

## 資 金 収 支 予 算 書

2020年(令和 2年) 4月 1日から

2021年(令和 3年) 3月31日まで

(単位:円)

収入の部			
科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
学生生徒等納付金収入	36,102,322,000	35,033,177,000	1,069,145,000
授業料収入	25,499,567,000	24,914,371,000	585,196,000
入学金収入	2,914,479,000	2,847,963,000	66,516,000
実験実習料収入	795,689,000	768,890,000	26,799,000
施設設備費収入	6,891,303,000	6,501,305,000	389,998,000
特別研究指導料収入	1,284,000	648,000	636,000
手数料収入	2,116,066,000	2,262,218,000	△ 146,152,000
入学検定料収入	2,082,319,000	2,231,528,000	△ 149,209,000
試験料収入	1,356,000	697,000	659,000
証明手数料収入	22,447,000	20,049,000	2,398,000
大学入試センター試験実施手数料収入	9,944,000	9,944,000	0
寄付金収入	1,004,000,000	544,000,000	460,000,000
特別寄付金収入	1,004,000,000	544,000,000	460,000,000
補助金収入	3,735,341,000	3,779,978,000	△ 44,637,000
国庫補助金収入	2,222,261,000	2,334,096,000	△ 111,835,000
地方公共団体補助金収入	1,506,680,000	1,439,882,000	66,798,000
学術研究振興資金収入	6,400,000	6,000,000	400,000
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	1,087,087,000	1,078,116,000	8,971,000
補助活動収入	360,387,000	360,278,000	109,000
附属事業収入	10,091,000	10,355,000	△ 264,000
受託事業収入	703,609,000	673,323,000	30,286,000
収益事業収入	13,000,000	34,160,000	△ 21,160,000
受取利息・配当金収入	462,222,000	437,104,000	25,118,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	215,115,000	194,580,000	20,535,000
その他の受取利息・配当金収入	247,107,000	242,524,000	4,583,000
雑収入	1,382,309,000	1,342,326,000	39,983,000
施設設備利用料収入	239,604,000	245,409,000	△ 5,805,000
入学案内売上収入	560,000	672,000	△ 112,000
廃品売却収入	2,276,000	1,857,000	419,000
制定物品他売上収入	670,000	600,000	70,000
退職金財団交付金収入	754,997,000	800,149,000	△ 45,152,000
退職基金財団給付金収入	54,931,000	0	54,931,000
その他の雑収入	329,271,000	293,639,000	35,632,000
借入金等収入	2,750,000	9,002,750,000	△ 9,000,000,000
長期借入金収入	2,750,000	9,002,750,000	△ 9,000,000,000
前受金収入	11,548,310,000	11,068,065,000	480,245,000
授業料前受金収入	6,616,407,000	6,379,790,000	236,617,000
入学金前受金収入	2,850,158,000	2,767,755,000	82,403,000
実験実習料前受金収入	229,244,000	220,240,000	9,004,000
施設設備費前受金収入	1,718,911,000	1,534,896,000	184,015,000
特別研究指導料前受金収入	1,044,000	306,000	738,000
その他の前受金収入	132,546,000	165,078,000	△ 32,532,000

## &lt;&lt;総合&gt;&gt;

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
その他の収入	11,791,036,000	32,386,650,000	△ 20,595,614,000
退職給与引当特定資産取崩収入	9,936,000	2,548,000	7,388,000
減価償却引当特定資産取崩収入	0	17,655,074,000	△ 17,655,074,000
施設等拡充引当特定資産取崩収入	10,475,576,000	12,666,610,000	△ 2,191,034,000
教育充実引当特定資産取崩収入	1,610,000	220,257,000	△ 218,647,000
奨学充実引当特定資産取崩収入	45,015,000	44,301,000	714,000
前期末未収入金収入	718,440,000	1,096,006,000	△ 377,566,000
貸付金回収収入	11,929,000	11,536,000	393,000
学生貸費返還収入	527,576,000	558,913,000	△ 31,337,000
保証金収入	954,000	131,405,000	△ 130,451,000
資金収入調整勘定	△ 12,100,461,000	△ 11,553,548,000	△ 546,913,000
期末未収入金	△ 699,252,000	△ 686,789,000	△ 12,463,000
前期末前受金	△ 11,401,209,000	△ 10,866,759,000	△ 534,450,000
当年度収入合計	57,130,982,000	85,380,836,000	△ 28,249,854,000
前年度繰越支払資金	21,157,711,000	18,494,619,000	2,663,092,000
収入の部合計	78,288,693,000	103,875,455,000	△ 25,586,762,000

