

## 2019年度（令和元年度）中央大学の決算について

### 1. 決算概要

#### (1) 資金収支状況

資金収入では、2019年度予算学生総数に比して実学生総数が増加し、学費の納入率が見込みを上回ったこと等により学生生徒等納付金収入が予算に比して増加（7億1,700万円）しました。手数料収入は、大都市圏における定員管理の厳格化が適用され、各大学が合格者数を絞り込んできていることから、受験生全体の安全志向が高まり、上位大学および中堅大学への出願を控える傾向にあったため、本学の志願者数も減少し、減額（1億4,900万円）となりました。寄付金収入については、中央大学サポーターズ募金や奨学寄付金が増加したものの、教育環境充実資金寄付金並びにChuo Vision2025募金が減少したことから、予算に比して減少（9,100万円）しました。付随事業・収益事業収入では、補助活動収入が減少したものの、受託事業収入が増加したため、全体で増加（2億6,400万円）しました。受取利息・配当金収入は、低金利環境が続く中、安全性と流動性を重視し、利息収入を確保しました。他の会計からの繰入収入は、当初予算計上していなかった中央大学附属横浜中学・高等学校会計からの減価償却相当額（建物・構築物）に係る過年度未繰入分を大学会計へ資金移動したことにより、予算に比して増加（2億3,300万円）しました。前受金収入は、学部新入生数が予算新入生数に比して増加したことや学費納入時期の見込みを上回ったこと等により増加（1億900万円）しました。その他の収入においては、将来の大規模施設建替更新への備えとして計画的に予算計上している20億円（減価償却引当特定資産10億円、施設等拡充引当特定資産10億円）の繰り入れ先を、2018年度分から既存キャンパスの更新時期までに、減価償却引当特定資産の残額を増加させることを目的として集約することとしたことから、前年度に施設等拡充引当特定資産へ繰り入れた分の組み替えを行うための取り崩しを行い、全体で増加（10億8,900万円）しました。これらにより、当年度収入合計は予算より18億2,000万円増加し812億9,800万円となりました。

資金支出では、人件費支出において、教職員の前年度末退職者及び期中退職者の増等により、教員人件費支出及び職員人件費支出が予算に比して減少（3億1,400万円）し、退職金支出が増加（4,000万円）しましたが、全体では予算に比して減少（2億7,400万円）しました。「中長期事業計画（Chuo Vision 2025）」関係では、グローバル館新築工事、国際教育寮新築工事、学部共通棟（仮称）新築工事、都心キャンパス整備及びスポーツ振興・強化等に係る執行がありました。また、教育研究経費支出において、「教育力向上特別予算」「グローバル化推進特別予算」及び「学長戦略費」の執行の他、後樂園キャンパスサーバー環境の更新等の執行がありました。教育研究経費支出全体では、経費節減や低価格での物品調達努力等により、予算に比して減少（8億4,700万円）しました。管理経費支出では、ホームカミングデー関連経費の増加及び予算計上していた一部の計画が執行内容により教育研究経費支出や施設関係支出から振り替わったこと等により予算に不足が生じ、予備費を充当しています（1億5,200万円）。資産運用支出では、予算編成時の計画に加え、他の会計からの繰入収入及びその他の収入において述べた理由等により、全体では予算に比して増加（14億1,000万円）しました。

この結果、当年度収支差額は予算より18億5,900万円改善し、14億1,400万円の収入超過となりました。また、翌年度繰越支払資金については、予算より29億3,200万円増加し、177億5,900万円となりました。

## (2) 事業活動収支状況

### [教育活動収支差額]

資金収支状況で説明した理由と同様、学生生徒等納付金、付随事業収入及び雑収入等が増加し、支出においても執行額全体が予算内に収まっているため、収支差額では 25 億 5,200 万円の収入超過になっています。

### [教育活動外収支差額]

受取利息・配当金等の増により事業活動収入が増加しているため、収支差額では 5 億 5,600 万円の収入超過になっています。

この結果、経常収支差額は、31 億 800 万円の収入超過となりました。

### [特別収支差額]

その他の特別収入等の増により事業活動収入が増加していますが、事業活動支出において退職給与引当金特別繰入額を計上しているため、7 億 5,400 万円の支出超過になっています。

この結果、経常収支差額と特別収支差額を合算した基本金組入前当年度収支差額は、23 億 5,300 万円の収入超過となり、基本金組入額 35 億 7,500 万円を控除した当年度収支差額は、12 億 2,100 万円の支出超過となりました。これに、前年度繰越収支差額を加算した翌年度繰越収支差額は、予算より 19 億 9,200 万円改善していますが、301 億 3,500 万円の支出超過になっています。

## (3) 貸借対照表

資産の部では、有形固定資産においては、後樂園校地隣地取得により土地が増加し、グローバル館・国際教育寮新築工事により建物が増加したこと等により、全体で 122 億 5,700 万円の増加となっています。特定資産においては、予算編成時に計上していた将来の大規模施設建替更新に備えた 20 億円の計画組入を行いました、「中長期事業計画（Chuo Vision 2025）」のキャンパス整備に係る執行額分を施設等拡充引当特定資産から取り崩したこと等により 8 億 9,300 万円の増加となっています。その他の固定資産においては、国際教育寮新築工事に係る会計処理により長期前払金が増加していますが、文京ガーデンゲートタワー解約に伴う保証金の減少（1 億 3,100 万円）及び貸与奨学金の返還等による減少幅がその額を上回り、7 億 6,100 万円の減少となっています。また、流動資産においては、現金預金が増加したこと等により、11 億 5,500 万円の増加になっています。これらの結果、資産の部全体では、前年度から 135 億 4,400 万円増加し、2,015 億 4,400 万円となりました。

負債の部では、後樂園校地隣地取得時の借入金と国際教育寮新築工事に係る会計処理による未払金がそれぞれ増加したこと等により、111 億 9,100 万円の増加となりました。

純資産の部では、第 1 号基本金及び第 3 号基本金がそれぞれ増加（35 億 7,500 万円）し、繰越収支差額が 12 億 2,100 万円悪化していますが、全体では前年度に比べ 23 億 5,300 万円増加し、1,561 億 1,500 万円となりました。

## (4) 今後の経営課題

本学では、中長期事業計画『Chuo Vision 2025』に基づき、各事業計画の実現に向けた検討を精力的に進めてきました。その結果、2019 年 4 月に国際経営学部及び国際情報学部を開設し、ま

