ↑ | 36.2% | 38.6% | 38.6% | 37.9% | 36.4% |

〈貸借対照表関係比率〉

| 目的 | 比率名 | 算出方法 | 評価 | 2010 (平成22) 年度 | 2011 (平成23) 年度 | 2012 (平成24) 年度 | 2013 (平成25) 年度 | 2014 (平成26) 年度 |
|--------------------|------------|------------------------|----|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 自己資金は充実しているか？ | 自己資金構成比率 | 自己資金／総資金 | ↑ | 79.8% | 80.7% | 80.4% | 80.2% | 82.2% |
| | 消費収支差額構成比率 | 消費収支差額／総資金 | ↑ | -13.4% | -14.6% | -15.4% | -15.8% | -15.9% |
| | 基本金比率 | 基本金／基本金要組入額 | ↑ | 94.0% | 94.8% | 94.4% | 95.0% | 95.6% |
| 長期資金で固定資産は賸われているか？ | 固定比率 | 固定資産／自己資金 | ↓ | 111.4% | 110.0% | 109.9% | 110.0% | 109.7% |
| | 固定長期適合率 | 固定資産／(自己資金+固定負債) | ↓ | 98.1% | 97.8% | 98.2% | 97.3% | 97.6% |
| 資産構成はどうか？ | 固定資産構成比率 | 固定資産／総資産 | ↓ | 88.9% | 88.8% | 88.4% | 88.2% | 90.2% |
| | 流動資産構成比率 | 流動資産／総資産 | ↑ | 11.1% | 11.2% | 11.6% | 11.8% | 9.8% |
| | 減価償却比率 | 減価償却累計額 ／減価償却資産取得価額 | — | 46.5% | 45.9% | 46.0% | 47.8% | 49.9% |
| 負債に備える資産が蓄積されているか？ | 流動比率 | 流動資産／流動負債 | ↑ | 117.9% | 122.1% | 115.9% | 126.6% | 128.7% |
| | 前受金保有率 | 現金預金／前受金 | ↑ | 137.2% | 134.7% | 145.5% | 139.5% | 147.3% |
| | 退職給与引当金預金率 | 退職給与引当特定資産 ／退職給与引当金 | ↑ | 67.5% | 68.3% | 65.2% | 60.9% | 58.2% |
| 負債の割合はどうか？ | 固定負債構成比率 | 固定負債／総資金 | ↓ | 10.8% | 10.1% | 9.5% | 10.5% | 10.2% |
| | 流動負債構成比率 | 流動負債／総資金 | ↓ | 9.4% | 9.2% | 10.0% | 9.3% | 7.6% |
| | 総負債比率 | (固定負債+流動負債)／総資産 | ↓ | 20.2% | 19.3% | 19.6% | 19.8% | 17.8% |
| | 負債比率 | 総負債／自己資金 | ↓ | 25.4% | 23.9% | 24.3% | 24.7% | 21.6% |

※ 自己資金＝基本金＋消費収支差額（＝差引正味財産）

※ 総資金＝負債＋基本金＋消費収支差額（＝総資産）

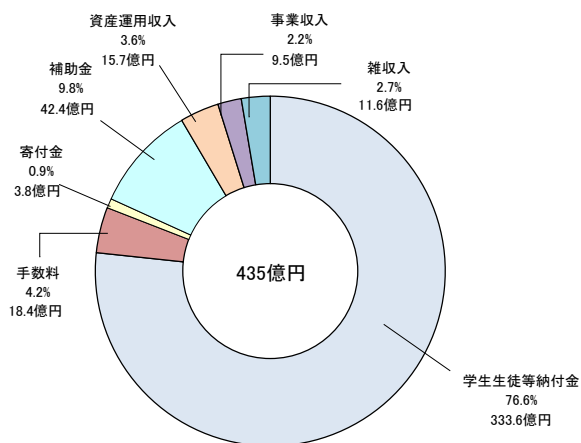
※ 評価の矢印は、「↑高い値がよい」、「↓低い値がよい」、「—どちらともいえない」を示す。