## &lt;&lt;総合&gt;&gt;

支出の部				
科	目	予算額	前年度予算額	増減(△)
人件費支出		25,793,630,000	25,675,756,000	117,874,000
教員人件費支出		16,690,508,000	16,650,661,000	39,847,000
職員人件費支出		7,573,027,000	7,555,434,000	17,593,000
役員報酬支出		155,314,000	147,464,000	7,850,000
退職金支出		1,374,781,000	1,322,197,000	52,584,000
教育研究経費支出		13,246,539,000	12,480,445,000	766,094,000
用品費支出		544,305,000	538,195,000	6,110,000
消耗品費支出		1,072,975,000	1,103,638,000	△ 30,663,000
光熱水費支出		994,720,000	1,100,492,000	△ 105,772,000
通信運搬費支出		162,787,000	177,596,000	△ 14,809,000
印刷製本費支出		339,320,000	350,162,000	△ 10,842,000
旅費交通費支出		517,230,000	488,114,000	29,116,000
福利費支出		30,188,000	30,425,000	△ 237,000
修繕費支出		1,904,738,000	1,007,593,000	897,145,000
委託費支出		3,760,651,000	3,623,321,000	137,330,000
保守費支出		305,966,000	326,294,000	△ 20,328,000
損害保険料支出		7,336,000	6,710,000	626,000
賃借料支出		674,417,000	644,636,000	29,781,000
奨学費支出		1,228,101,000	1,262,419,000	△ 34,318,000
公租公課支出		99,200,000	109,814,000	△ 10,614,000
広告費支出		28,875,000	27,072,000	1,803,000
諸会費支出		71,855,000	71,805,000	50,000
補助費支出		371,987,000	366,370,000	5,617,000
手数料支出		962,494,000	1,082,900,000	△ 120,406,000
会合費支出		168,566,000	161,945,000	6,621,000
雑支出		828,000	944,000	△ 116,000
管理経費支出		1,710,411,000	1,516,725,000	193,686,000
用品費支出		2,400,000	2,583,000	△ 183,000
消耗品費支出		38,249,000	41,929,000	△ 3,680,000
光熱水費支出		36,105,000	71,400,000	△ 35,295,000
通信運搬費支出		32,200,000	34,199,000	△ 1,999,000
印刷製本費支出		110,698,000	113,598,000	△ 2,900,000
旅費交通費支出		62,939,000	71,030,000	△ 8,091,000
福利費支出		19,947,000	22,425,000	△ 2,478,000
修繕費支出		137,633,000	73,266,000	64,367,000
委託費支出		376,565,000	417,187,000	△ 40,622,000
保守費支出		49,175,000	54,062,000	△ 4,887,000
損害保険料支出		698,000	785,000	△ 87,000
賃借料支出		126,039,000	80,831,000	45,208,000
公租公課支出		70,250,000	66,378,000	3,872,000
広告費支出		120,576,000	185,432,000	△ 64,856,000
諸会費支出		22,153,000	21,559,000	594,000
補助費支出		1,000,000	1,000,000	0
手数料支出		472,603,000	96,843,000	375,760,000
会合費支出		29,647,000	30,066,000	△ 419,000
雑支出		1,534,000	132,152,000	△ 130,618,000