た、キャンパス整備計画として、多摩キャンパスにおけるグローバル館・国際教育寮（2020年4月供用開始）と学部共通棟（2021年4月供用開始予定）の建設、並びに法学部と法科大学院を後楽園キャンパスを中心とした文京区及び駿河台記念館に配置することを決定する等、個々の計画が着々と具体化してきています。今後は、これらの事業を実現することにより、新たな付加価値を創出し、中央大学全体の競争力向上、ブランド力の強化に繋げていかなければなりません。

一方で、中長期事業計画を財務的な面から捉えると、このような大規模な投資を行う本学の財政見通しは非常に厳しいものとなり、その実現は、現状の収支構造のまま成し得るものではありません。また、新型コロナウイルス感染症がいつ頃、どのように収束していくのか、それに伴う社会的、経済的影響が財政面にどのような影響を及ぼしていくのかということについて、注視していく必要があります。さらに、大学を取り巻く環境に目を向けると、少子高齢化、経済・社会のグローバル化、雇用の多様化が進展する中、国の経常費補助金の改革支援に対する配分強化、定員管理の厳格化、消費税率の改定等、財政的に厳しい状況にさらされています。そのため、収入面においては、大きな柱となる学生生徒等納付金収入及び補助金収入の増加は難しく、現在の経済環境を踏まえると寄付金収入や受取利息・配当金収入についても同様であり、大きな好転要因を見出せない状況にあります。これらの動向を踏まえつつ、今後、様々な収支改善策を検討し、実現していかなければなりません。

上記の課題を踏まえ、理事会が定めた中長期事業計画における中長期財務計画においては、将来計画の推進や本学の維持・発展に備えられるような財務体質の改善をめざし、財務改善目標値を以下のとおり設定しています。

改善目標値：2025年度の達成目標（（ ）内は2019年度決算）

① 人件費比率	50%	( 55.8%)
② 人件費依存率	70%	( 70.8%)
③ 事業活動収支差額比率（帰属収支差額比率）	10%	( 5.9%)
④ 前受金保有率	100%以上	(172.1%)

\*①②については、旧基準による目標数値

2019年度決算（大学会計）の基本金組入前当年度収支差額は23億5,300万円、事業活動収支差額比率は5.9%となりました。今後の中長期事業計画の進捗を踏まえ、経常的活動の支出規模と収入規模を引き続き注視していく必要があります。また、当年度収支差額は12億2,100万円の支出超過となり、累積の支出超過額は301億3,500万円となります。これは、本学において中長期的に維持・発展していくための財政基盤が確立できていない状態であり、引き続き事業活動収支差額比率を目標値達成に向けて改善していく必要があります。

収入増加が大きく見込めない中で中長期事業計画を確実に遂行していくためには、個別事業計画の収支、効果及びデメリット等を把握・共有したうえで、全体の事業規模を確定するとともに、将来の建物更新計画の実施を担保しつつ、法人・教学一体となって縮小する事業、廃止する事業についても精査し、財源確保のための施策を打ち立て、その実行体制を構築する必要があります。また、事業活動収入に占める学生生徒等納付金収入の割合が75%前後という本学の実態を踏まえれば、収入構造改革の必要性は認識しつつも、現状における収入の安定的確保のためには、その基礎となる学生数の確保が財政上極めて重要であることを認識しなければなりません。

今後に向けては、予算執行管理上の権限と責任をさらに明確にして、状況変化に迅速かつ適切に対応するとともに、予算単位の再編成も視野に入れ、ゼロベースでの見直し及び予算単位横断的な事業計画の推進等、既存学内資源の有効活用を図りながら、収入増加策・支出削減に資する能動的な活動を担保できるよう努めます。

## 資 金 収 支 計 算 書

2019年(平成31年) 4月 1日から

2020年(令和 2年) 3月31日まで

(単位:円)

収 入 の 部				
科	目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入		30,545,575,000	31,262,643,800	△ 717,068,800
授業料収入		22,315,229,000	22,974,987,250	△ 659,758,250
入学金収入		2,252,973,000	2,250,190,000	2,783,000
実験実習料収入		768,438,000	775,437,800	△ 6,999,800
施設設備費収入		5,208,287,000	5,260,966,750	△ 52,679,750
特別研究指導料収入		648,000	1,062,000	△ 414,000
手数料収入		2,069,575,000	1,920,331,580	149,243,420
入学検定料収入		2,039,788,000	1,883,535,000	156,253,000
試験料収入		697,000	1,435,000	△ 738,000
証明手数料収入		19,146,000	26,638,530	△ 7,492,530
大学入試センター試験実施手数料収入		9,944,000	8,723,050	1,220,950
寄付金収入		497,000,000	405,892,693	91,107,307
特別寄付金収入		497,000,000	405,892,693	91,107,307
補助金収入		2,342,108,000	2,315,960,827	26,147,173
国庫補助金収入		2,334,096,000	2,308,875,000	25,221,000
地方公共団体補助金収入		2,012,000	2,485,827	△ 473,827
学術研究振興資金収入		6,000,000	4,600,000	1,400,000
資産売却収入		0	0	0
付随事業・収益事業収入		895,437,000	1,159,677,385	△ 264,240,385
補助活動収入		182,108,000	133,405,720	48,702,280
附属事業収入		10,355,000	9,774,563	580,437
受託事業収入		668,814,000	981,452,216	△ 312,638,216
収益事業収入		34,160,000	35,044,886	△ 884,886
受取利息・配当金収入		432,370,000	453,920,995	△ 21,550,995
第3号基本金引当特定資産運用収入		192,479,000	213,357,314	△ 20,878,314
その他の受取利息・配当金収入		239,891,000	240,563,681	△ 672,681
雑収入		1,327,100,000	1,344,060,514	△ 16,960,514
施設設備利用料収入		243,503,000	261,821,664	△ 18,318,664
入学案内売上収入		2,000	0	2,000
廃品売却収入		1,857,000	2,877,891	△ 1,020,891
退職金財団交付金収入		800,149,000	737,507,020	62,641,980
過年度修正収入		0	6,456,531	△ 6,456,531
その他の雑収入		281,589,000	335,397,408	△ 53,808,408