(4) 学校法人会計における各種データ

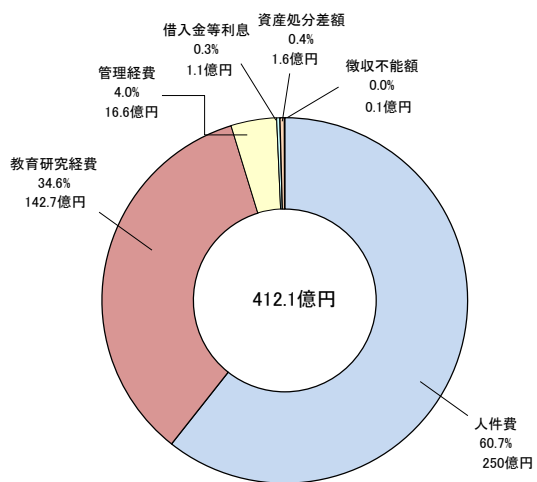
① 2014（平成26）年度帰属収支構成図

(ア) 学校法人全体

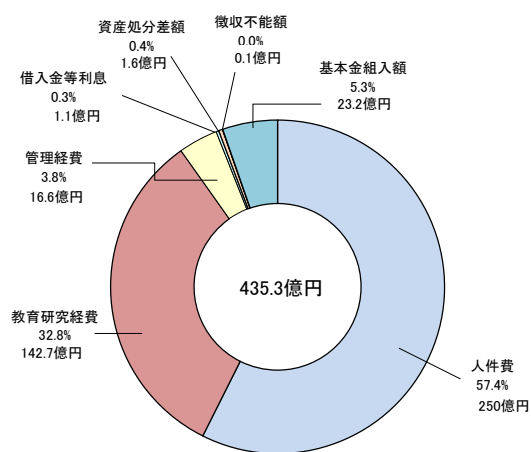
<帰属収入>



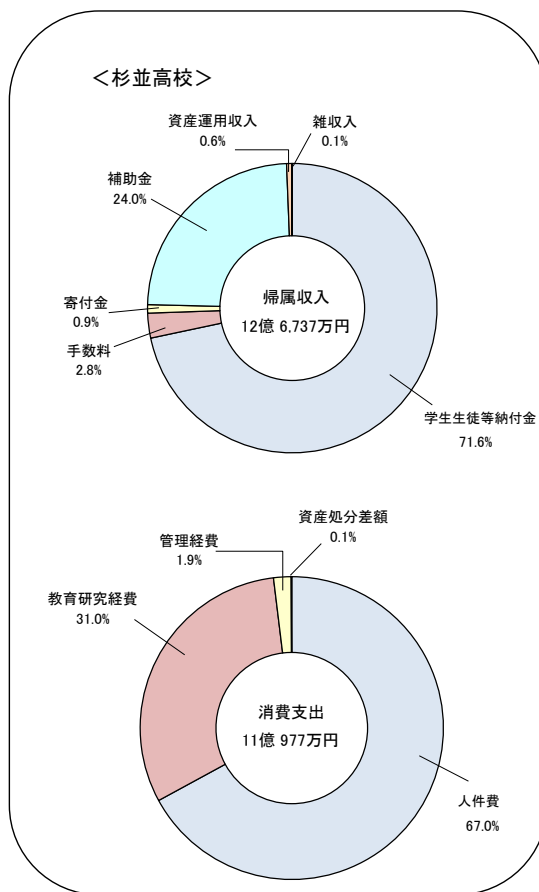
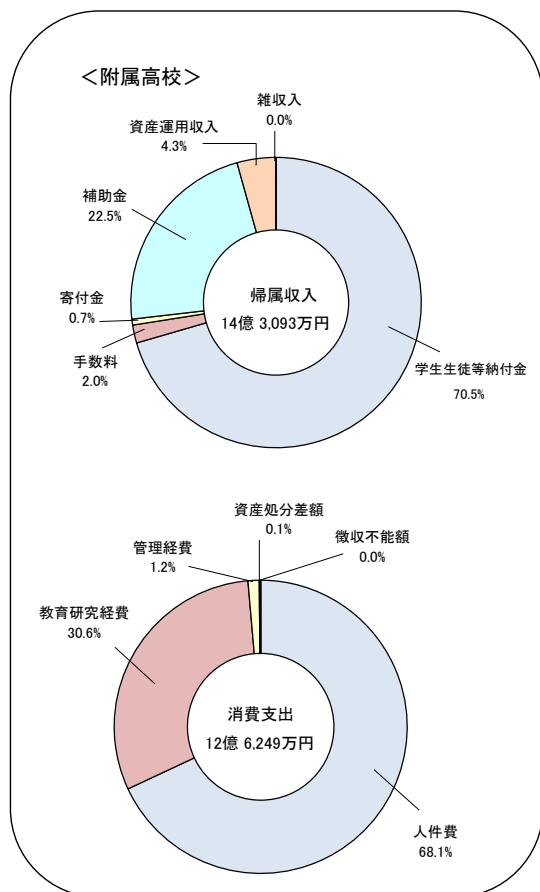
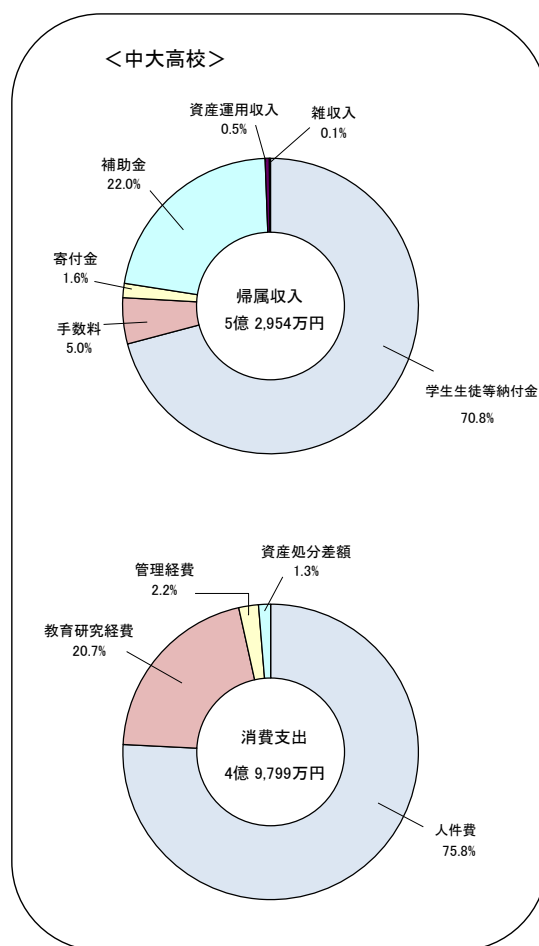
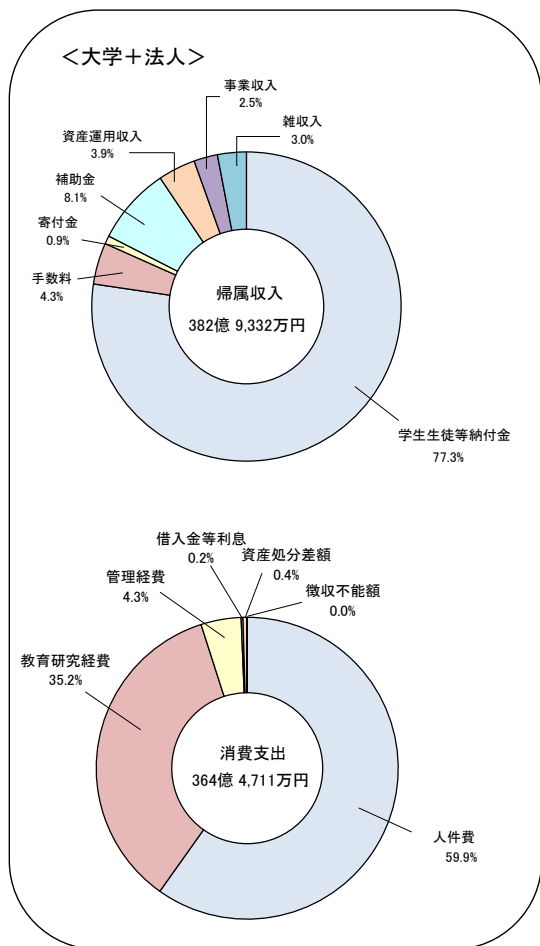
<消費支出>