## &lt;&lt;総合&gt;&gt;

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
借入金等利息支出	50,706,000	21,544,000	29,162,000
借入金利息支出	50,706,000	21,544,000	29,162,000
借入金等返済支出	865,500,000	1,111,000,000	△ 245,500,000
借入金返済支出	865,500,000	1,111,000,000	△ 245,500,000
施設関係支出	9,485,202,000	14,730,340,000	△ 5,245,138,000
土地支出	0	9,144,602,000	△ 9,144,602,000
建物支出	254,966,000	4,090,865,000	△ 3,835,899,000
構築物支出	1,010,000	62,873,000	△ 61,863,000
建設仮勘定支出	9,229,226,000	1,432,000,000	7,797,226,000
設備関係支出	1,511,700,000	1,274,284,000	237,416,000
教育研究用機器備品支出	1,184,837,000	922,459,000	262,378,000
管理用機器備品支出	23,971,000	18,166,000	5,805,000
図書支出	260,111,000	265,756,000	△ 5,645,000
車輛舟艇航空機支出	7,216,000	2,418,000	4,798,000
教育研究用ソフトウェア支出	35,565,000	65,485,000	△ 29,920,000
資産運用支出	4,133,053,000	31,154,627,000	△ 27,021,574,000
第3号基本金引当特定資産繰入支出	630,849,000	647,080,000	△ 16,231,000
退職給与引当特定資産繰入支出	170,979,000	193,085,000	△ 22,106,000
減価償却引当特定資産繰入支出	2,762,297,000	1,322,821,000	1,439,476,000
施設等拡充引当特定資産繰入支出	527,382,000	28,909,011,000	△ 28,381,629,000
教育充実引当特定資産繰入支出	41,546,000	82,630,000	△ 41,084,000
その他の支出	932,763,000	1,224,421,000	△ 291,658,000
貸付金支払支出	14,384,000	14,550,000	△ 166,000
学生貸費支払支出	8,000,000	16,000,000	△ 8,000,000
前期末未払金支払支出	490,207,000	380,025,000	110,182,000
前払金支払支出	420,172,000	747,402,000	△ 327,230,000
保証金支出	0	66,444,000	△ 66,444,000
[予備費]	498,500,000	498,500,000	0
資金支出調整勘定	△ 838,578,000	△ 3,841,611,000	3,003,033,000
期末未払金	△ 382,150,000	△ 3,427,841,000	3,045,691,000
前期末前払金	△ 456,428,000	△ 413,770,000	△ 42,658,000
当年度支出合計	57,389,426,000	85,846,031,000	△ 28,456,605,000
翌年度繰越支払資金	20,899,267,000	18,029,424,000	2,869,843,000
支出の部合計	78,288,693,000	103,875,455,000	△ 25,586,762,000

## 事業活動収支予算書

2020年(令和 2年) 4月 1日から

2021年(令和 3年) 3月31日まで

(単位:円)