科 目	予 算	決 算	差 異
他の会計からの繰入収入	453,232,000	686,109,018	△ 232,877,018
他の会計からの繰入収入	453,232,000	686,109,018	△ 232,877,018
借入金等収入	9,000,000,000	9,000,000,000	0
長期借入金収入	9,000,000,000	9,000,000,000	0
前受金収入	10,211,219,000	10,320,132,570	△ 108,913,570
授業料前受金収入	6,204,673,000	6,350,974,650	△ 146,301,650
入学金前受金収入	2,194,840,000	2,136,180,000	58,660,000
実験実習料前受金収入	220,240,000	231,449,650	△ 11,209,650
施設設備費前受金収入	1,534,896,000	1,579,405,800	△ 44,509,800
特別研究指導料前受金収入	306,000	330,000	△ 24,000
その他の前受金収入	56,264,000	21,792,470	34,471,530
その他の収入	32,392,178,000	33,480,864,457	△ 1,088,686,457
退職給与引当特定資産取崩収入	1,265,000	1,265,000	0
減価償却引当特定資産取崩収入	17,655,074,000	17,655,073,397	603
施設等拡充引当特定資産取崩収入	12,406,610,000	13,326,481,028	△ 919,871,028
教育充実引当特定資産取崩収入	149,257,000	317,375,753	△ 168,118,753
奨学充実引当特定資産取崩収入	39,301,000	17,280,109	22,020,891
前期末未収入金収入	1,042,599,000	1,054,880,168	△ 12,281,168
貸付金回収収入	407,975,000	409,192,840	△ 1,217,840
学生貸費返還収入	558,913,000	566,687,991	△ 7,774,991
保証金収入	131,184,000	132,628,171	△ 1,444,171
資金収入調整勘定	△ 10,687,103,000	△ 11,051,243,779	364,140,779
期末未収入金	△ 686,480,000	△ 729,332,238	42,852,238
前期末前受金	△ 10,000,623,000	△ 10,321,911,541	321,288,541
当年度収入合計	79,478,691,000	81,298,350,060	△ 1,819,659,060
前年度繰越支払資金	15,272,139,000	16,345,291,247	△ 1,073,152,247
収入の部合計	94,750,830,000	97,643,641,307	△ 2,892,811,307

支出の部				
科	目	予 算	決 算	差 異
人件費支出		21,827,275,000	21,553,633,095	273,641,905
教員人件費支出		13,603,316,000	13,386,553,731	216,762,269
職員人件費支出		6,838,857,000	6,741,716,675	97,140,325
役員報酬支出		147,464,000	147,268,527	195,473
退職金支出		1,237,638,000	1,278,094,162	△ 40,456,162
教育研究経費支出		10,993,645,000	10,146,814,313	846,830,687
用品費支出		528,420,000	567,615,881	△ 39,195,881
消耗品費支出		1,024,431,000	1,037,997,346	△ 13,566,346
光熱水費支出		971,089,000	781,324,870	189,764,130
通信運搬費支出		155,071,000	127,806,438	27,264,562
印刷製本費支出		276,064,000	193,023,289	83,040,711
旅費交通費支出		419,461,000	303,971,950	115,489,050
福利費支出		25,916,000	23,309,804	2,606,196
修繕費支出		813,151,000	1,020,522,374	△ 207,371,374
委託費支出		3,161,541,000	3,000,468,715	161,072,285
保守費支出		267,274,000	257,340,950	9,933,050
損害保険料支出		5,400,000	5,058,496	341,504
賃借料支出		538,306,000	507,915,282	30,390,718
奨学費支出		1,254,262,000	1,046,198,509	208,063,491
公租公課支出		109,489,000	71,570,748	37,918,252
広告費支出		27,072,000	35,370,764	△ 8,298,764
諸会費支出		59,548,000	49,446,004	10,101,996
補助費支出		354,220,000	321,781,656	32,438,344
手数料支出		851,997,000	681,793,920	170,203,080
会合費支出		150,756,000	113,241,240	37,514,760
雑支出		177,000	1,056,077	△ 879,077
管理経費支出		1,514,906,174	1,514,906,174	0
用品費支出		2,116,000	3,710,452	△ 1,594,452
消耗品費支出		32,432,000	24,804,856	7,627,144
光熱水費支出		69,193,000	43,176,976	26,016,024
通信運搬費支出		27,236,000	23,500,076	3,735,924
印刷製本費支出		83,968,000	77,515,066	6,452,934
旅費交通費支出		66,326,000	72,747,872	△ 6,421,872
福利費支出		18,400,000	13,418,045	4,981,955
修繕費支出		111,130,600	118,103,758	△ 6,973,158
委託費支出		444,108,904	438,472,517	5,636,387
保守費支出		52,655,000	43,580,975	9,074,025
損害保険料支出		657,000	583,684	73,316
賃借料支出		78,878,000	76,421,557	2,456,443
公租公課支出		65,912,000	62,057,510	3,854,490
広告費支出		149,311,000	136,111,155	13,199,845
諸会費支出		18,779,000	41,610,297	△ 22,831,297
補助費支出		2,047,810	8,285,967	△ 6,238,157
手数料支出		97,736,090	91,611,587	6,124,503
会合費支出		50,806,566	50,028,882	777,684
補助金返還金支出		7,753,000	7,753,000	0
過年度修正支出		4,036,204	4,036,204	0
雑支出		131,424,000	177,375,738	△ 45,951,738

科 目	予 算	決 算	差 異
借入金等利息支出	21,544,000	21,541,642	2,358
借入金利息支出	21,544,000	21,541,642	2,358
借入金等返済支出	1,110,000,000	1,110,000,000	0
借入金返済支出	1,110,000,000	1,110,000,000	0
施設関係支出	14,730,340,000	14,404,508,041	325,831,959
土地支出	9,144,602,000	9,144,601,484	516
建物支出	4,090,865,000	4,082,083,997	8,781,003
構築物支出	62,873,000	77,707,960	△ 14,834,960
建設仮勘定支出	1,432,000,000	1,100,114,600	331,885,400
設備関係支出	1,124,224,000	1,120,577,411	3,646,589
教育研究用機器備品支出	824,081,000	772,710,163	51,370,837
管理用機器備品支出	14,850,000	39,287,989	△ 24,437,989
図書支出	251,946,000	178,926,777	73,019,223
車輛舟艇航空機支出	2,418,000	2,632,279	△ 214,279
教育研究用ソフトウェア支出	30,929,000	126,673,901	△ 95,744,901
管理用ソフトウェア支出	0	346,302	△ 346,302
資産運用支出	30,800,324,000	32,210,284,738	△ 1,409,960,738
第3号基本金引当特定資産繰入支出	646,080,000	679,036,632	△ 32,956,632
退職給与引当特定資産繰入支出	40,782,000	11,834,951	28,947,049
減価償却引当特定資産繰入支出	1,322,821,000	3,523,618,065	△ 2,200,797,065
施設等拡充引当特定資産繰入支出	28,709,011,000	27,718,437,050	990,573,950
教育充実引当特定資産繰入支出	81,630,000	277,358,040	△ 195,728,040
他の会計への繰入支出	185,497,000	176,916,799	8,580,201
他の会計への繰入支出	185,497,000	176,916,799	8,580,201
その他の支出	1,181,060,000	1,446,874,536	△ 265,814,536
貸付金支払支出	11,800,000	4,237,100	7,562,900
学生貸費支払支出	16,000,000	6,475,000	9,525,000
前期末未払金支払支出	345,502,000	471,196,759	△ 125,694,759
前払金支払支出	741,314,000	819,545,043	△ 78,231,043
保証金支出	66,444,000	66,083,429	360,571
預り金支出	0	79,337,205	△ 79,337,205
	( 152,067,174)		
[予備費]	247,932,826		247,932,826
資金支出調整勘定	△ 3,813,221,000	△ 3,821,813,293	8,592,293
期末未払金	△ 3,405,609,000	△ 3,410,481,191	4,872,191
前期末前払金	△ 407,612,000	△ 411,332,102	3,720,102
当年度支出合計	79,923,527,000	79,884,243,456	39,283,544
翌年度繰越支払資金	14,827,303,000	17,759,397,851	△ 2,932,094,851
支出の部合計	94,750,830,000	97,643,641,307	△ 2,892,811,307