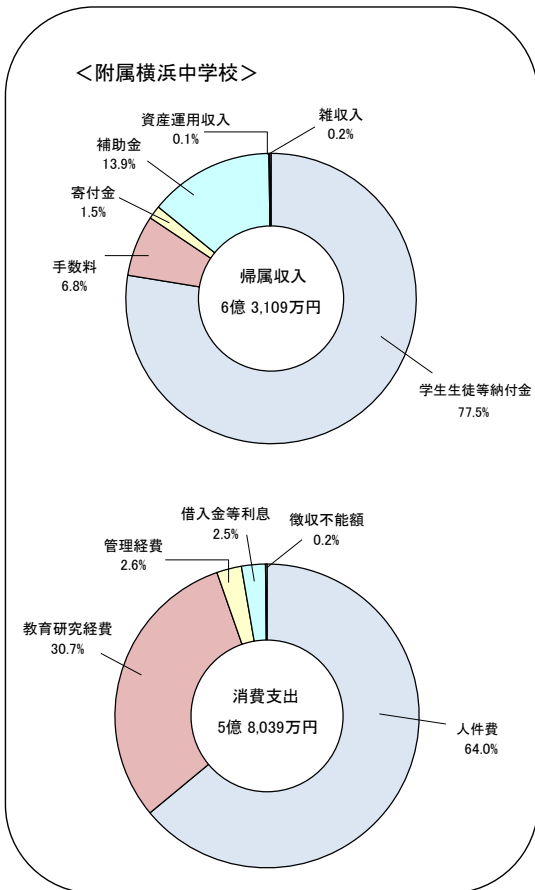
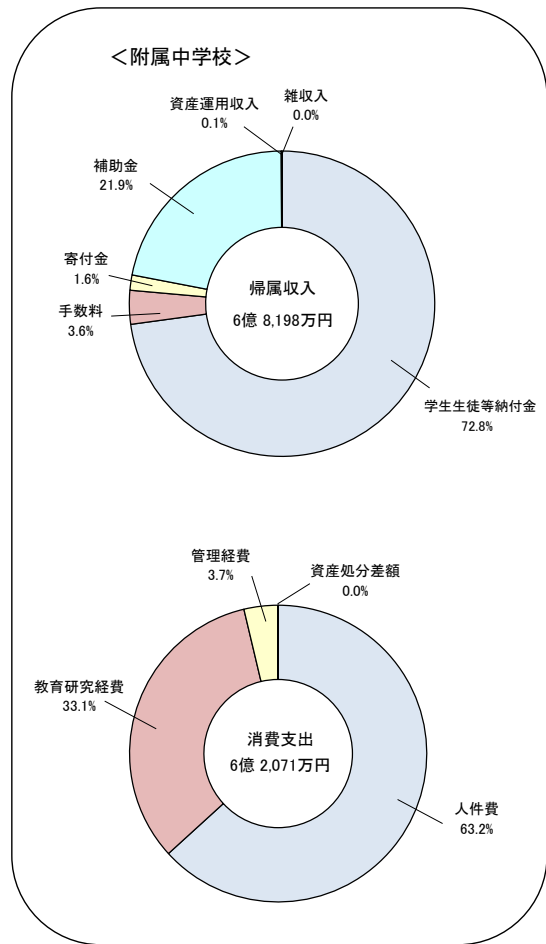
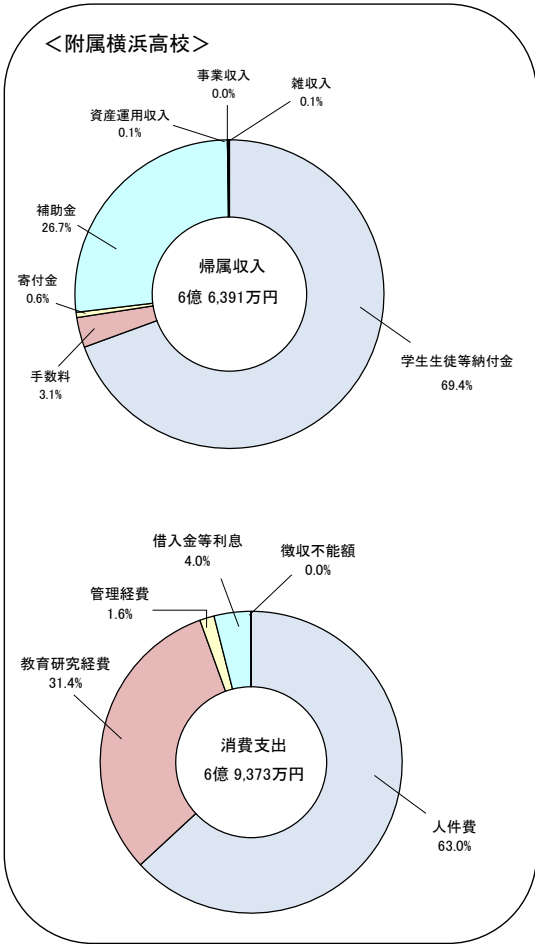