		科	目	予 算 額	前年度予算額	増 減 (△)
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金		36,102,322,000	35,033,177,000	1,069,145,000
		授業料		25,499,567,000	24,914,371,000	585,196,000
		入学金		2,914,479,000	2,847,963,000	66,516,000
		実験実習料		795,689,000	768,890,000	26,799,000
		施設設備費		6,891,303,000	6,501,305,000	389,998,000
		特別研究指導料		1,284,000	648,000	636,000
		手数料		2,116,066,000	2,262,218,000	△ 146,152,000
		入学検定料		2,082,319,000	2,231,528,000	△ 149,209,000
		試験料		1,356,000	697,000	659,000
		証明手数料		22,447,000	20,049,000	2,398,000
		大学入試センター試験実施手数料		9,944,000	9,944,000	0
		寄付金		550,000,000	485,000,000	65,000,000
		特別寄付金		550,000,000	485,000,000	65,000,000
		経常費等補助金		3,672,817,000	3,763,372,000	△ 90,555,000
		国庫補助金		2,212,499,000	2,334,096,000	△ 121,597,000
		地方公共団体補助金		1,453,918,000	1,423,276,000	30,642,000
		学術研究振興資金		6,400,000	6,000,000	400,000
		付随事業収入		1,074,087,000	1,043,956,000	30,131,000
		補助活動収入		360,387,000	360,278,000	109,000
		附属事業収入		10,091,000	10,355,000	△ 264,000
		受託事業収入		703,609,000	673,323,000	30,286,000
		雑収入		1,382,309,000	1,342,326,000	39,983,000
		施設設備利用料		239,604,000	245,409,000	△ 5,805,000
		入学案内売上収入		560,000	672,000	△ 112,000
	廃品売却収入		2,276,000	1,857,000	419,000	
	制定物品他売上収入		670,000	600,000	70,000	
	退職金財団交付金収入		754,997,000	800,149,000	△ 45,152,000	
	退職基金財団給付金収入		54,931,000	0	54,931,000	
	その他の雑収入		329,271,000	293,639,000	35,632,000	
	教育活動収入計		44,897,601,000	43,930,049,000	967,552,000	
	事業活動支出の部	人件費		25,780,910,000	25,768,851,000	12,059,000
教員人件費			16,690,508,000	16,650,661,000	39,847,000	
職員人件費			7,573,027,000	7,555,434,000	17,593,000	
役員報酬			155,314,000	147,464,000	7,850,000	
退職給与引当金繰入額			1,362,061,000	1,415,292,000	△ 53,231,000	
教育研究経費			16,074,861,000	15,254,834,000	820,027,000	
用品費			544,305,000	538,195,000	6,110,000	
消耗品費			1,072,975,000	1,103,638,000	△ 30,663,000	
光熱水費			994,720,000	1,100,492,000	△ 105,772,000	
通信運搬費			162,787,000	177,596,000	△ 14,809,000	

## &lt;&lt;総合&gt;&gt;

	印刷製本費	339,320,000	350,162,000	△	10,842,000	
	旅費交通費	517,230,000	488,114,000		29,116,000	
	福利費	30,188,000	30,425,000	△	237,000	
	修繕費	1,904,738,000	1,007,593,000		897,145,000	
	委託費	3,760,651,000	3,623,321,000		137,330,000	
	保守費	305,966,000	326,294,000	△	20,328,000	
	損害保険料	7,336,000	6,710,000		626,000	
	賃借料	674,417,000	644,636,000		29,781,000	
	奨学費	1,228,101,000	1,262,419,000	△	34,318,000	
	公租公課	99,200,000	109,814,000	△	10,614,000	
	広告費	28,875,000	27,072,000		1,803,000	
	諸会費	71,855,000	71,805,000		50,000	
	補助費	371,987,000	366,370,000		5,617,000	
	手数料	962,494,000	1,082,900,000	△	120,406,000	
	会合費	168,566,000	161,945,000		6,621,000	
	雑支出	828,000	944,000	△	116,000	
	減価償却額	2,828,322,000	2,774,389,000		53,933,000	
事業活動支出の部	管理経費	1,837,939,000	1,718,603,000		119,336,000	
	用品費	2,400,000	2,583,000	△	183,000	
	消耗品費	38,249,000	41,929,000	△	3,680,000	
	光熱水費	36,105,000	71,400,000	△	35,295,000	
	通信運搬費	32,200,000	34,199,000	△	1,999,000	
	印刷製本費	110,698,000	113,598,000	△	2,900,000	
	旅費交通費	62,939,000	71,030,000	△	8,091,000	
	福利費	19,947,000	22,425,000	△	2,478,000	
	修繕費	137,633,000	73,266,000		64,367,000	
	委託費	376,565,000	417,187,000	△	40,622,000	
	保守費	49,175,000	54,062,000	△	4,887,000	
	損害保険料	698,000	785,000	△	87,000	
	賃借料	126,039,000	80,831,000		45,208,000	
	公租公課	70,250,000	66,378,000		3,872,000	
	広告費	120,576,000	185,432,000	△	64,856,000	
	諸会費	22,153,000	21,559,000		594,000	
	補助費	1,000,000	1,000,000		0	
	手数料	472,603,000	96,843,000		375,760,000	
	会合費	29,647,000	30,066,000	△	419,000	
	雑支出	1,534,000	132,152,000	△	130,618,000	
	減価償却額	127,528,000	201,878,000	△	74,350,000	
	徴収不能額等	6,651,000	6,496,000		155,000	
		徴収不能引当金繰入額	6,651,000	6,496,000		155,000
		教育活動支出計	43,700,361,000	42,748,784,000		951,577,000
		教育活動収支差額	1,197,240,000	1,181,265,000		15,975,000