[注記] 予備費使用額内訳	管理経費支出	修繕費支出	44,097,600
		委託費支出	58,854,904
		補助費支出	1,047,810
		手数料支出	12,704,090
		会合費支出	23,573,566
		補助金返還金支出	7,753,000
		過年度修正支出	4,036,204
	予備費使用額合計		152,067,174

## 活動区分資金収支計算書

2019年(平成31年) 4月 1日から  
2020年(令和 2年) 3月31日まで

(単位:円)

科 目		金額	
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	31,262,643,800
		手数料収入	1,920,331,580
		特別寄付金収入	271,993,609
		経常費等補助金収入	2,280,738,827
		付随事業収入	1,124,632,499
		雑収入	1,337,603,983
		他の会計からの繰入収入	531,686,507
		<b>教育活動資金収入計</b>	<b>38,729,630,805</b>
	支出	人件費支出	21,553,633,095
		教育研究経費支出	10,146,814,313
管理経費支出		1,510,869,970	
他の会計への繰入支出		120,212,441	
<b>教育活動資金支出計</b>	<b>33,331,529,819</b>		
差引	5,398,100,986		
調整勘定等	352,708,099		
<b>教育活動資金収支差額</b>	<b>5,750,809,085</b>		
科 目		金額	
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備寄付金収入	133,899,084
		施設設備補助金収入	35,222,000
		減価償却引当特定資産取崩収入	17,655,073,397
		施設等拡充引当特定資産取崩収入	13,326,481,028
		他の会計からの繰入収入	146,871,511
	<b>施設整備等活動資金収入計</b>	<b>31,297,547,020</b>	
支出	施設関係支出	14,404,508,041	
	設備関係支出	1,120,577,411	
	減価償却引当特定資産繰入支出	3,523,618,065	
	施設等拡充引当特定資産繰入支出	27,718,437,050	
<b>施設整備等活動資金支出計</b>	<b>46,767,140,567</b>		
差引	△ 15,469,593,547		
調整勘定等	2,502,132,351		
<b>施設整備等活動資金収支差額</b>	<b>△ 12,967,461,196</b>		
<b>小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)</b>		<b>△ 7,216,652,111</b>	
科 目		金額	
その他の活動による資金収支	収入	借入金等収入	9,000,000,000
		退職給与引当特定資産取崩収入	1,265,000
		教育充実引当特定資産取崩収入	317,375,753
		奨学充実引当特定資産取崩収入	17,280,109
		貸付金回収収入	409,192,840
		学生貸費返還収入	566,687,991
		保証金収入	132,628,171
		<b>小計</b>	<b>10,444,429,864</b>
	支出	受取利息・配当金収入	453,920,995
		収益事業収入	35,044,886
		過年度修正収入	6,456,531
		他の会計からの繰入収入	7,551,000
		<b>その他の活動資金収入計</b>	<b>10,947,403,276</b>
		借入金等返済支出	1,110,000,000
		第3号基本金引当特定資産繰入支出	679,036,632
		退職給与引当特定資産繰入支出	11,834,951
教育充実引当特定資産繰入支出	277,358,040		
貸付金支払支出	4,237,100		
学生貸費支払支出	6,475,000		
保証金支出	66,083,429		
預り金支出	79,337,205		
<b>小計</b>	<b>2,234,362,357</b>		
借入金等利息支出	21,541,642		
過年度修正支出	4,036,204		
他の会計への繰入支出	56,704,358		
<b>その他の活動資金支出計</b>	<b>2,316,644,561</b>		
差引	8,630,758,715		
調整勘定等	0		
<b>その他の活動資金収支差額</b>	<b>8,630,758,715</b>		
<b>支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)</b>		<b>1,414,106,604</b>	
<b>前年度繰越支払資金</b>		<b>16,345,291,247</b>	
<b>翌年度繰越支払資金</b>		<b>17,759,397,851</b>	



活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

項目	資金収支 計算書計上額	教育活動 による資金収支	施設整備等活動 による資金収支	その他の活動 による資金収支
前受金収入	10,320,132,570	10,320,132,570	0	0
前期末未収入金収入	1,054,880,168	1,045,118,168	9,762,000	0
期末未収入金	△ 729,332,238	△ 694,110,238	△ 35,222,000	0
前期末前受金	△ 10,321,911,541	△ 10,321,911,541	0	0
<b>収入計</b>	<b>323,768,959</b>	<b>349,228,959</b>	<b>△ 25,460,000</b>	<b>0</b>
前期末未払金支払支出	471,196,759	388,859,299	82,337,460	0
前払金支払支出	819,545,043	819,545,043	0	0
期末未払金	△ 3,410,481,191	△ 800,551,380	△ 2,609,929,811	0
前期末前払金	△ 411,332,102	△ 411,332,102	0	0
<b>支出計</b>	<b>△ 2,531,071,491</b>	<b>△ 3,479,140</b>	<b>△ 2,527,592,351</b>	<b>0</b>
<b>収入計 - 支出計</b>	<b>2,854,840,450</b>	<b>352,708,099</b>	<b>2,502,132,351</b>	<b>0</b>

## 事業活動収支計算書

2019年(平成31年) 4月 1日から  
2020年(令和 2年) 3月31日まで

(単位:円)