<消費支出+基本金組入額>



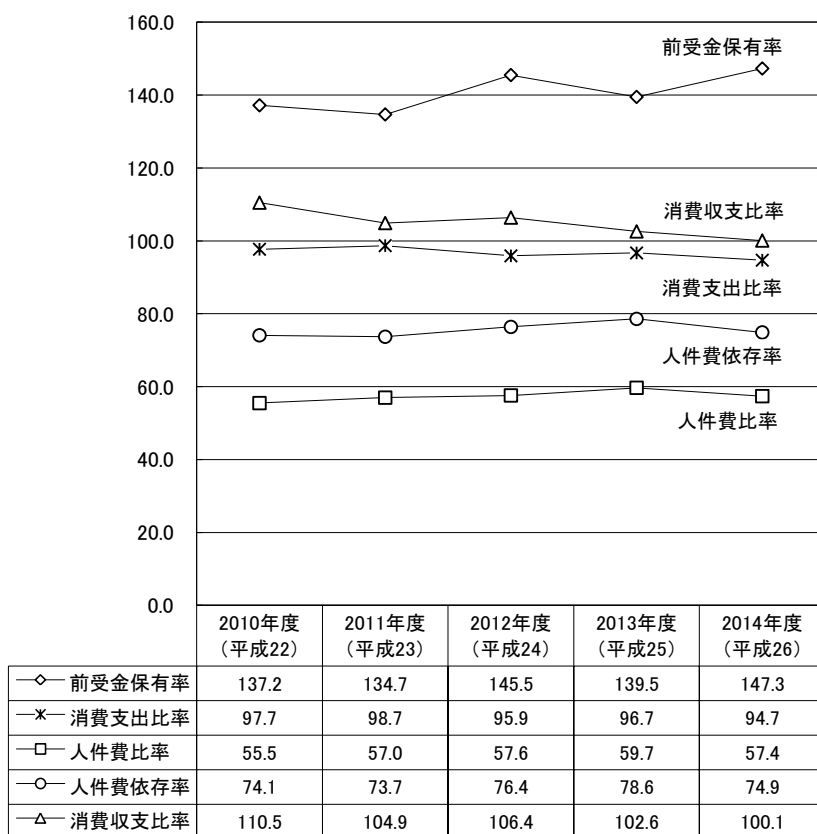
(イ) 学校別





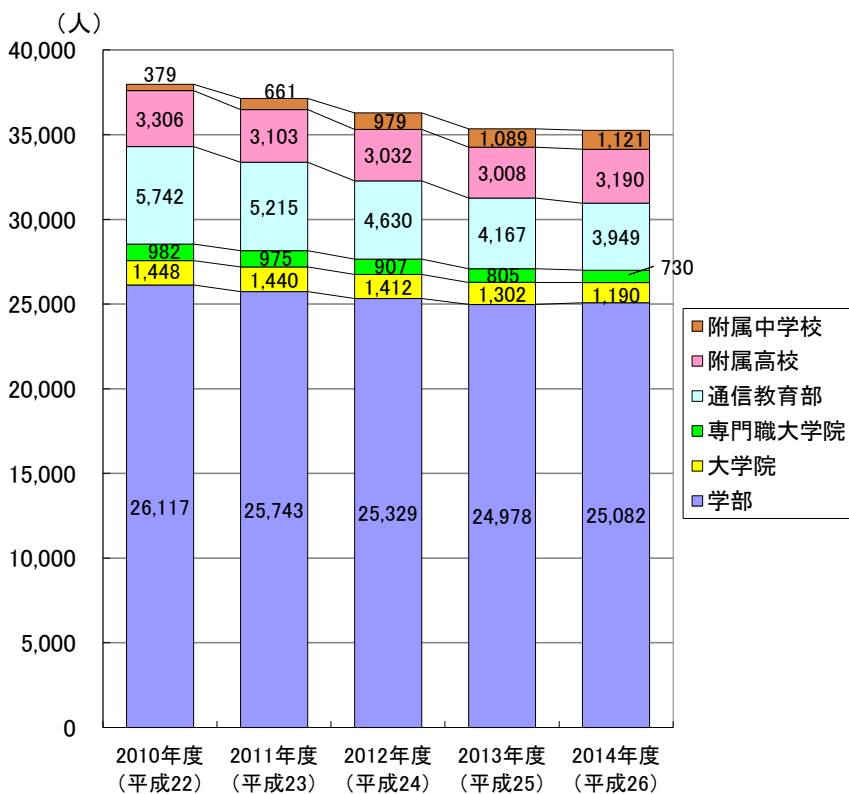
② 財政比率の推移

(%)



③ 学生・生徒数の推移 (各年度5月1日現在)

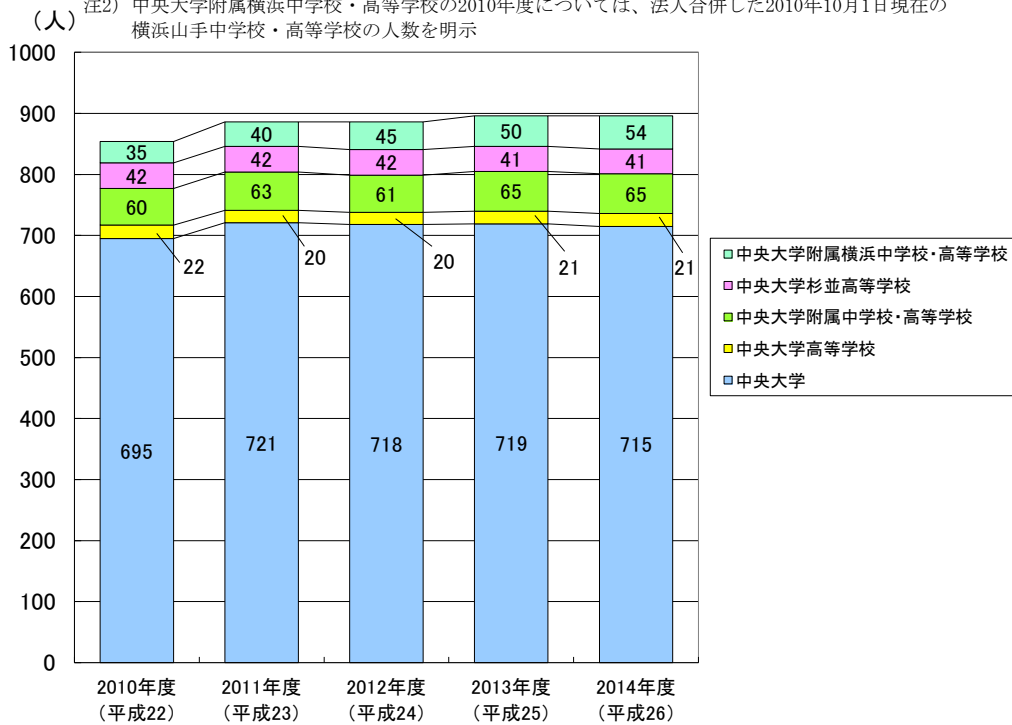
注) 2010年度には、法人合併した2010年10月1日現在の横浜山手中学校・高等学校(2013年4月1日から「中央大学附属横浜中学校・高等学校」へ学校名称を変更)の人数を含む



④ 専任教員数の推移（各年度5月1日現在）

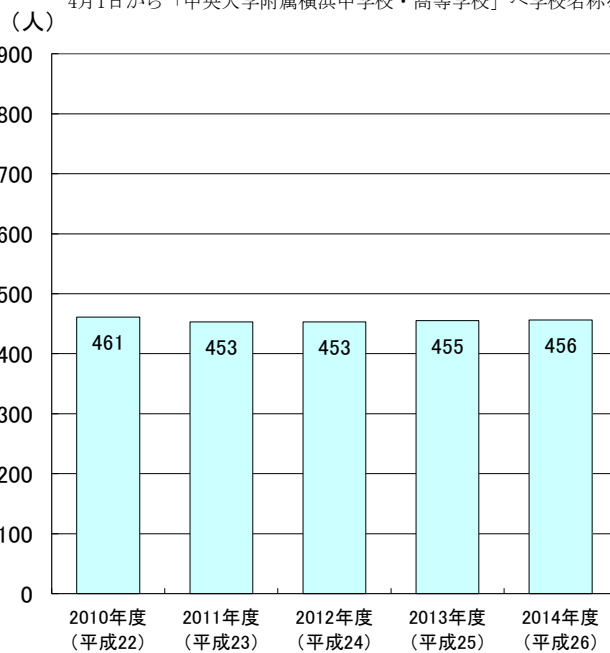
注1) 中央大学の専任教員数は、科研費研究員、専任研究員を除く

注2) 中央大学附属横浜中学校・高等学校の2010年度については、法人合併した2010年10月1日現在の横浜山手中学校・高等学校の人数を明示



⑤ 専任職員数の推移（各年度5月1日現在）

注) 2010年度には、法人合併した2010年10月1日現在の横浜山手中学校・高等学校（2013年4月1日から「中央大学附属横浜中学校・高等学校」へ学校名称を変更）の人数を含む