## &lt;&lt;総合&gt;&gt;

事業活動収入の部	科	目	予算額	前年度予算額	増減(△)
	受取利息・配当金			462,222,000	437,104,000
	第3号基本金引当特定資産運用収入		215,115,000	194,580,000	20,535,000
	その他の受取利息・配当金		247,107,000	242,524,000	4,583,000
	その他の教育活動外収入		13,000,000	34,160,000	△ 21,160,000
	収益事業収入		13,000,000	34,160,000	△ 21,160,000
	教育活動外収入計		475,222,000	471,264,000	3,958,000
事業活動支出の部	科	目	予算額	前年度予算額	増減(△)
	借入金等利息		50,706,000	21,544,000	29,162,000
	借入金利息		50,706,000	21,544,000	29,162,000
	その他の教育活動外支出		0	0	0
	教育活動外支出計		50,706,000	21,544,000	29,162,000
教育活動外収支差額			424,516,000	449,720,000	△ 25,204,000
経常収支差額			1,621,756,000	1,630,985,000	△ 9,229,000
特別収入の部	科	目	予算額	前年度予算額	増減(△)
	資産売却差額		0	0	0
	その他の特別収入		516,524,000	75,606,000	440,918,000
	施設設備寄付金		454,000,000	59,000,000	395,000,000
	施設設備補助金		62,524,000	16,606,000	45,918,000
	特別収入計		516,524,000	75,606,000	440,918,000
特別支出の部	科	目	予算額	前年度予算額	増減(△)
	資産処分差額		1,957,399,000	115,480,000	1,841,919,000
	施設処分差額		1,862,748,000	32,670,000	1,830,078,000
	設備処分差額		94,651,000	82,810,000	11,841,000
	その他の特別支出		811,102,000	811,102,000	0
	退職給与引当金特別繰入額		811,102,000	811,102,000	0
	特別支出計		2,768,501,000	926,582,000	1,841,919,000
特別収支差額			△ 2,251,977,000	△ 850,976,000	△ 1,401,001,000
[予備費]			498,500,000	498,500,000	0
基本金組入前当年度収支差額			△ 1,128,721,000	281,509,000	△ 1,410,230,000
基本金組入額合計			△ 8,183,154,000	△ 5,465,708,000	△ 2,717,446,000
当年度収支差額			△ 9,311,875,000	△ 5,184,199,000	△ 4,127,676,000
前年度繰越収支差額			△ 26,250,587,000	△ 22,791,049,000	△ 3,459,538,000
基本金取崩額			0	0	0
翌年度繰越収支差額			△ 35,562,462,000	△ 27,975,248,000	△ 7,587,214,000

(参考)

事業活動収入計	45,889,347,000	44,476,919,000	1,412,428,000
事業活動支出計	47,018,068,000	44,195,410,000	2,822,658,000

退職給与引当金特別繰入額は、「退職給与引当金の計上等に係る会計方針の統一について」（平成23年2月17日付け22高私参第11号文部科学省高等教育局私学部参事官通知）に基づく変更時差異8,111,061,000円について平成23年度から10年で均等に繰り入れた額である。

予 定 損 益 計 算 書

2020年(令和 2年)4月 1日から

2021年(令和 3年)3月31日まで

(単位:円)