	科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収支	事業活動収入の部			
	学生生徒等納付金	30,545,575,000	31,262,643,800	△ 717,068,800
	授業料	22,315,229,000	22,974,987,250	△ 659,758,250
	入学金	2,252,973,000	2,250,190,000	2,783,000
	実験実習料	768,438,000	775,437,800	△ 6,999,800
	施設設備費	5,208,287,000	5,260,966,750	△ 52,679,750
	特別研究指導料	648,000	1,062,000	△ 414,000
	手数料	2,069,575,000	1,920,331,580	149,243,420
	入学検定料	2,039,788,000	1,883,535,000	156,253,000
	試験料	697,000	1,435,000	△ 738,000
	証明手数料	19,146,000	26,638,530	△ 7,492,530
	大学入試センター試験実施手数料	9,944,000	8,723,050	1,220,950
	寄付金	465,000,000	271,993,609	193,006,391
	特別寄付金	465,000,000	271,993,609	193,006,391
	経常費等補助金	2,342,108,000	2,280,738,827	61,369,173
	国庫補助金	2,334,096,000	2,273,653,000	60,443,000
	地方公共団体補助金	2,012,000	2,485,827	△ 473,827
	学術研究振興資金	6,000,000	4,600,000	1,400,000
	付随事業収入	861,277,000	1,124,632,499	△ 263,355,499
	補助活動収入	182,108,000	133,405,720	48,702,280
	附属事業収入	10,355,000	9,774,563	580,437
	受託事業収入	668,814,000	981,452,216	△ 312,638,216
	雑収入	1,327,100,000	1,337,603,983	△ 10,503,983
	施設設備利用料	243,503,000	261,821,664	△ 18,318,664
	入学案内売上収入	2,000	0	2,000
	廃品売却収入	1,857,000	2,877,891	△ 1,020,891
退職金財団交付金収入	800,149,000	737,507,020	62,641,980	
その他の雑収入	281,589,000	335,397,408	△ 53,808,408	
他の会計からの繰入収入	406,589,000	410,130,788	△ 3,541,788	
他の会計からの繰入収入	406,589,000	410,130,788	△ 3,541,788	
教育活動収入計		38,017,224,000	38,608,075,086	△ 590,851,086
事業活動支出の部				
人件費	21,829,649,000	21,402,091,717	427,557,283	
教員人件費	13,603,316,000	13,386,553,731	216,762,269	
職員人件費	6,838,857,000	6,741,716,675	97,140,325	
役員報酬	147,464,000	147,268,527	195,473	
退職給与引当金繰入額	1,240,012,000	1,126,552,784	113,459,216	
教育研究経費	13,689,046,000	12,798,065,170	890,980,830	
用品費	528,420,000	567,615,881	△ 39,195,881	
消耗品費	1,024,431,000	1,037,997,346	△ 13,566,346	
光熱水費	971,089,000	781,324,870	189,764,130	
通信運搬費	155,071,000	127,806,438	27,264,562	

事業活動支出の部	印刷製本費	276,064,000	193,023,289		83,040,711
	旅費交通費	419,461,000	303,971,950		115,489,050
	福利費	25,916,000	23,309,804		2,606,196
	修繕費	813,151,000	1,020,522,374	△	207,371,374
	委託費	3,161,541,000	3,000,468,715		161,072,285
	保守費	267,274,000	257,340,950		9,933,050
	損害保険料	5,400,000	5,058,496		341,504
	賃借料	538,306,000	507,915,282		30,390,718
	奨学費	1,254,262,000	1,046,198,509		208,063,491
	公租公課	109,489,000	71,570,748		37,918,252
	広告費	27,072,000	35,370,764	△	8,298,764
	諸会費	59,548,000	49,446,004		10,101,996
	補助費	354,220,000	321,781,656		32,438,344
	手数料	851,997,000	681,793,920		170,203,080
	会合費	150,756,000	113,241,240		37,514,760
	雑支出	177,000	1,056,077	△	879,077
	減価償却額	2,695,401,000	2,651,250,857		44,150,143
	<b>管理経費</b>	<b>1,728,752,873</b>	<b>1,728,752,873</b>		<b>0</b>
	用品費	2,116,000	3,710,452	△	1,594,452
	消耗品費	32,432,000	24,804,856		7,627,144
	光熱水費	69,193,000	43,176,976		26,016,024
	通信運搬費	27,236,000	23,500,076		3,735,924
	印刷製本費	83,968,000	77,515,066		6,452,934
	旅費交通費	66,326,000	72,747,872	△	6,421,872
	福利費	18,400,000	13,418,045		4,981,955
	修繕費	111,130,600	118,103,758	△	6,973,158
	委託費	444,108,904	438,472,517		5,636,387
	保守費	52,655,000	43,580,975		9,074,025
	損害保険料	657,000	583,684		73,316
	賃借料	78,878,000	76,421,557		2,456,443
	公租公課	65,912,000	62,057,510		3,854,490
	広告費	149,311,000	136,111,155		13,199,845
	諸会費	18,779,000	41,610,297	△	22,831,297
補助費	2,047,810	8,285,967	△	6,238,157	
手数料	97,736,090	91,611,587		6,124,503	
会合費	51,912,570	50,028,882		1,883,688	
補助金返還金	7,753,000	7,753,000		0	
雑支出	149,111,899	195,063,637	△	45,951,738	
減価償却額	199,089,000	200,195,004	△	1,106,004	
<b>徴収不能額等</b>	<b>6,496,000</b>	<b>7,122,588</b>	<b>△</b>	<b>626,588</b>	
徴収不能引当金繰入額	6,496,000	7,122,588	△	626,588	
<b>他の会計への繰入額</b>	<b>127,557,000</b>	<b>120,212,441</b>		<b>7,344,559</b>	
他の会計への繰入額	127,557,000	120,212,441		7,344,559	
<b>教育活動支出計</b>	<b>37,381,500,873</b>	<b>36,056,244,789</b>		<b>1,325,256,084</b>	
<b>教育活動収支差額</b>	<b>635,723,127</b>	<b>2,551,830,297</b>	<b>△</b>	<b>1,916,107,170</b>	