(5) 学校法人会計における財産目録 (平成27年3月31日現在)

| | |
|------------|-------------------|
| ① 資産の部 | 178,824,887,373 円 |
| (7) 有形固定資産 | 101,388,581,771 円 |
| 土地 | 21,969,363,499 円 |

| 土 地 | | |
|---------|----------------|----------------|
| 【校地名称】 | 【地 積】 | 【取得価額】 |
| | m ² | 円 |
| 多摩校地 | 505,126.54 | 3,084,434,860 |
| 富坂校地 | 27,140.88 | 1,245,445,456 |
| 駿河台校地 | 1,942.00 | 290,938,991 |
| 野尻校地 | 53,717.00 | 226,546,280 |
| 富浦校地 | 5,770.00 | 51,929,210 |
| 南平校地 | 7,199.28 | 643,650,908 |
| 戸田校地 | 2,357.00 | 11,785,000 |
| 堀之内校地 | 1,120.09 | 551,382,980 |
| 練馬校地 | 60.21 | 1,094,643 |
| 葉山校地 | 13,118.27 | 56,804,690 |
| 湯河原校地 | 1,863.72 | 6,603,045 |
| 市ヶ谷校地 | 4,122.86 | 3,968,368,850 |
| 東豊田校地 | 978.07 | 221,449,206 |
| 市ヶ谷田町校地 | 1,495.26 | 4,019,157,763 |
| 小金井校地 | 47,360.38 | 2,941,815,586 |
| 杉並校地 | 3,099.00 | 72,524,200 |
| 牛久保校地 | 17,747.73 | 3,556,092,683 |
| 大圃校地 | 6,082.14 | 1,012,926,599 |
| 山手校地 | 10,979.00 | 6,412,549 |
| 計 | 711,279.43 | 21,969,363,499 |

| | |
|----|------------------|
| 建物 | 57,260,564,039 円 |
|----|------------------|

| 建 物 | | |
|---------------------|----------------|----------------|
| 【建物名称】 | 【面 積】 | 【帳簿価額】 |
| | m ² | 円 |
| 多摩校舎 | 207,044.45 | 27,612,522,963 |
| 理工学部校舎 | 81,031.26 | 10,903,629,031 |
| 駿河台記念館 | 9,989.25 | 2,090,839,157 |
| 野尻湖セミナーハウス | 2,583.44 | 441,601,460 |
| 富浦臨海寮 | 1,522.81 | 32,186,673 |
| 学友会体育部南平寮 | 6,412.15 | 344,494,601 |
| 戸田学友会ボート部合宿所 | 1,294.89 | 62,810,666 |
| 葉山学友会ヨット部合宿所 | 639.51 | 91,009,480 |
| 八方尾根黒菱小屋 | 122.04 | 256,322 |
| 硬式野球部合宿所 | 1,110.89 | 215,688,367 |
| 旧葉山寮 | 612.85 | 915,799 |
| 旧湯河原寮 | 273.46 | 398,803 |
| 外国人研究者用宿舎 | 78.68 | 15,404,801 |
| 市ヶ谷校舎 | 16,674.51 | 1,057,068,652 |
| 学友会体育連盟東豊田寮 | 2,045.89 | 361,587,826 |
| 市ヶ谷田町校舎 | 7,818.47 | 2,426,691,380 |
| 山手校舎 | 9,605.00 | 167,055,754 |
| 附属横浜中学校・高等学校校舎(牛久保) | 14,959.49 | 3,196,957,397 |
| 附属横浜中学校・高等学校校舎(大圃) | 569.22 | 99,843,519 |
| 附属高等学校校舎 | 29,598.73 | 3,601,892,711 |
| 杉並高等学校校舎 | 13,471.79 | 2,484,732,730 |
| 附属中学校校舎 | 8,459.11 | 2,052,975,947 |
| 計 | 415,917.89 | 57,260,564,039 |

| | | | |
|-----------|-------------|----------------|---|
| 構築物 | | 2,981,106,795 | 円 |
| 教育研究用機器備品 | 18,029 点 | 4,437,944,313 | 円 |
| その他の機器備品 | 708 点 | 119,469,141 | 円 |
| 図書 | 2,309,862 冊 | 14,606,293,516 | 円 |
| 車輛舟艇航空機 | 34 点 | 13,840,468 | 円 |

(イ) その他の固定資産 59,986,896,940 円

| | | | |
|-------------|---------|----------------|---|
| 施設利用権 | | 6,235,658 | 円 |
| 電話加入権 | 946 口 | 22,508,296 | 円 |
| 教育研究用ソフトウェア | 44 組 | 123,582,534 | 円 |
| その他のソフトウェア | 4 組 | 137,224,055 | 円 |
| 有価証券 | | 50,500,000 | 円 |
| 収益事業元入金 | | 20,000,000 | 円 |
| 長期貸付金 | 厚生資金貸付他 | 14,854,195 | 円 |
| 学生貸費 | 学生への貸付金 | 5,974,173,451 | 円 |
| 保証金 | 建物敷金他 | 35,198,328 | 円 |
| 引当特定資産 | | 53,602,620,423 | 円 |

| 引当特定資産 【引当資産名】 | 【金額】 円 |
|-------------------|----------------|
| 退職給与引当特定資産 | 6,507,295,127 |
| 減価償却引当特定資産 | 16,967,721,783 |
| 施設等拡充引当特定資産 | 12,573,180,780 |
| 教材改訂引当特定資産 | 200,000,000 |
| 教育充実引当特定資産 | 2,635,890,742 |
| 奨学充実引当特定資産 | 411,418,750 |
| 第3号基本金引当資産 | 14,307,113,241 |
| 計 | 53,602,620,423 |

(ウ) 流動資産 17,449,408,662 円

| | | | |
|-------|---------------|----------------|---|
| 現金預金 | | 16,132,974,231 | 円 |
| 未収入金 | 私立大学退職金財団交付金他 | 933,764,000 | 円 |
| 短期貸付金 | 厚生資金貸付他 | 7,105,130 | 円 |
| 前払金 | 在外研究員留学費他 | 375,565,301 | 円 |

② 負債の部 31,746,916,260 円

(7) 固定負債 18,191,933,170 円

| | | | |
|---------|---------|----------------|---|
| 長期借入金 | 建物建設資金他 | 6,832,200,000 | 円 |
| 退職給与引当金 | | 11,185,138,179 | 円 |
| 長期未払金 | | 174,594,991 | 円 |

(イ) 流動負債 13,554,983,090 円

| | | | |
|-------|------------------------|----------------|---|
| 短期借入金 | 建物建設資金他（返済期限が1年以内の借入金） | 1,110,800,000 | 円 |
| 未払金 | 私立大学退職金財団掛金他 | 427,320,661 | 円 |
| 前受金 | 平成27年度授業料他 | 10,956,002,491 | 円 |
| 預り金 | 給与所得税他 | 1,060,859,938 | 円 |

差引正味財産 147,077,971,113 円

[収益事業会計]