科 目	予 定 額		前年度予定額	増 減 (△)
	金 額	合 計		
売 上 高		215,994,000	210,057,000	5,937,000
商 品 売 上 高	3,834,000		5,179,000	△ 1,345,000
製 品 売 上 高	20,376,000		21,240,000	△ 864,000
受 託 出 版 収 入	125,925,000		110,395,000	15,530,000
受 託 業 務 収 入	15,712,000		15,426,000	286,000
生 命 保 険 代 理 店 収 入	2,392,000		2,339,000	53,000
手 数 料 収 入	47,755,000		55,478,000	△ 7,723,000
売 上 原 価		132,602,000	126,372,000	6,230,000
売 上 原 価	10,343,000		17,070,000	△ 6,727,000
単 行 本 在 庫 調 整 勘 定	418,000		△ 3,223,000	3,641,000
受 託 出 版 費	106,133,000		97,049,000	9,084,000
受 託 業 務 原 価	15,312,000		15,034,000	278,000
生 命 保 険 代 理 店 勘 定	396,000		442,000	△ 46,000
売 上 総 利 益		83,392,000	83,685,000	△ 293,000
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	57,619,000	57,619,000	64,367,000	△ 6,748,000
営 業 利 益		25,773,000	19,318,000	6,455,000
営 業 外 収 益		921,000	915,000	6,000
受 取 利 息 ・ 割 引 料	35,000		27,000	8,000
雑 益	886,000		888,000	△ 2,000
経 常 利 益		26,694,000	20,233,000	6,461,000
特 別 利 益		0	24,160,000	△ 24,160,000
退 職 給 与 引 当 金 取 崩 益	0		24,160,000	△ 24,160,000
特 別 損 失		0	24,160,000	△ 24,160,000
大 学 会 計 繰 入 損	0		24,160,000	△ 24,160,000
大 学 会 計 へ の 繰 入		13,000,000	10,000,000	3,000,000
税 引 前 当 期 純 利 益		13,694,000	10,233,000	3,461,000
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税		0	0	0
当 期 純 利 益		13,694,000	10,233,000	3,461,000
前 期 繰 越 利 益		396,761,000	379,581,000	17,180,000
繰 越 利 益 剰 余 金		410,455,000	389,814,000	20,641,000



## 予 定 貸 借 対 照 表

2021年（令和 3年）3月31日現在

（単位：円）

科 目	予 定 額			前年度予定額	増 減 (△)
	金 額	小 計	合 計		
資 産 の 部	流 動 資 産		514,302,000		
	現金及び預金	456,762,000		489,631,000	24,671,000
	売掛金	14,644,000		435,284,000	21,478,000
	貸倒引当金	△ 155,000		14,231,000	413,000
	商品	2,829,000		△ 156,000	1,000
	製品	96,591,000		2,468,000	361,000
	単行本在庫調整	△ 59,622,000		86,152,000	10,439,000
	未収収益	3,253,000		86,152,000	10,439,000
未収収益			△ 53,873,000	△ 5,749,000	
未収収益			5,525,000	△ 2,272,000	
資 産 合 計			514,302,000	489,631,000	24,671,000
負 債 の 部	流 動 負 債		43,094,000		
	未払金	5,439,000		42,753,000	341,000
	未払法人税等	2,400,000		3,420,000	2,019,000
	預り金	35,255,000		2,769,000	△ 369,000
	固定負債		40,753,000	36,564,000	△ 1,309,000
	引当金			37,064,000	3,689,000
退職給与引当金	40,753,000		37,064,000	3,689,000	
負 債 合 計			83,847,000	79,817,000	4,030,000
純 資 産 の 部	純 資 産				
	元入金		20,000,000		0
	利益剰余金		410,455,000		20,641,000
	その他利益剰余金			389,814,000	20,641,000
繰越利益剰余金	410,455,000			389,814,000	20,641,000
純 資 産 合 計			430,455,000	409,814,000	20,641,000
負 債 ・ 純 資 産 合 計			514,302,000	489,631,000	24,671,000