		科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	432,370,000	453,920,995	△ 21,550,995
		第3号基本金引当特定資産運用収入	192,479,000	213,357,314	△ 20,878,314
		その他の受取利息・配当金	239,891,000	240,563,681	△ 672,681
		その他の教育活動外収入	34,160,000	35,044,886	△ 884,886
		収益事業収入	34,160,000	35,044,886	△ 884,886
	他の会計からの繰入収入	他の会計からの繰入収入	145,000,000	145,000,000	0
		他の会計からの繰入収入	145,000,000	145,000,000	0
	教育活動外収入計		611,530,000	633,965,881	△ 22,435,881
	事業活動支出の部	借入金等利息	21,544,000	21,541,642	2,358
		借入金利息	21,544,000	21,541,642	2,358
その他の教育活動外支出		0	0	0	
他の会計への繰入額		57,940,000	56,704,358	1,235,642	
他の会計への繰入額		57,940,000	56,704,358	1,235,642	
教育活動外支出計		79,484,000	78,246,000	1,238,000	
教育活動外収支差額		532,046,000	555,719,881	△ 23,673,881	
経常収支差額		1,167,769,127	3,107,550,178	△ 1,939,781,051	
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	32,000,000	282,038,498	△ 250,038,498
		施設設備寄付金	32,000,000	133,899,084	△ 101,899,084
		現物寄付	0	105,068,423	△ 105,068,423
		施設設備補助金	0	35,222,000	△ 35,222,000
		過年度修正額	0	7,848,991	△ 7,848,991
		他の会計からの繰入収入	125,457,000	146,871,511	△ 21,414,511
		他の会計からの繰入収入	125,457,000	146,871,511	△ 21,414,511
		特別収入計		157,457,000	428,910,009
	事業活動支出の部	資産処分差額	115,480,000	439,591,004	△ 324,111,004
		施設処分差額	32,670,000	239,461,045	△ 206,791,045
		設備処分差額	82,810,000	200,129,959	△ 117,319,959
		その他の特別支出	743,647,204	743,647,204	0
		過年度修正額	4,036,204	4,036,204	0
		退職給与引当金特別繰入額	739,611,000	739,611,000	0
他の会計への繰入額	0	0	0		
特別支出計		859,127,204	1,183,238,208	△ 324,111,004	
特別収支差額		△ 701,670,204	△ 754,328,199	52,657,995	
[予備費]		( 170,861,077)		229,138,923	
基本金組入前当年度収支差額		236,960,000	2,353,221,979	△ 2,116,261,979	
基本金組入額合計		△ 5,315,648,000	△ 3,574,669,558	△ 1,740,978,442	
当年度収支差額		△ 5,078,688,000	△ 1,221,447,579	△ 3,857,240,421	
前年度繰越収支差額		△ 27,048,527,000	△ 28,913,577,605	1,865,050,605	
基本金取崩額		0	0	0	
翌年度繰越収支差額		△ 32,127,215,000	△ 30,135,025,184	△ 1,992,189,816	

(参考)

事業活動収入計	38,786,211,000	39,670,950,976	△ 884,739,976
事業活動支出計	38,549,251,000	37,317,728,997	1,231,522,003

[注記] 予備費使用額内訳 管理経費

修繕費	44,097,600
委託費	58,854,904
補助費	1,047,810
手数料	12,704,090
会合費	24,679,570
補助金返還金	7,753,000
雑支出	17,687,899
過年度修正額	4,036,204
予備費使用額合計	170,861,077

退職給与引当金特別繰入額は、「退職給与引当金の計上等に係る会計方針の統一について」（平成 23年 2月 17日付け 22高私参第 11号文部科学省高等教育局私学部参事官通知）に基づく変更時差異 7,396,116,379円について平成 23年度から 10年で均等に繰り入れた額である。

## 貸 借 対 照 表

2020年(令和2年) 3月31日

(単位:円)

資産の部				
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減	
<b>固定資産</b>	182,155,071,242	169,765,966,889	12,389,104,353	
<b>有形固定資産</b>	103,939,295,553	91,682,127,170	12,257,168,383	
土地	31,108,415,280	21,963,813,796	9,144,601,484	
建物	51,085,989,334	49,210,142,025	1,875,847,309	
構築物	2,215,873,159	2,315,385,628	△	99,512,469
教育研究用機器備品	3,218,769,715	3,177,381,903	41,387,812	
管理用機器備品	128,197,586	106,804,934	21,392,652	
図書	14,902,241,213	14,730,730,943	171,510,270	
車輛舟艇航空機	12,595,614	9,688,889	2,906,725	
建設仮勘定	1,267,213,652	168,179,052	1,099,034,600	
<b>特定資産</b>	65,771,450,965	64,878,641,514	892,809,451	
第3号基本金引当特定資産	17,575,204,770	16,896,168,138	679,036,632	
退職給与引当特定資産	5,105,740,132	5,095,170,181	10,569,951	
減価償却引当特定資産	9,422,889,566	23,554,344,898	△	14,131,455,332
施設等拡充引当特定資産	32,103,214,737	17,711,258,715	14,391,956,022	
教育充実引当特定資産	1,368,864,037	1,408,881,750	△	40,017,713
奨学充実引当特定資産	195,537,723	212,817,832	△	17,280,109
<b>その他の固定資産</b>	12,444,324,724	13,205,198,205	△	760,873,481
電話加入権	21,570,244	21,570,244	0	
施設利用権	3,611,948	4,136,690	△	524,742
教育研究用ソフトウェア	176,481,126	85,513,959	90,967,167	
管理用ソフトウェア	8,950,392	35,132,089	△	26,181,697
有価証券	50,500,000	50,500,000	0	
収益事業元入金	20,000,000	20,000,000	0	
長期貸付金	5,884,340,676	6,290,176,383	△	405,835,707
学生貸費	3,094,870,550	3,660,813,669	△	565,943,119
保証金	737,460,279	804,005,021	△	66,544,742
長期前払金	342,296,078	0	342,296,078	
他会計勘定	2,104,243,431	2,233,350,150	△	129,106,719
<b>流動資産</b>	19,388,666,026	18,233,310,522	1,155,355,504	
現金預金	17,759,397,851	16,345,291,247	1,414,106,604	
未収入金	730,476,138	1,056,024,068	△	325,547,930
短期貸付金	408,322,333	407,442,366	879,967	
前払金	490,469,704	424,552,841	65,916,863	
<b>資産の部合計</b>	201,543,737,268	187,999,277,411	13,544,459,857	