(1) 収益事業会計における 2014 (平成 26) 年度の決算概要

① 貸借対照表

(単位 千円)

| 科 目 | 決 算 額 | 予 定 額 | 増 減 (△) |
|-----------------|----------|----------|----------|
| 資 産 | | | |
| 流 動 資 産 | 422,183 | 410,703 | 11,480 |
| 現 金 及 び 預 金 | 359,756 | 336,886 | 22,870 |
| 売 掛 金 | 13,811 | 25,652 | △ 11,841 |
| 貸 倒 引 当 金 | △ 160 | △ 297 | 137 |
| 商 製 品 | 2,336 | 1,314 | 1,022 |
| 単 行 本 在 庫 調 整 品 | 106,191 | 96,812 | 9,379 |
| 仕 前 掛 掛 費 用 | △ 63,806 | △ 53,318 | △ 10,488 |
| 未 収 収 益 | 192 | 0 | 192 |
| 固 定 資 産 | 0 | 0 | △ 4 |
| 工 具 器 具 備 品 | 3,863 | 3,650 | 213 |
| ソ フ ト ウ ェ ア | 3,174 | 2,936 | 238 |
| 資 産 合 計 | 366 | 344 | 22 |
| | 2,808 | 2,592 | 216 |
| 負 債 の 部 | | | |
| 流 動 負 債 | 425,356 | 413,639 | 11,717 |
| 未 払 金 | 53,670 | 45,326 | 8,344 |
| 未 払 法 人 税 等 金 | 2,598 | 1,940 | 658 |
| 預 り 金 | 3,878 | 2,742 | 1,136 |
| 固 定 負 債 | 47,194 | 40,644 | 6,550 |
| 退 職 給 与 引 当 金 | 47,696 | 46,618 | 1,078 |
| 負 債 合 計 | 47,696 | 46,618 | 1,078 |
| 純 資 産 の 部 | | | |
| 純 資 産 合 計 | 101,366 | 91,944 | 9,422 |
| 元 入 金 | 323,991 | 321,695 | 2,296 |
| 利 益 剰 余 金 | 20,000 | 20,000 | 0 |
| そ の 他 利 益 剰 余 金 | 303,991 | 301,695 | 2,296 |
| 繰 越 利 益 剰 余 金 | 303,991 | 301,695 | 2,296 |
| 純 資 産 合 計 | 323,991 | 321,695 | 2,296 |
| 負債・純資産合計 | 425,356 | 413,639 | 11,717 |

減価償却累計額

3,542

② 損益計算書

(単位 千円)

| 科 目 | 決 算 額 | 予 定 額 | 増 減 (△) |
|-------------------------|---------|---------|----------|
| 売 上 高 | 241,857 | 298,537 | △ 56,680 |
| 商 製 品 売 上 高 | 4,602 | 2,500 | 2,102 |
| 受 託 出 版 収 入 | 23,318 | 39,000 | △ 15,682 |
| 受 託 業 務 収 入 | 134,619 | 175,752 | △ 41,133 |
| 生 命 保 険 代 理 店 収 入 | 15,437 | 15,441 | △ 4 |
| 手 数 料 収 入 | 2,220 | 2,120 | 100 |
| 売 上 原 価 | 61,661 | 63,724 | △ 2,063 |
| 売 上 原 価 | 144,092 | 181,797 | △ 37,705 |
| 単 行 本 在 庫 調 整 勘 定 費 | 12,621 | 24,659 | △ 12,038 |
| 受 託 出 版 費 用 | 2,394 | △ 1,015 | 3,409 |
| 受 託 業 務 原 価 | 114,043 | 143,112 | △ 29,069 |
| 生 命 保 険 代 理 店 勘 定 費 | 15,034 | 15,034 | 0 |
| | 0 | 7 | △ 7 |
| 売 上 総 利 益 | 97,765 | 116,740 | △ 18,975 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | 70,906 | 88,746 | △ 17,840 |
| 営 業 利 益 | 26,858 | 27,994 | △ 1,136 |
| 営 業 外 収 益 | 1,247 | 1,361 | △ 114 |
| 営 業 外 費 用 | 0 | 40 | △ 40 |
| 経 常 利 益 | 28,106 | 29,315 | △ 1,209 |
| 大 学 会 計 へ の 繰 入 | 14,239 | 14,000 | 239 |
| 税 引 前 当 期 純 利 益 | 13,866 | 15,315 | △ 1,449 |
| 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税 | 0 | 0 | 0 |
| 当 期 純 利 益 | 13,866 | 15,315 | △ 1,449 |
| 前 期 繰 越 利 益 | 290,124 | 286,380 | 3,744 |
| 繰 越 利 益 剰 余 金 | 303,991 | 301,695 | 2,296 |

③ 収益事業会計における 2014（平成 26）年度の概要

本学の収益事業は、エクステンションセンター多摩キャンパス事業課が所管しており、大別すると出版、学生サービス及び生命保険代理店業務の3部門で構成され、出版活動を中心に収益力の向上による大学財政への寄与を目指しています。

しかし、出版界は1996年をピークに長期低落傾向が続いており、業界全体では販売部数も低調となっています。さらに、インターネットを通じた電子書籍の台頭もあり、本学出版部も書籍の売上は低調な結果となりました。

2014年度（平成26年度）における各事業部門別の概況は以下のとおりです。

（ア）出版部門の概況

出版界は、出版情報メディアの多様化の中、書籍・雑誌類の年間売上の長期低迷が続いている状況にあります。この数年、書店では経営効率の悪い小型店・中型店が減少し、専門書のスペースを縮小し代わりにDVD・CDやゲームソフト等を置くことを経営戦略とする全国展開型の大型書店化がさらに進んでおり、中小出版社の経営状況は一段と厳しくなっています。

大学出版部の出版活動は、研究者の研究成果を世に問うという使命を大きな特色とし、当出版部の出版物は、学部・大学院等の学内機関の教育研究成果を、研究叢書（単行本）、紀要・論集（雑誌類）という形で公刊する「受託出版本」と、本学専任教員等が執筆する学術専門書、教科書等の「自主企画本」に大別されます。受託出版については、編集・校正の立場から精度の高い良質な本作りに努力し、自主企画本については、有意義な刊行企画と点数の増加に向けて積極的な働きかけを行っています。その他、学外からの出版計画にも応じ、当出版部の出版目的に適うものについては「自費出版」として商品化する等、広範な出版事業の展開に努めています。この結果、単行本の出版総点数は創設以来1,060余点に達しています。

本年度の出版状況は、単行本につきましては32点（前年度比1点増）の新刊を出版しました。その内容は事業課独自の企画による自主企画単行本が4点（前年度比2点増）、研究所等大学機関が発行する叢書等の受託出版が25点（前年度比2点減）、自費出版が3点（前年度比1点増）です。また、1点の単行本について増刷（前年度比5点減）を行いました。紀要・学術雑誌類は52点（前年度比1点減）、出版総ページ数は26,299ページ（前年度比2,653ページ減）の実績となりました。

営業面では取次会社、有力書店への売り込み活動、特に中大出版部の書籍を常に店舗に配置してくれる協力店、常備店の営業拡大に努め、書店の専門書離れが顕著となっているなか、常備書店は前年の146店から157店（前年度比11店増）へ、セット数では、200セットから225セット（前年度比25セット増）へと増加しました。広告活動もDM、ホームページの充実を積極的に図る展開をしました。しかし、単行本の出版点数は昨年度とほぼ同数でしたが、当出版部の書籍のほとんどが学術専門書のため、一般書籍に比較して返品率も高く、加えて出版不況の状況下において売上げは例年どおり低調となりました。