負債の部				
科	目	本年度末	前年度末	増減
固定負債		33,034,281,266	21,465,298,456	11,568,982,810
	長期借入金	8,545,500,000	410,000,000	8,135,500,000
	長期未払金	3,011,531,508	21,118,320	2,990,413,188
	退職給与引当金	12,457,249,758	11,869,180,136	588,069,622
	他会計勘定	9,020,000,000	9,165,000,000	△ 145,000,000
流動負債		12,394,749,242	12,772,494,174	△ 377,744,932
	短期借入金	864,500,000	1,110,000,000	△ 245,500,000
	未払金	420,041,803	471,170,559	△ 51,128,756
	前受金	10,320,132,570	10,321,911,541	△ 1,778,971
	預り金	790,074,869	869,412,074	△ 79,337,205
負債の部合計		45,429,030,508	34,237,792,630	11,191,237,878
純資産の部				
科	目	本年度末	前年度末	増減
基本金		186,249,731,944	182,675,062,386	3,574,669,558
	第1号基本金	166,179,527,174	163,283,894,248	2,895,632,926
	第3号基本金	17,575,204,770	16,896,168,138	679,036,632
	第4号基本金	2,495,000,000	2,495,000,000	0
繰越収支差額		△ 30,135,025,184	△ 28,913,577,605	△ 1,221,447,579
	翌年度繰越収支差額	△ 30,135,025,184	△ 28,913,577,605	△ 1,221,447,579
純資産の部合計		156,114,706,760	153,761,484,781	2,353,221,979
負債及び純資産の部合計		201,543,737,268	187,999,277,411	13,544,459,857

### 1. 重要な会計方針

#### (1) 引当金の計上基準

##### ① 徴収不能引当金

貸付金・学生貸費・未収入金の徴収不能に備えるため、徴収不能実績率等により見積もった徴収不能見込額を計上している。

##### ② 退職給与引当金

退職金の支給に備えるため、大学教員及び職員の一部については、期末要支給額 13,010,116,651 円の 100% を基にして私立大学退職金財団に対する掛金の累積額と交付金の累積額との繰入調整額を加減した金額を、また職員の一部については期末要支給額 103,839,300 円の 100% を基にして神奈川県私立退職基金財団よりの交付金相当額を控除した金額を計上している。

なお、「退職給与引当金の計上等に係る会計方針の統一について」(平成 23 年 2 月 17 日付け 22 高私参第 11 号文部科学省高等教育局私学部参事官通知) に基づく変更時差異 7,396,116,379 円については、平成 23 年度から 10 年で毎年度均等に繰り入れている。

#### (2) その他の重要な会計方針

##### ① 有価証券の評価基準及び評価方法

移動平均法に基づく原価法である。

##### ② 外貨建資産・負債等の本邦通貨への換算基準

年度末日の為替相場により円換算している。

##### ③ 預り金その他経過項目に係る収支の表示方法

預り金、仮受金及び仮払金に係る収入と支出は相殺して表示している。

##### ④ 食堂その他教育活動に付随する活動に係る収支の表示方法

補助活動に係る収支は総額で表示している。

### 2. 重要な会計方針の変更等

なし

3. 減価償却額の累計額の合計額 73,926,346,235 円

4. 徴収不能引当金の合計額 26,552,833 円

5. 担保に供されている資産の種類及び額  
なし

6. 翌会計年度以後の会計年度において基本金への組入れを行うこととなる金額  
(単位:円)

種 類	金 額
土 地	9,265,680,193
建 物	2,537,719,906
構 築 物	47,720,786
教育研究用機器備品	44,617,439
図 書	990,000
計	11,896,728,324

7. 当該会計年度の末日において第4号基本金に相当する資金を有していない場合のその旨と対策  
第4号基本金に相当する資金を有しており、該当しない。

8. その他財政及び経営の状況を正確に判断するために必要な事項

(1)有価証券の時価情報

① 総括表

(単位:円)

	当年度(2020年(令和 2年)3月31日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	24,158,130,389	26,104,530,000	1,946,399,611
(うち満期保有目的の債券)	(24,136,170,389)	(25,979,720,000)	(1,843,549,611)
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	20,827,000,000	20,398,381,500	△ 428,618,500
(うち満期保有目的の債券)	(20,827,000,000)	(20,398,381,500)	(△ 428,618,500)
合 計	44,985,130,389	46,502,911,500	1,517,781,111
(うち満期保有目的の債券)	(44,963,170,389)	(46,378,101,500)	(1,414,931,111)
時価のない有価証券	50,500,000		
有価証券合計	45,035,630,389		

② 明細表

(単位:円)

種 類	当年度(2020年(令和 2年)3月31日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
債券	44,963,170,389	46,378,101,500	1,414,931,111
株式	21,960,000	124,810,000	102,850,000
投資信託	—	—	—
貸付信託	—	—	—
その他	—	—	—
合 計	44,985,130,389	46,502,911,500	1,517,781,111
時価のない有価証券	50,500,000		
有価証券合計	45,035,630,389		

有価証券については、期末の実態を反映し、所定の基準によって適正に評価している。  
貸借対照表計上額合計は、貸借対照表上の有価証券と各種引当特定資産を合算したものである。

(2)偶発債務

①下記について債務保証を行っている。

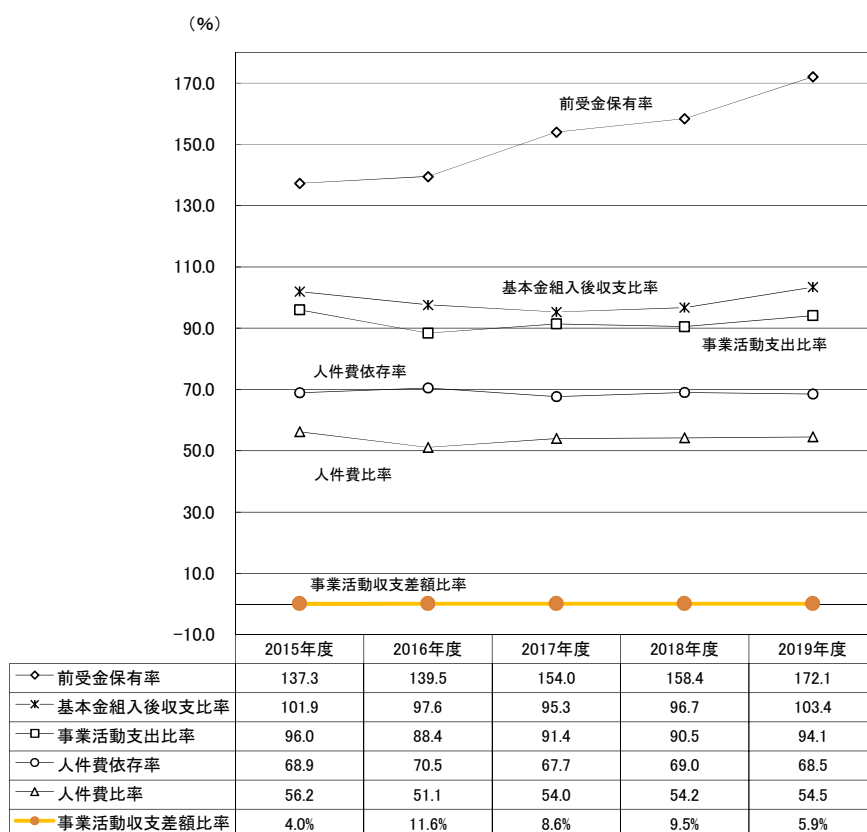
教職員の住宅資金借入金 6,644,237 円  
提携多目的ローン契約に基づく債務保証 6,046,861 円

(3)退職給与引当金の計上

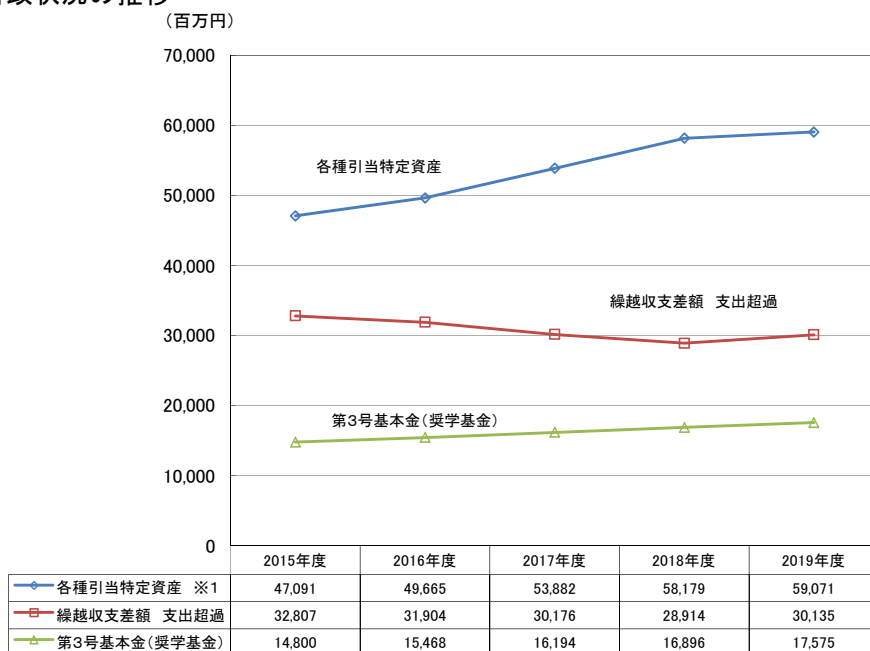
「退職給与引当金の計上等に係る会計方針の統一について」(平成 23年 2月 17日付け 22高私参第 11号文部科学省高等教育局私学部参事官通知)に基づく変更時差異は 7,396,116,379円、退職給与引当金特別繰入額の累計額は 6,656,505,379円、繰入年数は 10年、経過処理年数は 9年である。

## <資料編>

### ①財政比率



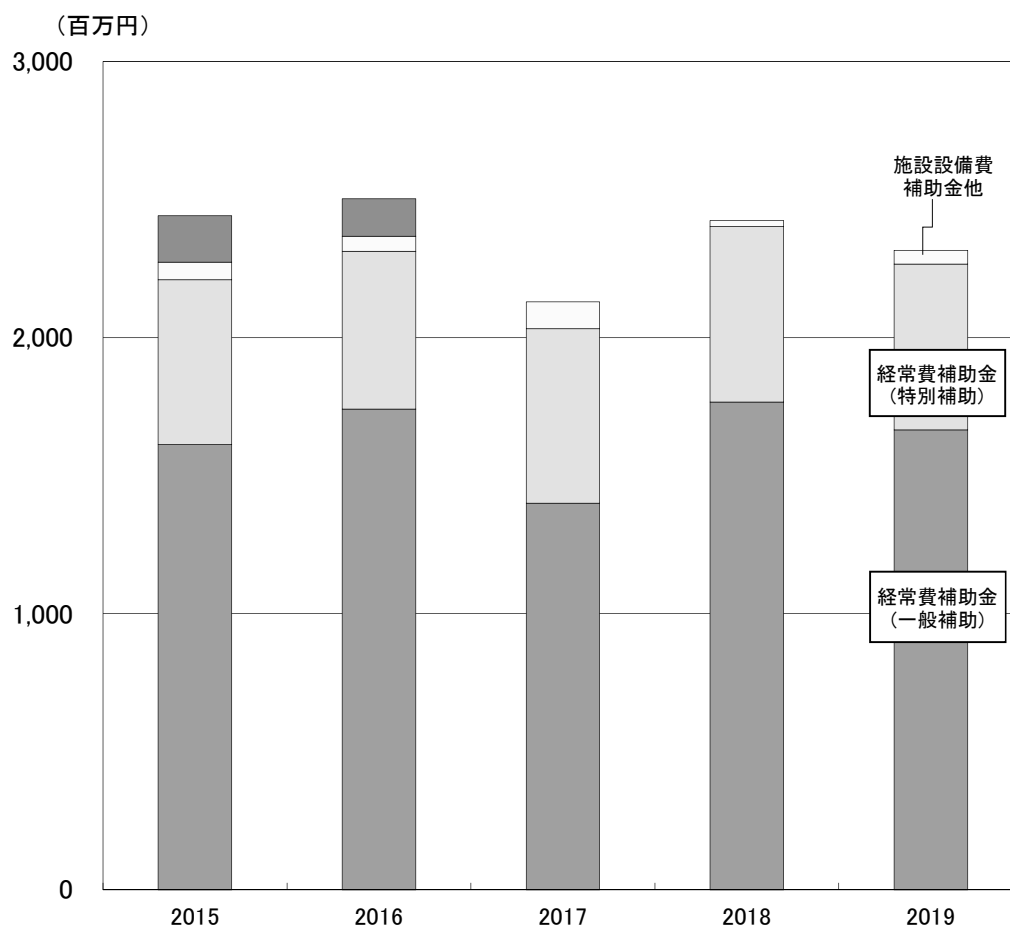
### ②財政状況の推移



※1: 独立会計からの預託分は除く。



### ③補助金推移



(単位：千円)

	2015	2016	2017	2018	2019
経常費補助金(一般補助)	1,612,476	1,740,818	1,400,675	1,766,034	1,666,086
経常費補助金(特別補助)	596,960	572,123	631,191	635,778	599,657
施設設備費補助金他	64,220	53,651	97,899	22,027	50,218
大学改革推進等補助金	167,724	136,552	0	0	0
耐震・吹付材除去等補助金	0	0	0	0	0
合計	2,441,380	2,503,144	2,129,765	2,423,839	2,315,961
経常費補助金国家予算額 単位:億円	3,181	3,170	3,170	3,164	3,165

(注) 2011年度以降の経常費補助金国家予算額は補正予算・復興特別会計分を含む。