（単位 千円）

| 出版部門の支出 | | 出版部門の収入 | |
|------------|---------|---------|----------|
| 売上原価 | 9,635 | 製品売上高 | 23,318 |
| 単行本在庫調整勘定 | 2,394 | | |
| 受託出版費 | 114,043 | 受託出版収入 | 134,619 |
| 販売費及び一般管理費 | 70,906 | | |
| 計 | 196,978 | 計 | 157,937 |
| | | 差引収益 | △ 39,041 |

(イ) 学生サービス部門の概況

学生サービス部門には、清涼飲料水をはじめとする各種自動販売機の設置によるサービス提供があり、これらのマージンが手数料収入に計上されます。自動販売機設置では、消費税等の改訂による実質値上げの影響もあり、手数料収入は 5,714万円（前年度比 20万円減）、これに対する費用は発生しなかったため、差益は 5,714万円（前年度比 20万円減）になりました。

(単位 千円)

| 支 | 出 | 収 | 入 |
|------------|---|-------|--------|
| 販売費及び一般管理費 | 0 | 手数料収入 | 57,144 |
| | | 差引収益 | 57,144 |

(ウ) 生命保険代理店部門の概況

保険代理店業務は、主力商品である「中央大学学生総合補償制度」については、保険内容、保険料と見直しを図りましたが、生命保険代理店収入は 221万円（前年度比 14万円減）、これに対する費用は発生しなかったため、差益は 221万円（前年度比 14万円減）になりました。

(単位 千円)

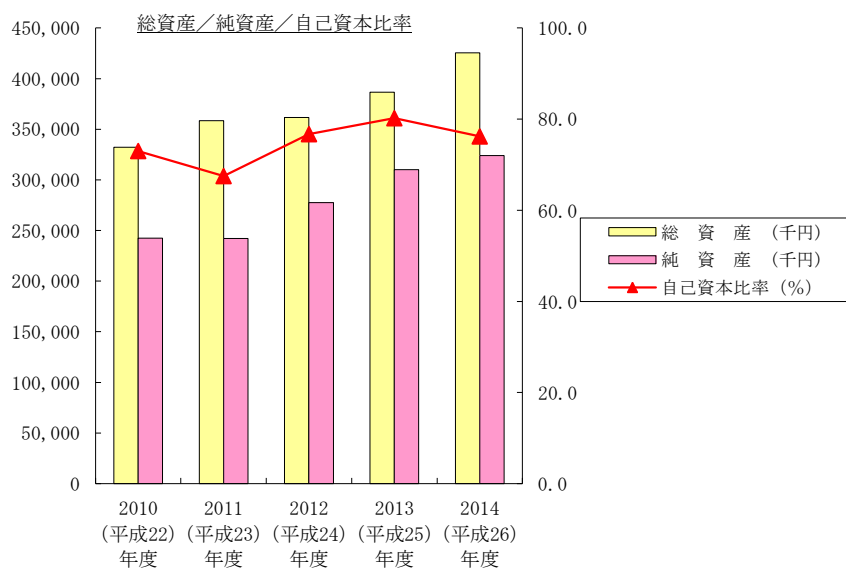
| 支 | 出 | 収 | 入 |
|-----------|---|-----------|-------|
| 生命保険代理店勘定 | 0 | 生命保険代理店収入 | 2,219 |
| | | 差引収益 | 2,219 |

(2) 収益事業会計の決算額の推移

① 貸借対照表

(単位 千円)

| 科 目 | | 2010 (平成22) 年度 | 2011 (平成23) 年度 | 2012 (平成24) 年度 | 2013 (平成25) 年度 | 2014 (平成26) 年度 |
|-----------------------|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 資 産 の 部 | 流 動 資 産 | 329,355 | 357,381 | 361,585 | 386,555 | 422,183 |
| | 現金及び預金 | 248,475 | 278,127 | 284,760 | 308,209 | 359,756 |
| | 売掛金 | 21,826 | 29,528 | 26,173 | 25,093 | 13,811 |
| | 貸倒引当金 | △ 253 | △ 342 | △ 289 | △ 283 | △ 160 |
| | 商 品 | 1,279 | 1,183 | 1,531 | 1,571 | 2,336 |
| | 製 品 | 107,804 | 98,589 | 100,533 | 103,155 | 106,191 |
| | 単行本在庫調整 | △ 53,429 | △ 57,056 | △ 54,971 | △ 61,412 | △ 63,806 |
| | 仕掛品 | 0 | 0 | 240 | 192 | 192 |
| | 前払費用 | 4 | 0 | 7 | 24 | 0 |
| | 未収収益 | 3,649 | 7,352 | 3,602 | 9,177 | 3,863 |
| | 貸付金 | 0 | 0 | 0 | 830 | 0 |
| | 固 定 資 産 | 2,878 | 1,171 | 184 | 10 | 3,174 |
| | 工具器具備品 | 1,821 | 559 | 17 | 10 | 366 |
| | ソフトウェア | 1,057 | 612 | 167 | 0 | 2,808 |
| 資 産 合 計 | | 332,233 | 358,552 | 361,769 | 386,565 | 425,356 |
| 負 債 の 部 | 流 動 負 債 | 48,948 | 43,954 | 46,422 | 43,457 | 53,670 |
| | 未払金 | 12,112 | 6,067 | 2,962 | 3,430 | 2,598 |
| | 未払法人税等 | 1,983 | 2,695 | 2,827 | 3,393 | 3,878 |
| | 預り金 | 34,854 | 35,192 | 40,633 | 36,634 | 47,194 |
| | 固 定 負 債 | 40,891 | 72,543 | 37,941 | 32,983 | 47,696 |
| | 引当金 | | | | | |
| 退職給与引当金 | 40,891 | 72,543 | 37,941 | 32,983 | 47,696 | |
| 合 計 | | 89,839 | 116,497 | 84,362 | 76,441 | 101,366 |
| 純 資 産 の 部 | 純 資 産 | | | | | |
| | 元入金 | 20,000 | 20,000 | 20,000 | 20,000 | 20,000 |
| | 利益剰余金 | 222,394 | 222,055 | 257,407 | 290,124 | 303,991 |
| | その他利益剰余金 | | | | | |
| 繰越利益剰余金 | 222,394 | 222,055 | 257,407 | 290,124 | 303,991 | |
| 合 計 | | 242,394 | 242,055 | 277,407 | 310,124 | 323,991 |
| 負債・純資産合計 | | 332,233 | 358,552 | 361,769 | 386,565 | 425,356 |



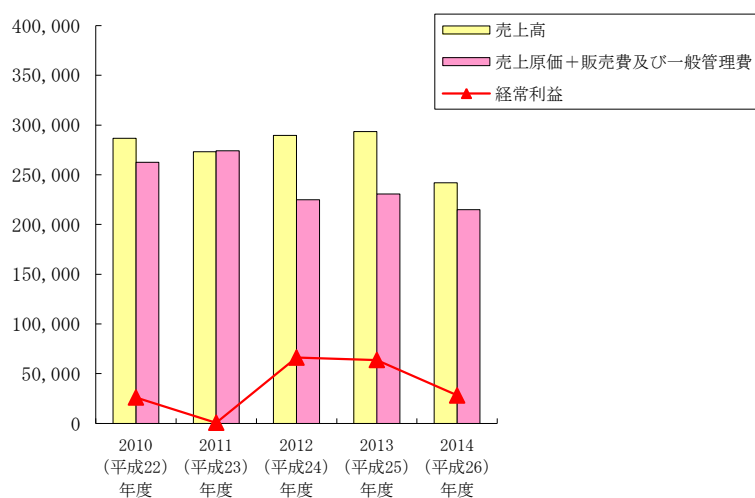
(単位 千円)

| | 2010 (平成22) 年度 | 2011 (平成23) 年度 | 2012 (平成24) 年度 | 2013 (平成25) 年度 | 2014 (平成26) 年度 |
|------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 総資産 (千円) | 332,233 | 358,552 | 361,769 | 386,565 | 425,356 |
| 純資産 (千円) | 242,394 | 242,055 | 277,407 | 310,124 | 323,991 |
| 自己資本比率 (%) | 73.0 | 67.5 | 76.7 | 80.2 | 76.2 |

② 損益計算書

(単位 千円)

| 科 目 | 2010 (平成22) 年度 | 2011 (平成23) 年度 | 2012 (平成24) 年度 | 2013 (平成25) 年度 | 2014 (平成26) 年度 |
|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 売上高 | 286,647 | 273,217 | 289,680 | 293,353 | 241,857 |
| 商品売上高 | 2,712 | 13,858 | 36,665 | 33,121 | 4,602 |
| 製品売上高 | 37,069 | 39,287 | 37,067 | 40,905 | 23,318 |
| 受託出版収入 | 162,252 | 146,350 | 141,511 | 140,204 | 134,619 |
| 受託業務収入 | 21,648 | 15,012 | 15,013 | 15,013 | 15,437 |
| 生命保険代理店収入 | 2,276 | 2,490 | 2,431 | 2,358 | 2,220 |
| 手数料収入 | 60,688 | 56,221 | 56,992 | 61,752 | 61,661 |
| 売上原価 | 190,273 | 165,090 | 171,212 | 173,096 | 144,092 |
| 売上原価 | 22,599 | 27,165 | 43,274 | 39,945 | 12,621 |
| 単行本在庫調整勘定 | △ 1,650 | 3,627 | △ 2,084 | 6,441 | 2,394 |
| 受託出版費 | 151,284 | 119,674 | 115,406 | 112,095 | 114,043 |
| 受託業務原価 | 18,027 | 14,616 | 14,616 | 14,616 | 15,034 |
| 生命保険代理店勘定 | 12 | 8 | 0 | 0 | 0 |
| 売上総利益 | 96,374 | 108,127 | 118,467 | 120,256 | 97,765 |
| 販売費及び一般管理費 | 72,190 | 109,006 | 53,839 | 57,448 | 70,906 |
| 営業利益 | 24,183 | 0 | 64,629 | 62,809 | 26,858 |
| 営業損失 | 0 | 879 | 0 | 0 | 0 |
| 営業外収益 | 1,918 | 1,605 | 1,578 | 995 | 1,247 |
| 経常利益 | 26,101 | 726 | 66,207 | 63,804 | 28,106 |
| 特別利益 | 2,395 | 12,670 | 37,632 | 8,359 | 0 |
| 退職給与引当金取崩益 | 2,395 | 12,670 | 37,632 | 8,359 | 0 |
| 特別損失 | 2,395 | 12,670 | 37,632 | 8,359 | 0 |
| 大学会計繰入損 | 2,395 | 12,670 | 37,632 | 8,359 | 0 |
| 大学会計への繰入 | 8,319 | 1,065 | 30,855 | 31,086 | 14,239 |
| 税引前当期純利益 | 17,782 | 0 | 35,351 | 32,717 | 13,866 |
| 税引前当期純損失 | 0 | 339 | 0 | 0 | 0 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当期純利益 | 17,782 | 0 | 35,351 | 32,717 | 13,866 |
| 当期純損失 | 0 | 339 | 0 | 0 | 0 |
| 前期繰越利益 | 204,612 | 222,394 | 222,055 | 257,407 | 290,124 |
| 繰越利益剰余金 | 222,394 | 222,055 | 257,407 | 290,124 | 303,991 |



(単位 千円)

| | 2010 (平成22) 年度 | 2011 (平成23) 年度 | 2012 (平成24) 年度 | 2013 (平成25) 年度 | 2014 (平成26) 年度 |
|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 売上高 | 286,647 | 273,217 | 289,680 | 293,353 | 241,857 |
| 売上原価+販売費及び一般管理費 | 262,463 | 274,096 | 225,051 | 230,544 | 214,998 |
| 経常利益 | 26,101 | 726 | 66,207 | 63,804 | 28,106 |

(3) 収益事業会計における財産目録 (2015 (平成 27) 年 3月 31日現在)

| | | |
|----------|------------|----------------|
| ① 資産の部 | | 425,356,298 円 |
| (ア) 流動資産 | | 422,182,715 円 |
| 現金及び預金 | 3行 8口 | 359,755,609 円 |
| 売掛金 | (株)トーハン 他 | 13,811,248 円 |
| 貸倒引当金 | | △ 160,000 円 |
| 商 品 | 卓上校旗 他 | 2,336,334 円 |
| 製 品 | 株式会社設立論 他 | 106,190,548 円 |
| 単行本在庫調整 | | △ 63,806,297 円 |
| 仕 掛 品 | 移行経済と組織文化 | 192,300 円 |
| 未収収益 | アペックス(株) 他 | 3,862,973 円 |
| (イ) 固定資産 | | 3,173,583 円 |
| 有形固定資産 | 14点 | 365,583 円 |
| 無形固定資産 | 1点 | 2,808,000 円 |
| ② 負債の部 | | 101,365,674 円 |
| (ア) 流動負債 | | 53,670,073 円 |
| 未 払 金 | 共立多摩(株) 他 | 2,598,396 円 |
| 未払法人税等 | 八王子税務署 | 3,878,000 円 |
| 預 り 金 | 生命保険料預り 他 | 47,193,677 円 |
| (イ) 固定負債 | | 47,695,601 円 |
| 退職給与引当金 | | 47,695,601 円 |
| 差引正味財産 | | 323,990,624 円 |